



Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

**L' ATTIVITÀ DI RICERCA CORRENTE PRESSO L'IZS LAZIO E TOSCANA:
principali risultati e loro trasferibilità operativa
Roma, 30 maggio 2023**

**GESTIONE DELLE ATTIVITA' DI RICERCA
CORRENTE
(IZS CAPOFILA O UNITA' OPERATIVA)**

Eda Maria Flores Rodas, DMV
Ufficio di Staff Ricerca e Innovazione





Progetto

Un progetto è definito come uno sforzo temporaneo per ottenere uno o più obiettivi desiderati
(UNI ISO 21502:2021)

Deriva dal latino *pro jacere* , gettare in avanti e significa «ciò che si ha intenzione di fare in avvenire»

Project management

Rappresenta un insieme di attività coordinate per dirigere e controllare la realizzazione degli obiettivi condivisi (UNI ISO 21502:2021)





Concetti di Project management

Le caratteristiche essenziali di un progetto sono:

- Unicità e creazione di deliverable unici
- Temporaneità
- Presenza di molteplici vincoli interconnessi
- Elaborazione progressiva, iteratività e tailoring
- Complessità

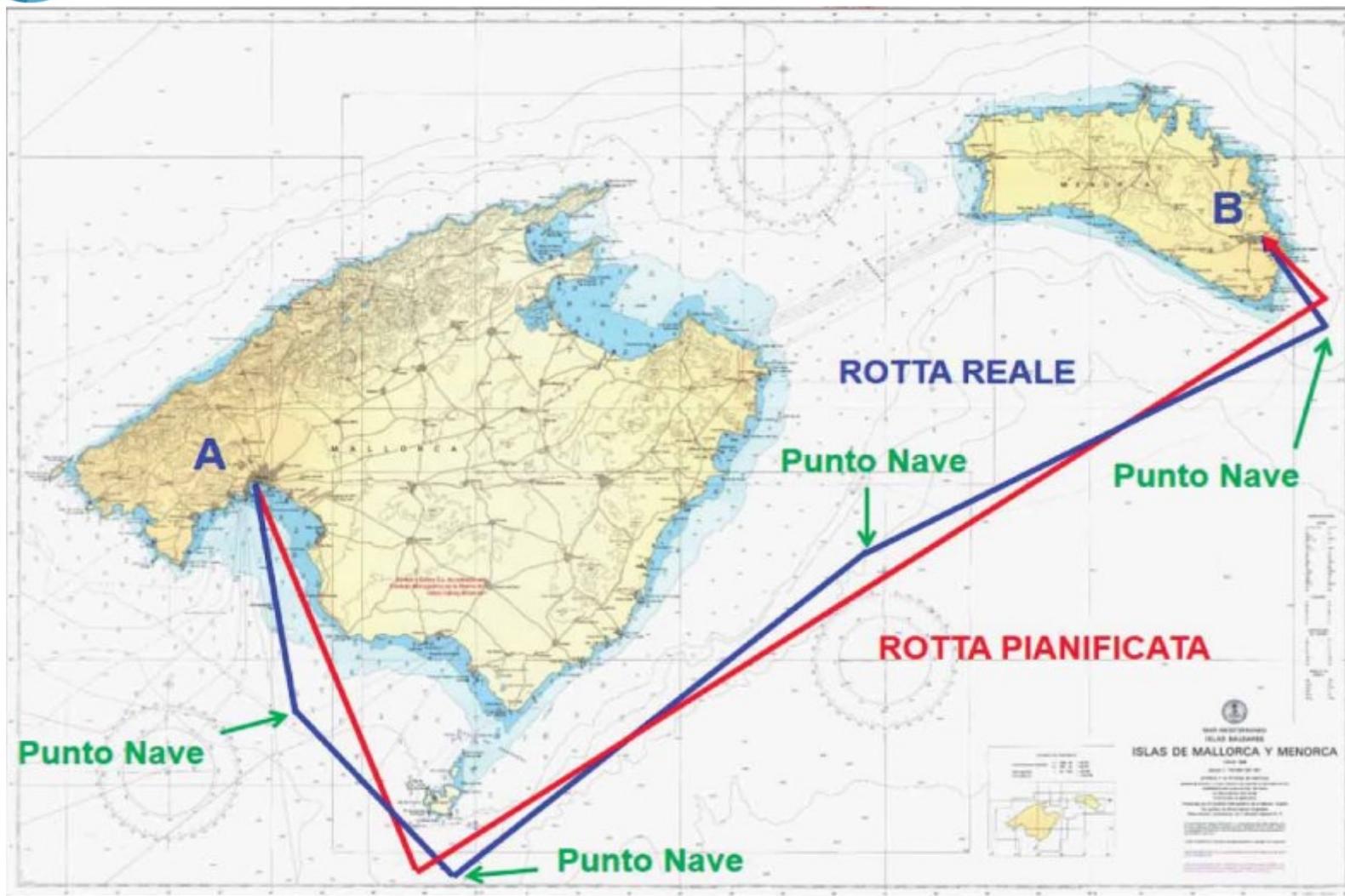




Le differenze tra progetti sono legate ad una serie di elementi:

- Contesto
- Obiettivi
- Vincoli e loro priorità
- Deliverable ed output previsti
- Outcome e benefici desiderati
- Stakeholder coinvolti
- Risorse utilizzate
- Livello di complessità
- Approccio, metodologia, processi, strumenti e tecniche utilizzate







Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

i **processi di project management** sono applicati durante
l'intero processo secondo tre principi:

Iteratività (aree tematiche interconnesse)

Incrementalità incremento conoscenza con l'avanzamento
del progetto

Personalizzazione (tailoring) scelta dei processi da utilizzare e
loro adattamento al progetto





I **processi di project management** forniscono supporto al **project manager** per la gestione del progetto e sono:

- Processi di avvio
- Processi di pianificazione
-
- Processi di esecuzione
- Processi di controllo
- Processi di chiusura





Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

PROJECT MANAGER



PIANIFICAZIONE



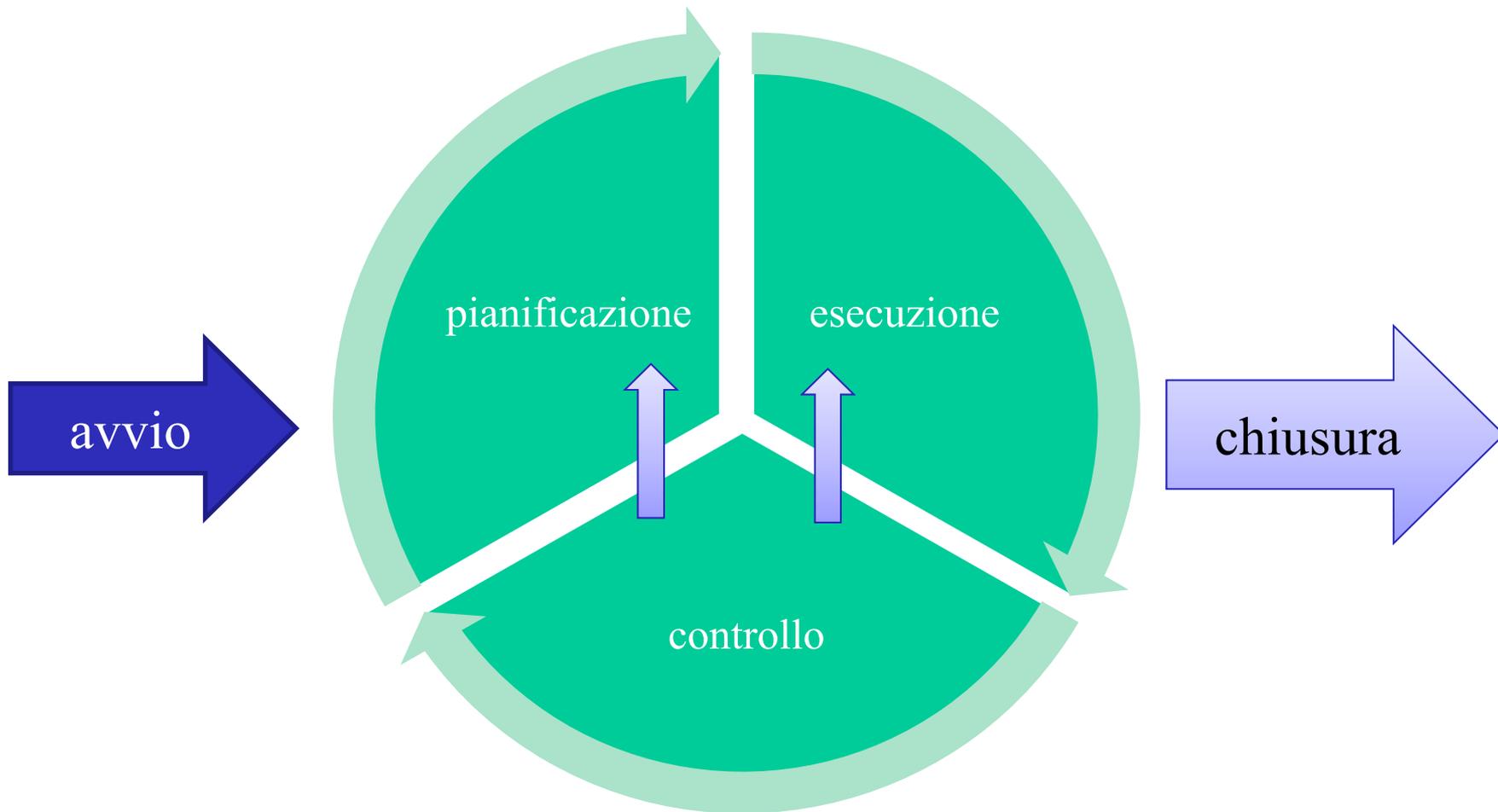
CONTROLLO



**SOFT-SKILL
COMUNICAZIONE**



ciclo di progetto





Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

STRUTTURA

CODICE/REVISIONE

TITOLO

pag. 1 di 10

**GESTIONE DELLE ATTIVITA' DI RICERCA CORRENTE
(IZS CAPOFILIA O UNITA' OPERATIVA)**





STRUTTURA

CODICE/REVISIONE
TITOLO

pag. 2 di 10

Descrizione delle modifiche/motivo redazione	delle della	In seguito al
--	-------------	--------------------

INDICE

1. Scopo e campo di applicazione	3
2. Riferimenti	3
3. Moduli allegati	3
4. Responsabilità e modalità operative	3
4.1 Processo di gestione delle attività di ricerca corrente	3
4.1.1 processo di Avvio.....	4
4.1.2 processo di Pianificazione.....	5
4.1.3 processo di <u>Esecuzione</u>	7
4.1.4 processo di Controllo.....	8
4.1.5 processo di Chiusura.....	8





Processo di avvio

Contatto proponente



Studio di fattibilità



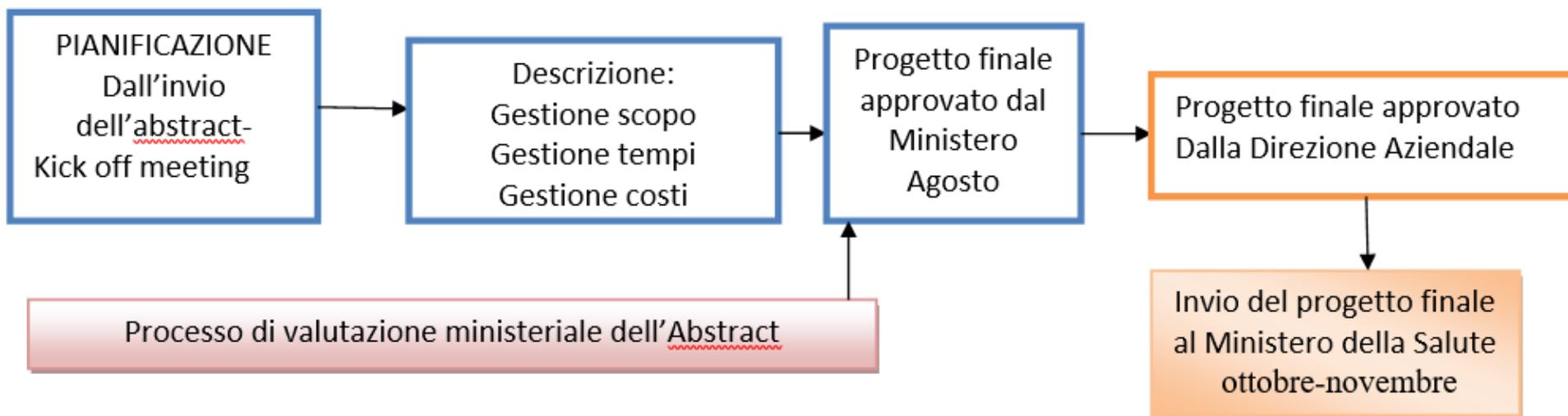
ABSTRACT



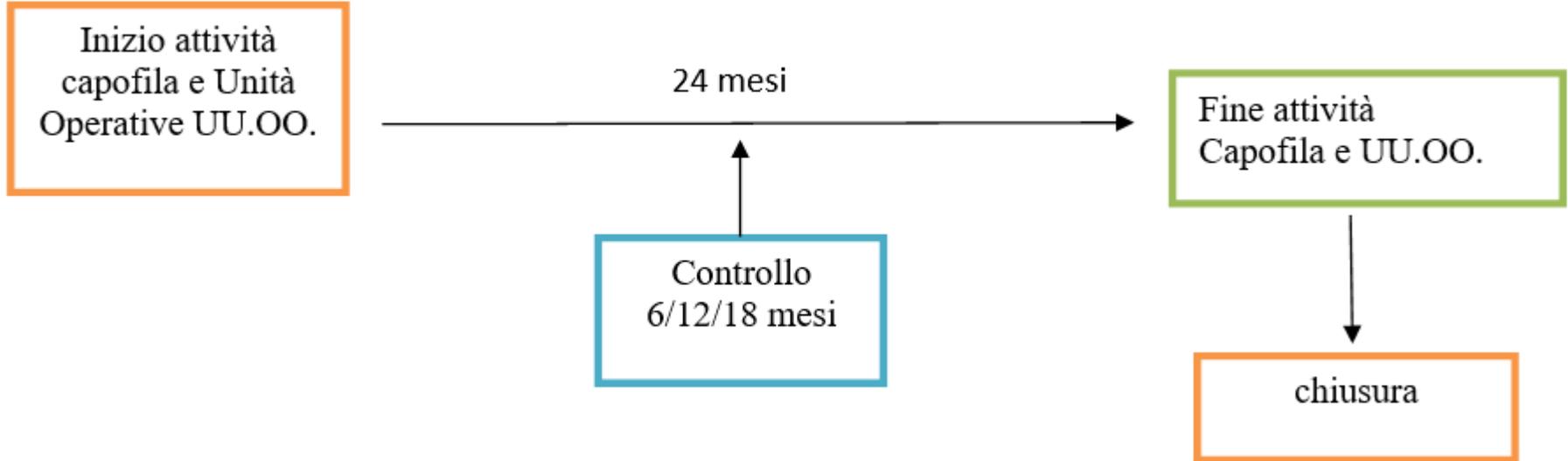
Invio al Ministero
della Salute
Fine giugno/primi
di luglio



Processo di progettazione



Processo di esecuzione





Processo di controllo

- Monitoraggio tempi
- Monitoraggio costi (spese sostenute relativamente alle previste e al budget assegnato)
- Monitoraggio qualità dei deliverable



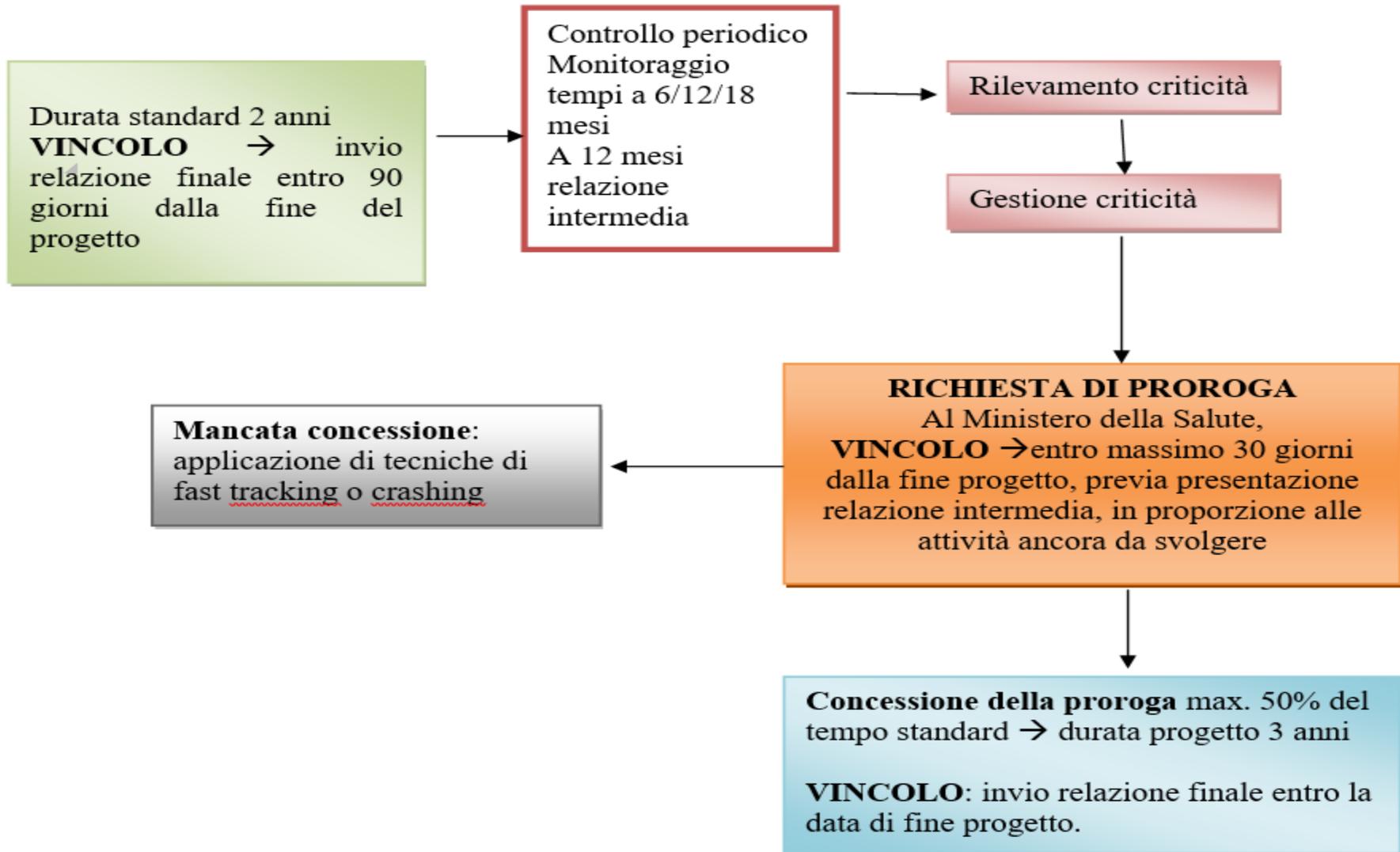


Processo di chiusura

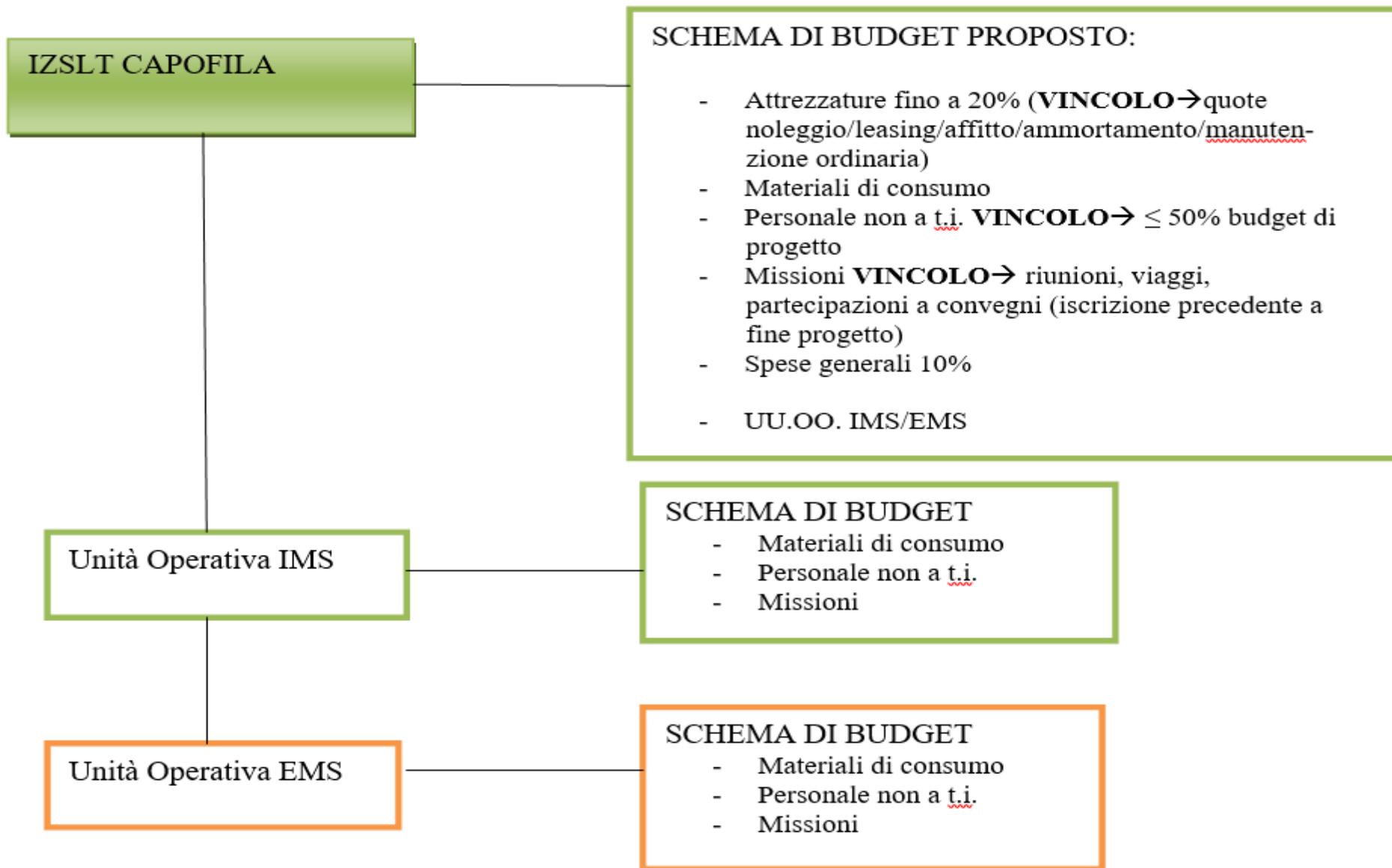
- Meeting di chiusura
- Analisi delle «lesson learned»
- Rendicontazione e saldo economico delle UU.OO.



Vincoli temporali



Vincoli di budget





Vincoli di budget

IZSLT UNITÀ
OPERATIVA fondi
assegnati da IZSLT (dal
finanziamento ricevuto dal
Ministero della Salute)

SCHEMA DI BUDGET

- Materiali di consumo
- Missioni

Da comunicare al capofila





Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

“La parti del corpo essenziali di un manager: Il management comprende **cuore, stomaco, anima e naso**. Quindi comanda col cuore, fidati del tuo stomaco, metti l’anima nell’organizzazione, e sviluppa un fiuto per le cazzate.”

TOM DEMARCO, american software engineer

