

ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DEL LAZIO E DELLA TOSCANA M. ALEANDRI

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Oggetto:

Regolamento per l'Organizzazione dei Servizi dell'Istituto. Proposte al C.d.A. di modificazione UOS "Sierologia delle malattie virali, Centri di Referenza e gestione piani", istituzione UOS "Epidemiologia applicata, Salute unica e Cooperazione allo sviluppo" e ridefinizione funzioni Osservatorio e UOC Ricerca Innovazione e Cooperazione Internazionale.

Proposta di deliberazione n.	
Data Proposta di deliberazione	
Struttura	
L'Estensore	
Il Responsabile del procedimento	
Responsabile della Struttura	

Visto di Regolarità contabile	
N. di prenotazione	

IL Direttore Amministrativo
Festuccia Manuel

IL Direttore Sanitario
Leto Andrea

IL Direttore Generale
Della Marta Ugo

%firma%-1

%firma%-2

%firma%-3

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Ugo Della Marta

OGGETTO: Regolamento per l'Organizzazione dei Servizi dell'Istituto. Proposte al C.d.A. di modificazione UOS "*Sierologia delle malattie virali, Centri di Referenza e gestione piani*", istituzione UOS "*Epidemiologia applicata, Salute unica e Cooperazione allo sviluppo*" e ridefinizione funzioni Osservatorio e UOC Ricerca Innovazione e Cooperazione Internazionale.

PREMESSO CHE:

- che l'art. 9 comma 2 lettera b) del vigente Statuto prevede che il Consiglio di Amministrazione "adotta il regolamento per l'ordinamento interno dei servizi dell'Istituto e le relative dotazioni organiche, su proposta del direttore generale";
- che il suddetto regolamento è stato adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.8 del 22 novembre 2017;
- che il testo del regolamento approvato è stato modificato con deliberazione n.5 del 19 novembre 2018, accogliendo la proposta avanzata dal Direttore Generale con deliberazione n.606 del 12 novembre 2018, autorizzando l'istituzione della nuova U.O.C. "Qualità e sicurezza", disponendo la soppressione della UOSD "Qualità" e dell'incarico professionale di staff al Direttore Generale denominato "Sicurezza e Prevenzione sui luoghi di lavoro";
- che con la medesima deliberazione il Consiglio di Amministrazione ha dato altresì mandato al Direttore Generale di predisporre il nuovo testo integrato del regolamento, comprensivo delle ulteriori modifiche ritenute dallo stesso Direttore Generale opportune in virtù di quanto previsto al punto 5 della deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.8 del 22 novembre 2017 che prevede "*in capo al Direttore Generale la facoltà di integrare o modificare l'elenco degli incarichi dirigenziali di cui al capitolo 10 del regolamento interno dei servizi, nei limiti della disponibilità dei fondi per la retribuzione di posizione deliberati, limitatamente alla eventuale soppressione e/o istituzione di strutture gestionali di livello non apicale e di incarichi professionali, laddove l'attuazione in concreto del regolamento ne rilevi l'opportunità ai fini della migliore organizzazione dei servizi dandone contestuale comunicazione al Consiglio di Amministrazione*";
- che con deliberazione n.646 del 29 novembre 2018 del Direttore Generale sono state nel frattempo adottate alcune modifiche relative alla istituzione/denominazione degli incarichi

- professionali, nonché è stato fornito un elenco complessivo degli stessi modificativo di quello previsto al capitolo 10 del regolamento interno dei servizi e comprensivo della graduazione;
- che con deliberazioni del Direttore Generale n.70 del 1 febbraio 2019, n.181 del 27.03.2019 e n.265 del 6 maggio 2019 sono state apportate marginali modificazioni al regolamento dei servizi, sempre nell'ambito della stessa delega di cui sopra;
 - che con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.2 del 15 maggio 2019 lo stesso ha preso atto del testo integrato del Regolamento per l'Ordinamento dei Servizi Interni dell'Istituto;
 - con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 14 aprile 2020 lo stesso ha preso atto del testo integrato del Regolamento per l'Ordinamento dei Servizi Interni dell'Istituto;
 - con deliberazione n. 281/20 del Direttore Generale sono state apportate marginali modificazioni al regolamento dei servizi, sempre nell'ambito della stessa delega di cui sopra;
 - con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 7/20 lo stesso ha preso atto del testo integrato del Regolamento per l'Ordinamento dei Servizi Interni dell'Istituto;
 - con deliberazione n. 218/21 del Direttore Generale sono state apportate marginali modificazioni al regolamento dei servizi, definendo il passaggio della manutenzione del verde dalla UOC Tecnico Patrimoniale alla UOS Supporto Amministrativo alla Direzione Aziendale;

DATO ATTO CHE

- risultano intervenute modificazioni nell'ambito organizzativo in seguito alla profonda attività di riposizionamento e ridefinizione delle linee di attività messe in atto dalla Direzione Aziendale nel corso del suo mandato, come di seguito indicate;

CONSIDERATO CHE

- con comunicazione prot. n. 7653/2021 del 18/11/2021, la Responsabile della UOC Virologia riferiva alla Direzione Aziendale circa l'opportunità di modificare la denominazione della UOS "Sierologia delle malattie virali, Centri di Referenza e gestione piani" come "Diagnostica Virologica" definendo al contempo i contenuti della stessa proponendo che la responsabilità possa essere attribuita ad un dirigente sanitario o veterinario, con comprovata conoscenze ed esperienza, principalmente, sui seguenti ambiti e materie:
 - gestione di risorse provenienti dalla ricerca, come di fondi di progetti di ricerca etc.;

- gestione di risorse umane sia dal punto di vista professionale che formativo;
- conoscenze tecnico-scientifiche di metodi correntemente applicati alla diagnosi virologica, anche di secondo livello, con particolare riferimento alla diagnostica molecolare specialmente quelle eseguite con le tecniche di PCR (convenzionale, *real time*, digitale etc.) e di sequenziamento (*sanger e high throughput sequencing*);
- adeguata valutazione tecnica di strumentazione e materiali di consumo per lo svolgimento delle attività della struttura.

La ragione di quanto precede è stata rinvenuta nella progressiva sostituzione con tecniche molecolari di una parte importante delle analisi previste dai piani di profilassi e delle prove diagnostiche di secondo livello afferenti ai Centri di Referenza delle Malattie degli Equini e dell'Anemia Infettiva degli Equini, entrambi attività svolte all'interno della delineata UOS, "Sierologia delle malattie virali, Centri di Referenza e gestione piani" facente parte della UOC Virologia.

- Si valuta necessario riconsiderare l'attuale organizzazione della UOC "Osservatorio Epidemiologico" determinando la costituzione al suo interno di un'articolazione organizzativa UOS, denominata "Epidemiologia applicata, Salute unica e Cooperazione allo sviluppo", in quanto attualmente le attività di cooperazione allo sviluppo sono svolte, solo per gli aspetti di supporto, dalla UOC Ricerca, Innovazione e Cooperazione Internazionale con la presenza di un Incarico di Altissima Professionalità e che il professionista titolare della stessa con Determina Dirigenziale n. 190 del 20/10/2021 ha chiesto ed ottenuto la aspettativa non retribuita per un anno a far data dal 01 gennaio 2022. Per rafforzare tale funzione prossimamente vacante si ritiene utile per la maggiore rilevanza che tale settore ricopre per l'Ente, istituire un'apposita unità che comprenda anche attività di tipo epidemiologico della sanità animale e inerenti il rapporto tra salute animale e salute umana.

CONSIDERATO CHE:

- Appare opportuno, alla stregua di quanto premesso e delle proposte e motivazioni del Responsabile della UOC "Virologia", rinominare la UOS "Sierologia delle malattie virali, Centri di Referenza e gestione piani" come "Diagnostica Virologica".
- Appare, altresì, opportuno, per tutto quanto indicato in premessa, riorganizzare anche l'attuale struttura della UOC "Osservatorio Epidemiologico" e, più in particolare, costituire al suo interno, un'articolazione organizzativa (UOS) denominata "Epidemiologia applicata, Salute

unica e Cooperazione allo sviluppo”, ridefinendo le competenze e la denominazione della UOC “Ricerca, Innovazione e Cooperazione Internazionale”.

RITENUTO CHE:

- Occorre adeguare il Regolamento per l’ordinamento interno dei servizi dell’Istituto al fine di renderlo aderente alle nuove determinazioni dell’Ente rappresentate nel presente atto, con riferimento agli ambiti sopra indicati.

DATO ATTO CHE:

- sulle suddette proposte di modifica si è proceduto al confronto con le Organizzazioni Sindacali della Dirigenza e del Comparto nell’incontro tenutosi nel giorno 29 novembre 2021;
- gli attuali incarichi di direzione delle strutture interessate dalle modifiche rimangono vigenti e inalterati anche nella pesatura delle relative posizioni dirigenziali.

IL DIRETTORE GENERALE

Propone al Consiglio di Amministrazione di:

- di rinominare la UOS “Sierologia delle malattie virali, Centri di Referenza e gestione piani” come UOS “Diagnostica Virologica” e di procedere all’attribuzione dell’incarico secondo le vigenti procedure aziendali, modificando la Scheda n.15 del regolamento, riferita alla Direzione Virologia, così novandola:

Articolazione:

<i>Denominazione</i>	
Diagnostica Virologica	UOS

- di riorganizzare l’attuale struttura della UOC “Osservatorio Epidemiologico” e di costituire al suo interno, una nuova articolazione organizzativa alla stessa funzionale denominata UOS “Epidemiologia applicata, Salute unica e Cooperazione allo sviluppo” e di procedere all’attribuzione dell’incarico secondo le vigenti procedure aziendali, modificando la Scheda n.3 del Regolamento per l’Organizzazione dei Servizi dell’Istituto, riferita all’Ufficio di Staff Osservatorio Epidemiologico, così novandola:

S. 3**UFFICIO DI STAFF
OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO**

Tipo struttura: **UNITA' OPERATIVA COMPLESSA**

Requisito professionale del dirigente responsabile: **Medico Veterinario**

Requisito culturale del dirigente responsabile **Laurea Medicina Veterinaria**

Sede: **Roma**

Dipendenza gerarchica: **DIREZIONE AZIENDALE**

Articolazione:

<i>Denominazione</i>	
Epidemiologia applicata, Salute unica e Cooperazione allo sviluppo	UOS

RESPONSABILITA'

- Svolge le funzioni di Osservatorio Epidemiologico Veterinario (OEVR) per la regione Lazio di cui alla Legge Regionale 18 Maggio 1998, n. 14 mantenendo i rapporti con le strutture regionali di riferimento a cui fornisce supporto tecnico scientifico;
- coordina funzionalmente l'Osservatorio Epidemiologico della regione Toscana favorendo la integrazione della programmazione delle regioni afferenti all'Ente attraverso una pianificazione concordata;
- programma, laddove richiesto, l'attività della regione Lazio per i Piani di sorveglianza nazionali e la supporta nella gestione di eventuali emergenze epidemiche e non epidemiche anche attraverso la realizzazione di Piani di sorveglianza regionali o locali e formula proposte di intervento sulla base delle evidenze prodotte;
- studia l'andamento dei piani di sorveglianza nazionali e regionali su base spaziale e temporale;
- definisce in maniera concordata con l'Osservatorio Epidemiologico della regione Toscana i criteri, i livelli di responsabilità e le modalità operative delle rendicontazioni di competenza dell'Istituto;
- cura l'estrazione, la elaborazione e la rendicontazione dei dati per soddisfare i debiti informativi nei confronti del Ministero della Salute, delle Regioni e Centri di Referenza Nazionali compresi i flussi afferenti ai LEA regionali;
- collabora e tiene i rapporti con le altre strutture dell'Ente che svolgono attività di programmazione, gestione e rendicontazione di piani di sorveglianza, compresi i CRN;

- supporta la Direzione aziendale per le attività di rendicontazione tecnica a carattere ordinario e straordinario;
- promuove e supporta l'evoluzione dei sistemi informativi sanitari in uso in Istituto in collaborazione con l'Ufficio di Staff Sistemi informatici per le specifiche competenze;
 - svolge attività di ricerca epidemiologica in sanità pubblica veterinaria utilizzando tecniche di analisi descrittive ed analitiche;
 - si coordina con i Servizi di prevenzione e con gli Enti responsabili degli studi epidemiologici sulla popolazione umana per tematiche di interesse comune in un'ottica "One-Health";
 - promuove ed effettua analisi spaziali dei dati sanitari, anche attraverso l'uso dei Sistemi informativi geografici;
 - pianifica il disegno degli studi epidemiologici e sperimentali e svolge attività di analisi del rischio;
 - effettua valutazioni economico-sociali dell'impatto delle malattie degli animali e dei sistemi di sorveglianza in sanità pubblica veterinaria;
 - supporta gli Enti di riferimento, in raccordo con l'Ufficio di Staff Formazione, nella formazione continua dei veterinari del territorio relativamente alle tematiche di interesse;
 - collabora con il Ministero della Salute e gli Enti sovranazionali nell'ambito di progetti internazionali sulla cooperazione allo sviluppo su tematiche inerenti la sorveglianza delle malattie infettive degli animali e delle zoonosi;
 - promuove, in collaborazione con il Ministero della Salute ed Enti sovranazionali, la progettazione di attività di training sui sistemi di controllo ed eradicazione delle malattie infettive compresa la loro valutazione socio-economica;
 - partecipa a gruppi di lavoro internazionali per lo sviluppo di linee guida sulla sorveglianza epidemiologica;
 - Promuove nella logica della trasversalità la partecipazione delle altre strutture sanitarie dell'Ente alle attività di cooperazione allo Sviluppo.

Inoltre al dirigente dell'Ufficio spetta l'adozione degli atti e provvedimenti di natura amministrativa allo stesso rimessi dalla legge, compresi quelli che impegnano l'amministrazione verso l'esterno, nonché la gestione finanziaria e tecnica della struttura e la gestione, l'organizzazione e il controllo del personale assegnato. Egli è responsabile in via

esclusiva dell'attività amministrativa, della gestione e dei risultati relativamente alla struttura diretta.

Al dirigente fanno capo le attività di cui all'appendice del presente Regolamento

- conseguentemente ridefinire la denominazione e le responsabilità della UOC “Ricerca, Innovazione e Cooperazione Internazionale”, novando la Scheda n.6 del Regolamento per l'Organizzazione dei Servizi dell'Istituto:

S. 6

UFFICIO DI STAFF RICERCA E INNOVAZIONE

Tipo struttura: **UNITA' OPERATIVA COMPLESSA**

Requisito professionale del dirigente responsabile: **Medico Veterinario, Sanitario**

Requisito culturale del dirigente responsabile **Laurea magistrale o vecchio ordinamento in Medicina Veterinaria, Chimica, Biologia**

Sede: **Roma**

Dipendenza gerarchica: **DIREZIONE AZIENDALE**

RESPONSABILITA'

All'Ufficio sono attribuite le funzioni di promozione, monitoraggio e gestione dell'attività di ricerca, di progetti finalizzati e di sviluppo della cooperazione internazionale; viene inoltre attribuito ruolo nell'ambito delle attività inerenti l'innovazione in campo biomedico.

Per le funzioni di ricerca, progettazione e cooperazione internazionale:

- Propone, a supporto della Direzione Aziendale, il livello di governo e le strategie in materia di ricerca e sviluppo della cooperazione internazionale;
- promuove, coordina, svolge il monitoraggio e gestisce gli aspetti tecnico amministrativi delle attività progettuali di ricerca;
- collabora e supporta l'Osservatorio Epidemiologico nelle attività di cooperazione allo sviluppo;
- partecipa a network scientifici internazionali;
- coordina le attività dei comitati scientifici di valutazione delle proposte progettuali;
- raccoglie e divulga proposte e/o bandi riguardanti studi, ricerche e attività operative oggetto di possibile rapporto convenzionale con Istituzioni pubbliche, Enti o aziende private;

- facilita lo sviluppo di sistemi di innovazione digitale ai fini di migliorare il monitoraggio, la gestione epidemiologica e tecnica-sanitaria, la qualità e la sicurezza dei sistemi produttivi regionali favorendo al contempo la trasparenza e la tutela nei confronti dei consumatori e dei cittadini;
- promuove iniziative di reperimento fondi per la ricerca, anche su indicazione di istanze interne, e/o in relazione ad esigenze emergenti da attori pubblici e privati del territorio;
- effettua le rendicontazioni relative alle attività di ricerca corrente e dei progetti finalizzati con il supporto della UO Economico Finanziaria;
- supporta la Direzione Aziendale e le altre strutture aziendali nella relazione e redazione di protocolli operativi, convenzioni o altri atti con i soggetti nazionali od internazionali;
- supporta sul piano amministrativo le attività dell’Incarico di Altissima Professionalità “*Valutazione dei Prodotti Fitosanitari e Biocidi*” il quale mantiene l’autonomia tecnico-scientifica e di contrattazione del budget;
- collabora con l’Ufficio di Staff Sistemi Informatici ed ogni altra articolazione aziendale per predisporre, mantenere ed aggiornare i supporti informativi ai fini dell’attività di monitoraggio e rendicontazione delle attività ordinarie e progettuali;
- cura la gestione dell’archivio delle ricerche e delle pubblicazioni scientifiche compreso quello del sito aziendale, in raccordo con l’Ufficio di Staff Formazione;
- collabora con l’Ufficio di Staff Formazione per l’integrazione dei sistemi formativi con l’innovazione e la ricerca;
- programma attività, eventi ed iniziative per la pianificazione dei progetti in coerenza con le linee strategiche aziendali e le esigenze territoriali e per la divulgazione dei risultati.

La funzione di innovazione in campo tecnologico e biomedico:

- Definisce e propone alla Direzione aziendale, scenari di sviluppo delle tecnologie biomediche in coerenza con i principi di HTA tenendo conto di eventuali vincoli derivanti dall’attuale assetto dell’Istituto;
- definisce e propone il Piano annuale di sviluppo in coerenza con gli indirizzi aziendali e in raccordo con le strutture dirigenziali;
- gestisce le relazioni con il Comitato Scientifico per la Ricerca ed Innovazione di cui alla DDG n.301 del 23/05/2019 e successive modifiche ed integrazioni partecipando ai lavori dello stesso;
- promuove un gruppo di contatto con gli operatori del territorio per valutare e validare le ricadute operative delle ricerche;

- partecipa alla Commissione per le Apparecchiature con ruolo di parere specifico nella valutazione di apparecchiature ad elevato impatto organizzativo ed economico;
- raccorda e rende coerenti con la supervisione della Direzione Sanitaria le attività di sviluppo effettuate da tutte le strutture aziendali;
- definisce per gli obiettivi fissati la partnership scientifica, relazionale ed economica con soggetti pubblici e privati anche internazionali;
- raccorda e rende coerenti con la supervisione della Direzione Sanitaria le attività di messa a punto di nuove attività diagnostiche di particolare rilevanza svolte dalle strutture dell'Istituto;
- raccorda e rende coerenti con la supervisione della Direzione Sanitaria le attività di analisi di banche dati biomolecolari e filogenetiche svolte dalle strutture dell'Istituto;
- raccorda e rende coerenti con la supervisione della Direzione Sanitaria le attività legate alla tecnologia del DNA ricombinante svolte dalle strutture dell'Istituto compreso lo sviluppo di vaccini in raccordo con l'Officina Farmaceutica di Siena;
- raccorda e rende coerenti con la supervisione della Direzione Sanitaria le nuove tecnologie "omiche" quali genomica, proteomica, esomica, trascrittomica ecc. svolte dalle strutture dell'Istituto;
- svolge attività di formazione e disseminazione delle attività svolte.

Inoltre al dirigente della Struttura spetta l'adozione degli atti e provvedimenti di natura amministrativa allo stesso rimessi dalla legge, compresi quelli che impegnano l'amministrazione verso l'esterno, nonché la gestione finanziaria e tecnica della struttura e la gestione, l'organizzazione e il controllo del personale assegnato. Egli è responsabile in via esclusiva dell'attività amministrativa, della gestione e dei risultati relativamente alla struttura diretta.

Al dirigente fanno capo le attività di cui all'appendice del presente Regolamento

- di disporre la pubblicazione della presente sul sito *internet* dell'Istituto.

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Ugo Della Marta