



ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE

VERBALE N. 20

Il giorno 27 del mese di marzo 2015, alle ore 9.30, si è riunito in Roma, nei locali della Direzione Generale, l'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.) dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana "M. Aleandri", all'uopo convocato con messaggio e mail del 20 marzo 2015, per discutere il seguente ordine del giorno:

1. *PRESA D'ATTO ED OSSERVAZIONI ALLA DELIBERAZIONE N. 104 DEL DIRETTORE GENERALE AVENTE AD OGGETTO "PIANO ANNUALE DELLA PERFORMANCE 2015 E PIANO TRIENNALE DELLA PERFORMANCE 2015 - 2017";*
2. *PRESA D'ATTO ED OSSERVAZIONI ALLA DELIBERAZIONE N. 105 DEL DIRETTORE GENERALE AVENTE AD OGGETTO "BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2015";*
3. *PRESA D'ATTO ED OSSERVAZIONI ALLA DELIBERAZIONE N. 106 DEL DIRETTORE GENERALE AVENTE AD OGGETTO "BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE PLURIENNALE PER GLI ESERCIZI 2015 - 2016 - 2017".*
4. *VARIE ED EVENTUALI.*

Sono presenti:

- Dott. Guido PETRACCA - coordinatore
- Dott. Antonio BUCCI - componente
- Dott. Leonardo ROTONDI - componente



Sono altresì presenti il Dr. Remo ROSATI, Direttore Generale f. f. nonché Direttore Sanitario dell'Istituto, il Direttore Amministrativo Dr. Antonio CIRILLO, il Dr. Romano ZILLI e la Dr.ssa Isabella NUNZIATI in rappresentanza della Struttura Tecnica Permanente dell'O.I.V.

L'Organismo Indipendente di Valutazione, accertata la regolarità della seduta, passa all'esame degli argomenti posti all'ordine del giorno.

1. PRESA D'ATTO ED OSSERVAZIONI ALLA DELIBERAZIONE N. 104 DEL DIRETTORE GENERALE AVENTE AD OGGETTO "PIANO ANNUALE DELLA PERFORMANCE 2015 E PIANO TRIENNALE DELLA PERFORMANCE 2015 – 2017".

Il Direttore Generale - in ossequio alle normative nazionali e delle Regioni Lazio e Toscana riguardanti l'Istituto e tenuto conto delle linee programmatiche espresse dal Consiglio di Amministrazione in sede di Riunione programmatica tenutasi il 19 gennaio 2015, peraltro ribadite nella propria seduta del 10 marzo 2015 – ha predisposto ed approvato la delibera di cui trattasi (Allegato n. 1 al presente verbale).

In detta deliberazione vengono riportate le indicazioni fornite dalle due Regioni, le quali, tra le altre cose, hanno affermato la necessità, non appena nominati i nuovi Organi, di assicurare il processo di innovazione ritenuto necessario procedendo alla definizione del nuovo Statuto e Regolamento dell'Ente. In tale ottica, pertanto, i nuovi Organi dell'Istituto non potranno sottrarsi all'obbligo di dedicare una particolare attenzione alla revisione dell'assetto organizzativo dell'Istituto, ivi compresi l'adeguamento tecnologico e organizzativo, l'adozione di adeguati strumenti di monitoraggio e la valutazione dei risultati delle singole strutture, in vista di un processo di costante verifica e adattamento della struttura organizzativa.

Al riguardo in questa sede l'Organismo Indipendente di Valutazione reputa doveroso sottolineare, come peraltro ha già fatto con il proprio verbale n. 19 del 13 marzo ultimo scorso, che la Direzione Aziendale dell'Istituto ha predisposto e fatto approvare dal Consiglio di Amministrazione un articolato progetto di revisione dell'attuale modello organizzativo che potrà essere integralmente



adottato anche dal nuovo Consiglio di Amministrazione o, quanto meno, costituire una base concreta e documentata sulla quale disegnare la nuova organizzazione dell'Ente.

Ciò evidenziato e tornando alle indicazioni fornite dal Consiglio di Amministrazione e dalle due Regioni di riferimento territoriale, l'O.I.V. prende atto che, già dal corrente anno, la Direzione dovrà:

- 1) *dare continuità al lavoro avviato sul “triangolo della conoscenza” e alle intese di lavoro sul territorio con soggetti istituzionali pubblici e privati (partenariati di innovazione), volte a rafforzare la capacità operativa dell'Ente in armonia con le esigenze del territorio e le azioni sulla formazione e la ricerca operativa, in particolare anche valorizzando la condivisione delle azioni formative bi-regionali attraverso CERERE;*
- 2) *facilitare la convergenza dei Sistemi informativi disponibili nell'IZSLT e nelle Regioni Lazio e Toscana;*
- 3) *procedere a un'ulteriore qualificazione degli obiettivi, in particolare, distinguendo tra quelli che:*
 - a) *riguardano la gestione ordinaria dell'Ente*
 - b) *rappresentano obiettivi di risultato della performance aziendale, valutando positivamente:*
 - *la capacità di attrarre risorse economiche locali, nazionali e comunitarie;*
 - *l'innalzamento dell'impact factor per le strutture che fanno uso di fondi di ricerca;*
 - *una verifica attenta dei tempi di risposta e della soddisfazione dei clienti;*
 - *il raggiungimento di percorsi di collaborazione formalizzata tra attori sul territorio e su scala internazionale;*
 - *la riduzione dei costi unitari per alcune operazioni-tipo di impatto rilevante per il funzionamento dell'Ente;*
 - *la capacità di recuperare i crediti da parte dell'Amministrazione.*



Sulla base delle menzionate linee programmatiche, sulle quali si è registrata la completa e convinta condivisione della Direzione Aziendale, il documento in esame riporta gli obiettivi per ciascuna Struttura dell'Istituto nonché i risultati attesi dalla Direzione Generale.

L'Organismo Indipendente di Valutazione nel dare atto della completezza degli obiettivi individuati dalla Direzione per dare positiva risposta alle attese delle regioni Lazio e Toscana e dello stesso Consiglio di Amministrazione, evidenzia, inoltre, che tale documento costituisce uno strumento utilissimo per i responsabili di struttura, che, in fase di negoziazione del budget, possono disporre di tutte le informazioni utili a definire e proporre obiettivi di struttura che si dimostrino coerenti con quelli generali delineati dalla Direzione Aziendale. In aggiunta, dà atto che un documento così ben articolato e puntuale negli obiettivi da raggiungere (come peraltro verificatosi anche negli anni precedenti) rappresenta uno strumento di estrema utilità in caso della propria valutazione di seconda istanza dei dirigenti.

2. PRESA D'ATTO ED OSSERVAZIONI ALLA DELIBERAZIONE N. 105 DEL DIRETTORE GENERALE AVENTE AD OGGETTO "BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2015.

L'Organismo Indipendente di Valutazione, relativamente a tale deliberazione (Allegato n. 2 al presente verbale), pur essendo specifica competenza del Collegio dei Revisori dei Conti, per il ruolo che svolge all'interno dell'Istituto e per l'esperienza maturata nel corso del proprio mandato non può non manifestare preoccupazione per il fatto che l'Istituto si è visto costretto a prevedere scostamenti negativi rispetto all'esercizio precedente dovuti alla concreta possibilità di un aumento degli interessi passivi nei confronti dell'istituto tesoriere.

Correttamente la Direzione Aziendale lamenta, al riguardo, il ritardo nel trasferimento delle risorse finanziarie dovute dal Ministero dell'Economia e Finanze, stabilite in sede di riparto del Fondo Sanitario Nazionale e, nel contempo, si sta attivando con lodevole impegno, in sede ministeriale e delle due Regioni di riferimento territoriale, per cercare di risolvere in via definitiva tale annosa



problematica, che, sottraendo risorse alla gestione corrente, limita sensibilmente l'operatività dell'Istituto.

L'O.I.V., inoltre, non può che segnalare il forte invito rivolto dalla Direzione Aziendale a tutto il personale dell'Istituto di prendere coscienza delle attuali difficoltà economiche dell'Ente e, da un lato razionalizzare l'utilizzo delle risorse disponibili e, dall'altro, di promuovere iniziative in grado di determinare l'introito di risorse aggiuntive a quelle derivanti dallo Stato e dalle Regioni.

A quest'ultimo riguardo appare all'O.I.V. assolutamente doveroso dar conto dell'impegno manifestato da tutto il personale anche nel corso del 2014, che rappresenta la base di riferimento per il Bilancio di cui trattasi, avendo in cantiere attività di ricerca che consentiranno l'introito di circa 6 milioni di euro, che, in sostanza, rappresentano circa un sesto dell'intero valore della produzione dell'Istituto.

3. PRESA D'ATTO ED OSSERVAZIONI ALLA DELIBERAZIONE N. 106 DEL DIRETTORE GENERALE AVENTE AD OGGETTO "BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE PLURIENNALE PER GLI ESERCIZI 2015 - 2016 - 2017".

Quanto a tale deliberazione (Allegato n. 3 al presente verbale), che rappresenta, in sostanza, la linea d'indirizzo alla quale conformarsi nel triennio, l'O.I.V. prende atto che per l'adozione della stessa, il Direttore Generale ha tenuto conto del fatto che:

1. le Regioni Lazio e Toscana hanno recepito il contenuto del decreto legislativo 106/2012 aggiornando l'ordinamento regionale e conformandolo alla sopravvenuta normativa statale, emanando nuovi indirizzi in materia di gestione, organizzazione e funzionamento;
2. la Conferenza programmatica del Consiglio di Amministrazione, convocata dalla Regione Lazio d'intesa con la Regione Toscana ha dato mandato agli organi attualmente in carica di procedere con la predisposizione del nuovo regolamento in modo tempestivo secondo i termini previsti dal Decreto Legislativo 106/2012;



3. con deliberazione n. 1 dell'8 gennaio 2015 la Direzione Generale ha approvato la deliberazione avente ad oggetto "Regolamento di organizzazione interna";
4. il Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 1 del 9 gennaio 2015 ha approvato la nuova organizzazione nel testo approvato dal Direttore Generale;
5. La Direzione Generale, tenuto anche conto di quanto evidenziato nella precedente deliberazione n. 105 (*Bilancio Economico di Previsione per l'esercizio 2015*), ha inteso mettere in risalto la necessità per l'Istituto di puntare ad un deciso contenimento dei costi di gestione (che riguarderanno, in buona sostanza tutti i settori dell'Istituto, dai beni consumabili alla manutenzione delle apparecchiature, degli impianti e dei software, dallo smaltimento dei rifiuti alla formazione del personale, alla qualità ed agli stessi costi per il personale) garantendo tuttavia il mantenimento degli eccellenti livelli di prestazioni fin qui erogate. Accanto a tali contrazioni delle spese, la Direzione Generale chiede, in sostanza, un grande impegno del personale tutto al fine di garantire un aumento degli introiti derivanti dalle prestazioni sanitarie.
6. Dai previsti contenimenti delle spese e dall'incremento delle entrate, nella Deliberazione di che trattasi la Direzione Aziendale prevede di ricavare, nel biennio 2016 – 2017, degli accantonamenti il cui importo sarebbe pari a oltre 2,5 milioni di euro, destinabili agli ammodernamenti edilizi ed all'acquisto di nuove tecnologie.



4. VARIE ED EVENTUALI

Non essendovi altri elementi che richiedano un intervento dell'Organismo Indipendente di Valutazione, la seduta è tolta alle ore 13,00.

Letto, approvato e sottoscritto.

- Dott. Guido Petracca
- Dott. Antonio Bucci
- Dott. Leonardo Rotondi

Three handwritten signatures are shown, each on a horizontal line. The first signature is 'Guido Petracca', the second is 'Antonio Bucci', and the third is 'Leonardo Rotondi'.