

**ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE
DEL LAZIO E DELLA TOSCANA M. ALEANDRI**

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Oggetto:

Adozione Relazione sulla performance – Anno 2020

Proposta di deliberazione n.	
Data Proposta di deliberazione	
Struttura	
L'Estensore	
Il Responsabile del procedimento	
Responsabile della Struttura	

Visto di Regolarità contabile	
N. di prenotazione	

IL Direttore Amministrativo
Festuccia Manuel

IL Direttore Sanitario
Leto Andrea

IL Direttore Generale
Della Marta Ugo

%firma%-1

%firma%-2

%firma%-3

IL RESPONSABILE DELLA UO ECONOMICO-FINANZIARIA
Dott.ssa Silvia Pezzotti

OGGETTO: Adozione Relazione sulla performance – Anno 2020

PREMESSO

che, dando esecuzione all'art.10, comma 1, lettera b), del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, l'Istituto è tenuto a redigere annualmente una Relazione sulla performance che evidenzi, a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse impiegate con rilevazione degli eventuali scostamenti, al fine di assicurare la qualità, la comprensibilità e l'attendibilità dei documenti di rappresentazione della performance;

VISTO

la deliberazione n. 5/2012 della Commissione Indipendente per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità delle Amministrazioni Pubbliche (CiVIT) adottata in esecuzione dell'art. 13, comma 6, lettera b), del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, nella quale si rappresentano le linee guida relative alla struttura ed alle modalità di redazione della Relazione sulla performance e considerato che la stessa prevede quanto segue: *“Al pari del Piano della performance (“Piano”), ai sensi dell'art. 15, comma 2, lettera b), del decreto, la Relazione è approvata dall'Organo di indirizzo politico amministrativo, dopo essere stata definita in collaborazione con i vertici dell'amministrazione”*;

la deliberazione n. 6/2012 della Commissione Indipendente per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità delle Amministrazioni Pubbliche (CiVIT) adottata in esecuzione dell'art. 13, comma 6, lettera b), del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, avente ad oggetto *“Linee guida per la validazione da parte degli OIV della Relazione sulla performance (art. 14, comma 4, lettera c, del D. Lgs. n. 150/2009)”*;

la circolare del Dipartimento della Funzione Pubblica – Ufficio per la Valutazione della Performance - del 29 marzo 2018, con la quale si intendono superate le disposizioni contenute dalla deliberazione n. 6/2012 sopra citata;

VISTO

altresì il Decreto Legislativo 30 giugno 1993, n. 270, recante norme per il riordino degli Istituti Zooprofilattici Sperimentali;

il Decreto Legislativo 26 giugno 2012, n. 106, avente ad oggetto *“Riorganizzazione degli Enti vigilati dal Ministero della Salute a norma dell'art.2 della legge 4 novembre 2010 n. 183”*;

la Legge Regionale 29 dicembre 2014, n. 14 della Regione Lazio e la Legge Regionale 25 luglio 2014 n. 42 della Regione Toscana, aventi ad oggetto la *“Ratifica dell'intesa tra la Regione Lazio e la Regione Toscana per l'adozione del nuovo testo legislativo recante “Riordino dell'Istituto*

Zooprofilattico Sperimentale delle Regioni Lazio e Toscana" e in particolare dell'art. 14 relativo all'intesa legislativa che disciplina la valutazione del Direttore Generale;

PRESO ATTO

della delibera di Giunta della Regione Lazio n. 310 del 14 giugno 2016 avente ad oggetto: *"Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Regioni Lazio e Toscana – parziale modifica della deliberazione di Giunta Regionale n. 401 del 30 maggio 2008, recante "Approvazione nuovo schema di contratto di prestazione d'opera intellettuale tra Regione Lazio e i direttori generali delle Aziende Sanitarie" ed integrazione del DGR n.42 del 31 gennaio 2014, recante: "Approvazione degli obiettivi da assegnare ai direttori generali delle Aziende sanitarie all'atto della stipula del contratto"*;

DATO ATTO

delle *"Linee guida per la Relazione annuale sulla performance"* del novembre 2018, a cura del Dipartimento della Funzione Pubblica – Ufficio per la Valutazione della Performance con le quali sono state delineate modifiche al precedente quadro degli indirizzi così come definito dalle delibere CIVIT/ANAC relativamente ai contenuti e alle modalità di redazione e approvazione della Relazione;

TENUTO CONTO

della delibera del Consiglio di Amministrazione n. 5 del 15 maggio 2019 avente ad oggetto: *"Adozione della proposta degli obiettivi di mandato da conferire al nominando Direttore Generale dell'Istituto, a valere per il triennio decorrente dalla relativa nomina"*;

del verbale della riunione del Consiglio di Amministrazione tenutasi il 18 dicembre 2019, con il quale sono stati approvati gli indirizzi generali per la programmazione delle attività dell'Istituto per l'anno 2020, alla presenza dei rappresentanti delle Regioni Lazio e Toscana, e sono state individuate le linee di programmazione delle attività dell'Istituto per il triennio 2020 - 2022;

della deliberazione del Direttore Generale n. 49 del 30 gennaio 2020 avente ad oggetto il *"Piano triennale delle attività 2020 - 2022 e il Piano annuale delle attività 2020"* con la quale è stata definita la proposta del piano triennale delle attività 2020 – 2022 e il piano annuale 2020;

della deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 10 febbraio 2020 con la quale si è provveduto all'adozione del piano triennale 2020 - 2022 e del piano annuale 2020 delle attività;

della deliberazione del Direttore Generale n. 139 del 17 aprile 2020 con la quale si è preso atto della intervenuta approvazione per silenzio assenso della deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 10 febbraio 2020 recante *"Adozione del piano triennale 2020 – 2022 e del piano annuale 2020 delle attività"*;

della deliberazione del Direttore Generale n. 193 del 12 giugno 2020 con la quale, a seguito della pandemia da SARS Covid-2, è stata proposta una riformulazione della scheda sinottica del Piano Annuale delle Attività 2020, a seguito dell'evento pandemico che ha reso necessario rivedere la programmazione in via straordinaria;

della deliberazione del Direttore Generale n. 198 del 12 giugno 2020 recante “*PIANO DELLA PERFORMANCE 2020 - TRIENNIO 2020 - 2022 - Presa d'atto delle avvenute negoziazioni tra la Direzione Aziendale e Responsabili di Struttura*”;

della deliberazione del Direttore Generale n. 227 del 30 giugno 2020 con la quale sono stati rettificati alcuni indicatori fissati con deliberazione n. 193 del 12 giugno 2020, recante “*CICLO DELLA PERFORMANCE 2020 - PROPOSTA RIFORMULAZIONE DELLA SCHEDE SINOTTICA DEL PIANO ANNUALE DELLE ATTIVITA' 2020 A SEGUITO DELL'EMERGENZA SARS-CoV-2 (COVID-19) – Rettifica indicatori*”;

della deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 6 del 4 agosto 2020, recante l'approvazione della deliberazione n. 227 del 30 giugno 2020 recante “*CICLO DELLA PERFORMANCE 2020 - PROPOSTA RIFORMULAZIONE DELLA SCHEDE SINOTTICA DEL PIANO ANNUALE DELLE ATTIVITA' 2020 A SEGUITO DELL'EMERGENZA SARS-CoV-2 (COVID-19) – Rettifica indicatori*”;

CONSIDERATO

il Decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00155 del 19 giugno 2019, con il quale è stato rinnovato il mandato ed il relativo contratto quale Direttore Generale dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Regioni Lazio e Toscana al Dott. Ugo Della Marta, insediatosi alla guida dell'ente con delibera n. 392 del 19 giugno 2019, assumendosi pertanto l'onere all'assolvimento degli obiettivi di mandato di cui alla delibera del Consiglio di Amministrazione n. 5 del 15 maggio 2019;

che con la Relazione sulla performance, in ottemperanza al principio della trasparenza, questo Istituto si sottopone alla valutazione dei propri stakeholder con l'intento di perseguire un miglioramento delle politiche di sviluppo e progresso e, nel contempo, di orientare sempre di più le proprie attività ai valori di efficienza, efficacia ed economicità;

PRESO ATTO

che la Relazione sulla Performance 2020, redatta dalla Struttura Tecnica Permanente (STP) e sottoscritta dal Direttore Generale il 30 giugno 2020, conclude il ciclo della performance 2020 e che la stessa verrà presentata nella prima seduta utile all'OIV per la validazione necessaria,

PROPONE

1. di adottare la Relazione sulla performance 2020 come da documento Allegato 1 che forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento e che si compone di n. 77 pagine;
2. di trasmettere la Relazione all'OIV per la relativa validazione;

3. di trasmettere la presente deliberazione, corredata dal parere dell'OIV, al Consiglio di Amministrazione per il seguito di competenza;
4. di trasmettere la presente deliberazione alla UOC Risorse Umane e Affari Legali per il seguito di competenza;
5. di pubblicare la presente deliberazione per ottemperare agli obblighi di trasparenza e pubblicità, sul sito web dell'Istituto nell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente".

UO Economico-Finanziaria
Il Responsabile
Dott.ssa Silvia Pezzotti

IL DIRETTORE GENERALE

OGGETTO: Adozione Relazione sulla performance – Anno 2020

VISTA la proposta di deliberazione avanzata del dirigente della UO Economico Finanziaria, Dott.ssa Silvia Pezzotti, avente ad oggetto: “Adozione Relazione sulla performance – Anno 2020”;

SENTITI il Direttore Amministrativo ed il Direttore Sanitario che hanno espresso parere favorevole alla adozione del presente provvedimento;

RITENUTO di doverla approvare così come proposta,

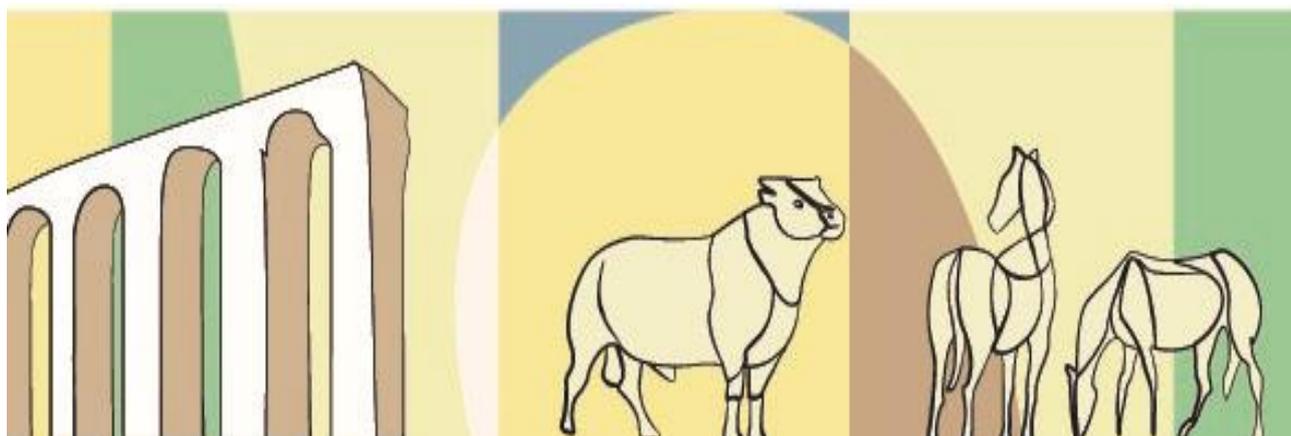
DELIBERA

di approvare la proposta di Deliberazione avente ad oggetto: “Adozione Relazione sulla performance – Anno 2020” sottoscritta dal Dirigente competente, da considerarsi parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, rinviando al preambolo ed alle motivazioni in essa contenute e conseguentemente:

1. di adottare la Relazione sulla performance 2020 come da documento Allegato 1 che forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento e che si compone di n. 77 pagine;
2. di trasmettere la Relazione all'OIV per la relativa validazione;
3. di trasmettere la presente deliberazione, corredata dal parere dell'OIV, al Consiglio di Amministrazione per il seguito di competenza;
4. di trasmettere la presente deliberazione alla UOC Risorse Umane e Affari Legali per il seguito di competenza;
5. di pubblicare la presente deliberazione per ottemperare agli obblighi di trasparenza e pubblicità, sul sito web dell'Istituto nell'apposita sezione “Amministrazione Trasparente”.

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Ugo Dello Marta

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2020



Dott. Ugo Della Marta
Direttore Generale

ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DEL LAZIO E DELLA TOSCANA M. ALEANDRI

Sommario

PRESENTAZIONE	2
1. SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI STAKEHOLDER ESTERNI	4
2. GLI STAKEHOLDERS.....	11
3. LA STORIA E I COMPITI DELL'ISTITUTO	12
4. L'ORGANIZZAZIONE	15
5. LE PRINCIPALI ATTIVITA'	18
6. IL SISTEMA DI GESTIONE INTEGRATO QUALITA', SICUREZZA, BIOSICUREZZA, ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA.....	20
7. LE RISORSE UMANE	21
8. IL PATRIMONIO IMMOBILIARE E LE RISORSE STRUMENTALI	26
9. I SERVIZI RESI	29
10. SARS-COV-2: ATTIVITÀ DIAGNOSTICA DELL'ISTITUTO A SUPPORTO ALLA RETE CORONET DELLA REGIONE LAZIO.....	33
11. LA RICERCA E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	38
12. I PROGETTI DI RICERCA.....	40
13. LE COLLABORAZIONI INTERNAZIONALI	48
14. LA FORMAZIONE.....	50
15. RAGGIUNGIMENTO DELL'EQUILIBRIO DI BILANCIO	51
16. LE CRITICITÀ E LA OPPORTUNITÀ	53
17. OBIETTIVI: RISULTATI RAGGIUNTI E SCOSTAMENTI.....	53
18. RISULTATO AZIENDALE	68
19. OBIETTIVI INDIVIDUALI	70
CONCLUSIONI	75

PRESENTAZIONE

Il presente documento, informato ai principi dell'art. 13, comma 6, lettera b), del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 e all'art. 10, comma 1, lettera b) dello stesso decreto, evidenzia, a consuntivo, con riferimento al 2020, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse, con rilevazione degli eventuali scostamenti, e il bilancio di genere realizzato.

Sulla base degli indirizzi fissati in sede di Conferenza Programmatica del 18 dicembre 2019, con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 10 del 18 dicembre 2019 sono stati approvati gli indirizzi generali per la programmazione delle attività dell'Istituto per l'anno 2020 ed il Piano della Performance 2020 – 2022.

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 49 del 30 gennaio 2020 è stato proposto e adottato il Piano triennale delle attività 2020 - 2022 ed il Piano annuale delle attività 2020. Il documento è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con Deliberazione n. 1 del 10 febbraio 2020 recante "Adozione della proposta del piano triennale 2020 – 2022 e del piano annuale 2020 delle attività".

L'approvazione da parte delle Regioni cogerenti è intervenuta con Delibera del Direttore Generale n. 139 del 17 aprile 2020 (Presenza d'atto della intervenuta approvazione per silenzio assenso della Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 10 febbraio 2020 "Adozione del piano triennale 2020 – 2022 e del piano annuale 2020 delle attività").

In seguito alla crisi pandemica da SARS CoV2 sono stati adottati i seguenti atti che hanno portato ad un riassetto sostanziale della programmazione per l'anno 2020:

1. Deliberazione del Direttore Generale n. 193 del 12 giugno 2020 recante "Ciclo della Performance 2020 - proposta riformulazione della scheda sinottica del Piano Annuale delle Attività 2020 a seguito dell'emergenza SARS-CoV-2 (COVID-19)";
2. Deliberazione del Direttore Generale n. 198 del 12 giugno 2020 recante "PIANO DELLA PERFORMANCE 2020 - TRIENNIO 2020 - 2022 - Presenza d'atto delle avvenute negoziazioni tra la Direzione Aziendale e Responsabili di Struttura";
3. Deliberazione del Direttore Generale n. 227 del 30 giugno 2020 recante "Delibera n.193 del 12 giugno 2020: CICLO DELLA PERFORMANCE 2020 - PROPOSTA RIFORMULAZIONE DELLA SCHEDA SINOTTICA DEL PIANO ANNUALE DELLE ATTIVITA' 2020 A SEGUITO DELL'EMERGENZA SARS-CoV-2 (COVID-19) – Rettifica indicatori";
4. Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 6 del 4 agosto 2020 recante "Approvazione della Delibera 227 del 30 giugno 2020: CICLO DELLA PERFORMANCE 2020 - PROPOSTA RIFORMULAZIONE DELLA SCHEDA SINOTTICA DEL PIANO ANNUALE DELLE ATTIVITA' 2020 A SEGUITO DELL'EMERGENZA SARS-CoV-2 (COVID-19) – Rettifica indicatori".

Il Piano, dopo il rinnovo del mandato della Direzione Generale (Decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00155 del 19 giugno 2019) e a seguito della Delibera di assunzione dell'incarico e insediamento alla guida dell'ente del Dott. Ugo Della Marta (Delibera del Direttore Generale n. 392 del 19 giugno 2019, tiene inoltre conto di quanto fissato dalle due Regioni cogerenti e recepito dallo stesso Consiglio di Amministrazione con

Deliberazione n. 8 del 15 luglio 2019, (“Presa d'atto degli obiettivi di mandato assegnati al Direttore Generale ed integrazione degli obiettivi 2019. Modifica ed integrazione delibera CdA n. 1/2019”).

Il Ciclo delle Performance è stato finalizzato espressamente alla misurazione ed alla valutazione della performance, al miglioramento della qualità dei servizi offerti dall'Istituto, nonché alla crescita delle competenze professionali, attraverso la valorizzazione del merito e l'erogazione dei premi per i risultati conseguiti, in un quadro di trasparenza dei risultati stessi e delle risorse impiegate per il loro perseguimento. L'Istituto, in ragione della propria natura, è caratterizzato dall'impegno a svolgere sia attività orientate alla tutela della salute pubblica e delle attività produttive del settore agro-alimentare, che quelle legate alla ricerca e innovazione e tale relazione vuole dare conto dei risultati perseguiti per queste peculiari attività.

La Relazione, infatti, rappresenta agli stakeholder interni ed esterni le attività realizzate in rapporto alle risorse spese, evidenziando coesione tra azioni e decisioni con obiettivi predefiniti e condivisi.

Il documento sulla performance 2020 mostra, a consuntivo, il raggiungimento degli obiettivi programmati, pur in presenza di alcuni elementi critici per situazioni contingenti, con l'impegno per il futuro di riuscire a incrementare e consolidare il coinvolgimento degli interlocutori esterni ed interni, per poter rispondere in modo sempre più efficace al mandato istituzionale dell'ente.

La Relazione, basata sui principi di trasparenza, immediata intelligibilità, veridicità e verificabilità dei contenuti, partecipazione e coerenza interna ed esterna, sarà sottoposta alla validazione dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Istituto e pubblicata nella sezione «Amministrazione trasparente» del sito web dell'Istituto alla voce “Performance”.

1. SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI STAKEHOLDER ESTERNI

Il contesto esterno di riferimento

Dalla Valle d'Aosta alla Sicilia, gli Istituti Zooprofilattici costituiscono una struttura sanitaria integrata, unica in Europa e nel mondo, in grado di assicurare una rete di servizi per verificare la salubrità degli alimenti e dell'ambiente, per la salvaguardia della salute dell'uomo.



La funzione di raccordo e coordinamento delle attività degli Istituti Zooprofilattici Sperimentali è svolta dal Ministero della



Salute che ne definisce le linee guida e le tematiche principali.

La rete degli Istituti ben si integra e si riconosce con il valore internazionale "ONE HEALTH" basato su collaborazioni intersettoriali e formalmente riconosciuto dalla Commissione Europea, dal Dipartimento di Stato degli Stati Uniti, da CDC, Banca Mondiale, OMS, FAO, Organizzazione Mondiale per la Salute Animale (OIE), istituti di ricerca, ONG e molti altri.



"ONE HEALTH" riconosce che la salute delle persone, degli animali e gli ecosistemi sono interconnessi; promuove l'applicazione di un approccio collaborativo, multidisciplinare, intersettoriale e coordinato per affrontare i rischi potenziali o già esistenti che hanno origine dall'interfaccia tra ambiente, animali, ecosistemi, uomo.

Il Contesto nazionale

Gli Istituti Zooprofilattici Sperimentali (I.Z.Z.S.S.) operano di concerto con il Ministero della Salute e a stretto contatto con i servizi veterinari regionali e delle Asl e assicurano al Servizio Sanitario Nazionale attività di diagnostica di campo e di laboratorio, di sorveglianza epidemiologica, di ricerca e formazione nelle aree della sanità e del benessere animale, delle zoonosi, malattie trasmissibili dagli animali all'uomo, e della sicurezza alimentare, nel rispetto degli standard di qualità e di prevenzione stabiliti dall'Unione Europea.

Gli Istituti sul territorio nazionale costituiscono una rete di eccellenza in grado di fornire tali servizi sia nell'ambito delle attività pianificate, che in situazioni di emergenza, anche attraverso l'opera dei Centri di Riferenza Nazionali. Sono una struttura sanitaria integrata in grado di assicurare una rete di servizi per verificare la salubrità degli alimenti e dell'ambiente, per la salvaguardia della salute dell'uomo.

La Rete degli Istituti in numeri:

10 sedi centrali e 90 sezioni diagnostiche periferiche.



Conta più di 2.500 dipendenti laureati in Medicina Veterinaria, Scienze Biologiche, Chimica, Informatica, Statistica, Scienze Agrarie e discipline economiche ed umanistiche, Tecnici di laboratorio biomedico e personale amministrativo.

Gli Istituti Zooprofilattici Sperimentali sono destinatari ogni anno di apposito finanziamento da parte del Ministero della Salute. Tale finanziamento, integrato con eventuali risorse aggiuntive delle Regioni di competenza, viene utilizzato per:

- compiti istituzionali;
- ricerche correnti e finalizzate finanziate dal Ministero della Salute, ai sensi dell'art. 12 del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502;
- ricerche finanziate dalla Unione Europea o da Enti ed Istituzioni nazionali e locali;
- piani e programmi per attività di interesse regionale e/o provinciale;
- produzione di diagnostici e vaccini, su autorizzazione del Ministero della Salute;
- attività formative e di aggiornamento professionale.

Il contesto regionale

Estensione territoriale di competenza IZSLT pari a km² **40.201**



Lazio: km² **17.207**



Toscana: km² **22.994**

Popolazione

	Provincia/Città Metropolitana	Popolazione residenti	Superficie km ²	Densità abitanti/km ²	Numero Comuni
1.	FR Frosinone	473.467	3.246,96	146	91
2.	LT Latina	561.139	2.256,14	249	33
3.	RI Rieti	151.668	2.750,24	55	73
4.	RM Città Metropolitana di ROMA CAPITALE	4.227.588	5.363,22	788	121
5.	VT Viterbo	306.934	3.615,16	85	60
Totale		5.720.796	17.231,72	332	378

Distribuzione della popolazione residente nelle province del Lazio con l'indicazione dell'estensione territoriale e del numero dei comuni. Dati aggiornati al 01/01/2021 (Istat).

	Provincia/Città Metropolitana	Popolazione residenti	Superficie km ²	Densità abitanti/km ²	Numero Comuni
1.	AR Arezzo	336.870	3.232,99	104	36
2.	FI Città Metropolitana di FIRENZE	986.001	3.513,65	281	41
3.	GR Grosseto	218.538	4.503,17	49	28
4.	LI Livorno	329.590	1.213,52	272	19
5.	LU Lucca	380.676	1.774,04	215	33
6.	MS Massa-Carrara	189.841	1.154,60	164	17
7.	PI Pisa	416.425	2.444,82	170	37
8.	PT Pistoia	290.819	964,16	302	20
9.	PO Prato	256.047	365,66	700	7
10.	SI Siena	263.526	3.820,81	69	35
Totale		3.668.333	22.987,44	160	273

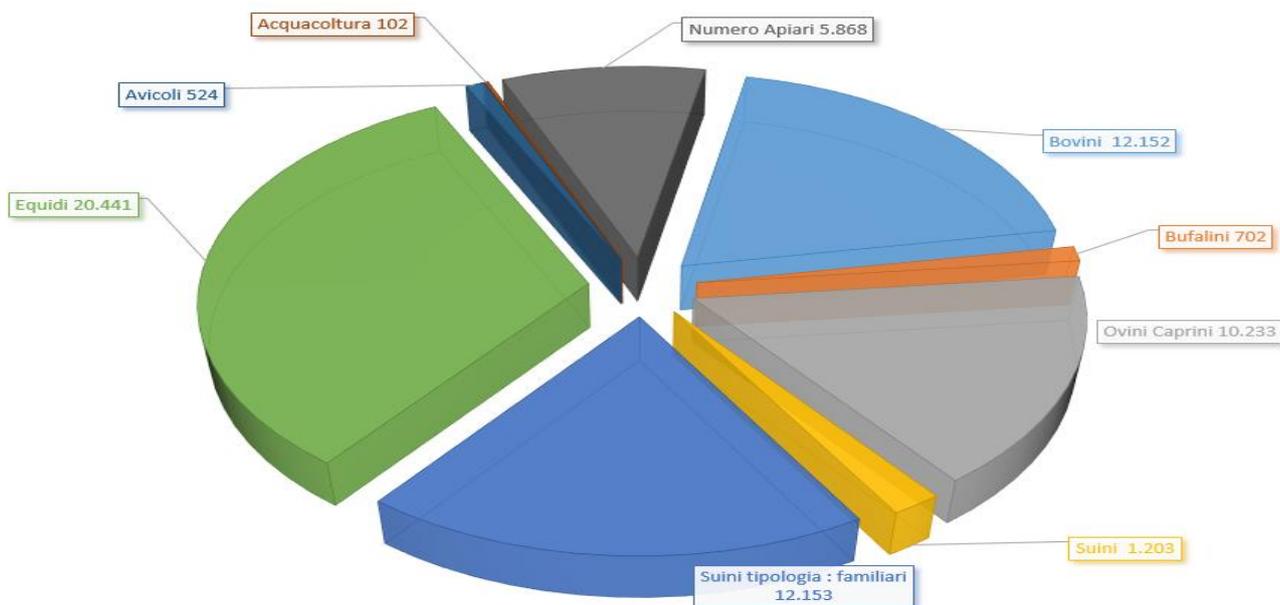
Distribuzione della popolazione residente nelle province della Toscana con l'indicazione dell'estensione territoriale e del numero dei comuni. Dati aggiornati al 1/01/2021(ISTAT)

Patrimonio zootecnico Regione Lazio e Regione Toscana – ANNO 2020

Regione Lazio

Al 31/12/2020		
SPECIE	ALLEVAMENTI	CAPI
Bovini	12.152	197.053
Bufalini	702	79.716
Ovini Caprini	10.233	648.601
Suini	1.203	40.971
Suini tipologia : <i>familiari</i>	12.153	875
Equidi	20.441	
Avicoli	524	3.224.684
Acquacoltura	102	
Numero Apiari	5.868	

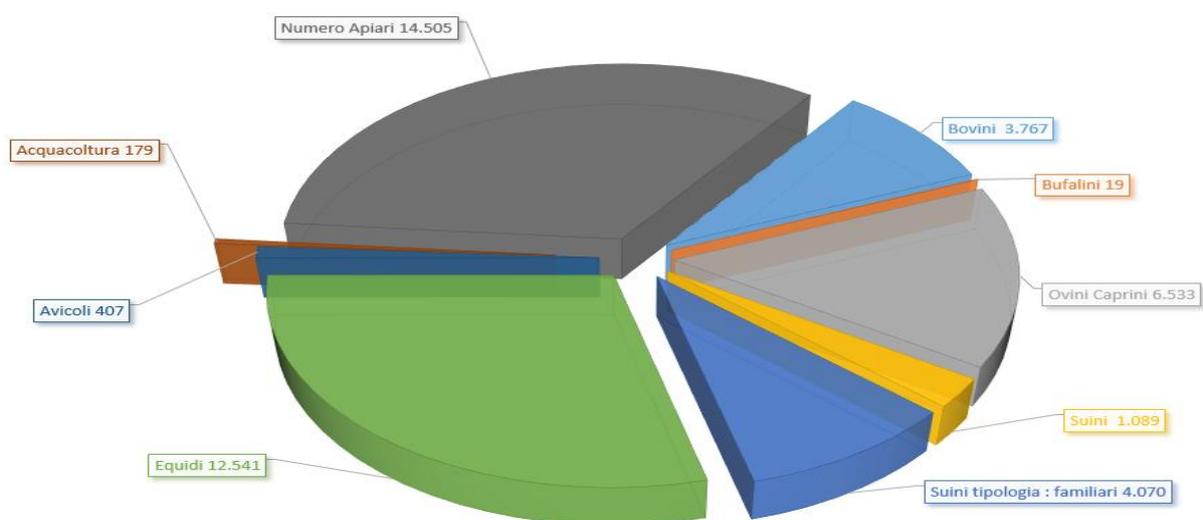
Dati forniti dalla BDN dell'Anagrafe Zootecnica istituita dal Ministero della Salute presso il CSN dell'Istituto "G. Caporale" di Teramo.



Regione Toscana

Al 31/12/2020		
SPECIE	ALLEVAMENTI	CAPI
Bovini	3.767	87.718
Bufalini	19	943
Ovini Caprini	6.533	361.613
Suini	1.089	118.263
Suini tipologia : <i>familiari</i>	4.070	1.591
Equidi	12.541	
Avicoli	407	1.086.290
Acquacoltura	179	
Numero Apiari	14.505	

Dati forniti dalla BDN dell'Anagrafe Zootecnica istituita dal Ministero della Salute presso il CSN dell'Istituto "G. Caporale" di Teramo.



Stabilimenti Lazio e Toscana per la produzione e commercializzazione di alimenti di origine animale sul territorio dell'Unione Europea riconosciuti ai sensi del Reg. (CE) 853/2004

I dati sotto indicati sono estrapolati dal sistema Sintesi Stabilimenti (Sistema Integrato per gli Scambi e le Importazioni) presente sulla piattaforma NSIS del Ministero della Salute consistente in una banca dati per il mantenimento dell'anagrafe degli stabilimenti italiani per la produzione di alimenti di origine animale (Reg. (CE) 853/2004) e per la lavorazione e la manipolazione dei sottoprodotti di origine animale (Reg. (CE) 1069/2009).

REGIONE LAZIO

SEZIONE	TIPO IMPIANTO	Totale
0 - ATTIVITA' GENERALI	CENTRO DI RICONFEZIONAMENTO	157
	DEPOSITO FRIGORIFERO - GENERALE	239
1 - CARNE DEGLI UNGULATI DOMESTICI	LABORATORIO DI SEZIONAMENTO	140
	MACELLO	30
10 - UOVA E DERIVATI	CENTRO DI IMBALLAGGIO UOVA	38
12 - GRASSI ANIMALI FUSI E CICCIOLE	STABILIMENTO DI TRASFORMAZIONE	1
13 - STOMACI, VESCICHE E INTESTINI TRATTATI	STABILIMENTO DI TRASFORMAZIONE	5
2 - CARNE DI POLLAME E LAGOMORFI	LABORATORIO DI SEZIONAMENTO	47
	MACELLO	2
3 - CARNE DI SELVAGGINA DI ALLEVAMENTO	LABORATORIO DI SEZIONAMENTO	11
	MACELLO	2
4 - CARNE DI SELVAGGINA CACCIATA	CENTRO LAVORAZIONE SELVAGGINA	2
	LABORATORIO DI SEZIONAMENTO	3
5 - CARNI MACINATE, PREPARAZIONI DI CARNI E CARNI SEPARATE MECCANICAMENTE	LAB. DI PREPARAZIONI DI CARNI	89
	LAB. DI CARNI MACINATE	45
6 - PRODOTTI A BASE DI CARNE	STABILIMENTO DI TRASFORMAZIONE	138
7 - MOLLUSCHI BIVALVI VIVI	CENTRO DI DEPURAZIONE MOLLUSCHI	14
	CENTRO DI SPEDIZIONE MOLLUSCHI	50
8 - PRODOTTI DELLA PESCA	IMPIANTO COLLETTIVO ASTE	8
	LOCALE DI CERNITA E SEZIONAMENTO	66
	MERCATO ALL'INGROSSO	32
	NAVE DEPOSITO FRIGORIFERO	2
	STABILIMENTO DI TRASFORMAZIONE	42
9 - LATTE CRUDO E DERIVATI	CENTRO DI RACCOLTA	14
	CENTRO DI STANDARDIZZAZIONE	2
	STABILIMENTO DI STAGIONATURA	25
	STABILIMENTO DI TRASFORMAZIONE	109
	STABILIMENTO DI TRATTAMENTO TERMICO	16
Totale complessivo		1329

REGIONE TOSCANA

SEZIONE	TIPO IMPIANTO	Totale
0 - ATTIVITA' GENERALI	CENTRO DI RICONFEZIONAMENTO	58
	DEPOSITO FRIGORIFERO - GENERALE	223
	MERCATO ALL'INGROSSO	1
1 - CARNE DEGLI UNGULATI DOMESTICI	LABORATORIO DI SEZIONAMENTO	150
	MACELLO	32
10 - UOVA E DERIVATI	CENTRO DI IMBALLAGGIO UOVA	22
11 - COSCE DI RANA E LUMACHE	STABILIMENTO DI TRASFORMAZIONE	1
12 - GRASSI ANIMALI FUSI E CICCIOI	STABILIMENTO DI TRASFORMAZIONE	2
13 - STOMACI, VESCICHE E INTESTINI TRATTATI	STABILIMENTO DI TRASFORMAZIONE	12
14 - GELATINA	CENTRO DI RACCOLTA	1
	STABILIMENTO DI TRASFORMAZIONE	1
15 - COLLAGENE	CENTRO DI RACCOLTA	1
2 - CARNE DI POLLAME E LAGOMORFI	LABORATORIO DI SEZIONAMENTO	31
	MACELLO	13
3 - CARNE DI SELVAGGINA DI ALLEVAMENTO	LABORATORIO DI SEZIONAMENTO	19
	MACELLO	8
4 - CARNE DI SELVAGGINA CACCIATA	CENTRO LAVORAZIONE SELVAGGINA	12
	LABORATORIO DI SEZIONAMENTO	14
5 - CARNI MACINATE, PREPARAZIONI DI CARNI E CARNI SEPARATE MECCANICAMENTE	IMPIANTO CARNI SEPARATE MECCANICAMENTE	1
	LAB. DI PREPARAZIONI DI CARNI	61
	LAB. DI CARNI MACINATE	37
6 - PRODOTTI A BASE DI CARNE	STABILIMENTO DI TRASFORMAZIONE	281
7 - MOLLUSCHI BIVALVI VIVI	CENTRO DI DEPURAZIONE MOLLUSCHI	2
	CENTRO DI SPEDIZIONE MOLLUSCHI	8
8 - PRODOTTI DELLA PESCA	IMPIANTO COLLETTIVO ASTE	7
	LOCALE DI CERNITA E SEZIONAMENTO	105
	LOCALE DI MACELLAZIONE DI PROD. DI ACQUACULTURA	4
	MERCATO ALL'INGROSSO	7
	NAVE DEPOSITO FRIGORIFERO	2
	STABILIMENTO DI TRASFORMAZIONE	82
9 - LATTE CRUDO E DERIVATI	CENTRO DI RACCOLTA	6
	STABILIMENTO DI STAGIONATURA	28
	STABILIMENTO DI TRASFORMAZIONE	142
	STABILIMENTO DI TRATTAMENTO TERMICO	11
Totale complessivo		1385

2. GLI STAKEHOLDERS

Molteplici sono i soggetti portatori di interesse o stakeholders che hanno correlazioni di diversa natura con l'Istituto. Da quelli che detengono un rapporto diretto quali, ad es.: clienti, fornitori, personale dell'Istituto, cittadini, organizzazioni sindacali, a tutti gli attori le cui azioni possono direttamente o indirettamente influenzare le scelte attuate o da porre in essere (collettività, Pubblica Amministrazione centrale e periferica, Istituzioni pubbliche, Società private, Enti e Organismi Internazionali, ecc.). Di seguito un elenco esplicativo, ma non esaustivo di tali soggetti:

ORGANISMI INTERNAZIONALI	OIE OMS FAO UE
ORGANISMI NAZIONALI	MINISTERO DELLA SALUTE ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' ISTITUTI ZOOPROFILATTICI SPERIMENTALI MINISTERO DELL'ECONOMIA E FINANZA MINISTERO PER LA RICERCA SCIENTIFICA MINISTERO PER LE POLITICHE AGRICOLE ALTRI MINISTERI ENTI DI RICERCA FACOLTA' DI MEDICINA VETERINARIA ED ALTRE FACOLTA'
ENTI TERRITORIALI	REGIONE LAZIO REGIONE TOSCANA ASL ALTRI ENTI LOCALI TERRITORIALI
ALTRI UTENTI	CITTADINI ASSOCIAZIONE ALLEVATORI E/O PRODUTTORI ZOOTECNICI PRODUTTORI PRIMARI TRASFORMATORI SINGOLI ED ASSOCIATI ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI ASSOCIAZIONI ANIMALISTE E AMBIENTALISTE FORNITORI ORGANIZZAZIONI SINDACALI CONSULENTI DIPENDENTI DELL'ENTE

3. LA STORIA E I COMPITI DELL'ISTITUTO

L'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana M. Aleandri si costituisce nel 1914 come Sezione Zooprofilattica su iniziativa del Ministero per l'Agricoltura e le Foreste, come Sezione Zooprofilattica annessa all'Istituto Zootecnico Laziale situato in località Capannelle, nel Comune di Roma, dove tuttora è ubicato. Nasce, in analogia agli altri Istituti Zooprofilattici, come struttura sanitaria di assistenza tecnica agli allevatori. Nel 1935 la Sezione viene trasformata in Stazione Zooprofilattica Sperimentale di Roma, organizzata sotto forma di Consorzio Interprovinciale, come Ente Locale.

Il territorio di giurisdizione, dapprima laziale, si estende alla Toscana e la Stazione di Roma nel 1952, con Decreto del Presidente della Repubblica, assume come Ente, la denominazione di Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana.

Nel corso degli anni sono istituite le sedi periferiche provinciali, fino a configurarsi l'ordinamento organizzativo con otto sezioni territoriali, di cui 5 nella Toscana Arezzo, Firenze, Grosseto, Pisa, Siena, e 3 nel Lazio, Latina, Rieti, Viterbo, individuando nella sede di Roma la sede centrale di coordinamento.

Con la Legge 23 giugno 1970, n. 503 "Ordinamento degli Istituti Zooprofilattici Sperimentali", gli Istituti Zooprofilattici Sperimentali (IIZZSS) divengono Enti Pubblici sottoposti alla vigilanza del Ministero della Sanità. Il rapporto sempre più organico degli IIZZSS con le regioni verrà sancito dalla legge n.745 del 1975, "Trasferimento di funzioni statali alle regioni e norme di principio per la ristrutturazione regionalizzata degli Istituti Zooprofilattici Sperimentali".

E' in questo contesto legislativo che si colloca il nuovo assetto istituzionale che trova il suo fondamento normativo nel Decreto Legislativo 30 giugno 1993, n. 270 sul riordino degli Istituti Zooprofilattici Sperimentali, che disciplina e suddivide le competenze ministeriali e regionali in tema di sanità pubblica veterinaria e prevede la figura del Direttore Generale quale organo di gestione ed il Consiglio di Amministrazione come organo di indirizzo politico. La stessa norma definisce un diverso assetto organizzativo degli organi di governo, anche a seguito del processo di aziendalizzazione avviato nella Sanità Pubblica con il Decreto Legislativo 30 dicembre, n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421".

Nel 1999 le Regioni Lazio e Toscana recepiscono con proprie Leggi Regionali, il Decreto Legislativo 30 giugno 1993, n. 270.

L'organizzazione attuale dell'Istituto trova il suo fondamento normativo nel Decreto Legislativo 28 giugno 2012, n. 106, recante la "Riorganizzazione degli enti vigilati dal Ministero della Salute, ai sensi dell'art. 2 della L. n. 183 del 04.11.2010" che modifica, in parte, l'assetto organizzativo e la governance degli Istituti Zooprofilattici; le stesse amministrazioni regionali hanno adeguato la propria normativa (Regione Lazio: Legge Regionale 29 dicembre 2014, n. 14; Regione Toscana: Legge Regionale 25 luglio 2014, n. 42 – Ratifica dell'intesa tra la Regione Lazio e la Regione Toscana n. 39 del 27 settembre 2014).

In attuazione del Decreto Legislativo 28 giugno 2012, n. 106, e delle rispettive leggi regionali di recepimento, con Decreto del Presidente della Regione Lazio 12 maggio 2016, n. T00108, il Dott. Ugo Della Marta viene nominato Direttore Generale dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana; con Deliberazione n. 294 del 20 giugno 2016 viene sancita la nomina, l'assunzione dell'incarico e l'insediamento nelle funzioni di gestione dell'ente.

Con Decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00155 del 19 giugno 2019, l'incarico è stato rinnovato per ulteriori tre anni e con la Deliberazione n. 392 del 19 giugno 2019 si è preso atto della nomina ed è stato stipulato il relativo contratto.

Il Direttore generale è coadiuvato dal Dott. Andrea Leto (Delibera di nomina n. 396 del 25 giugno 2019), in qualità di Direttore Sanitario e dal Dott. Manuel Festuccia (Delibera n. 51 del 31 gennaio 2020 - Nomina Direttore amministrativo Dott. Manuel Festuccia - Decorrenza 1 febbraio 2020) come Direttore amministrativo.

La **Mission** dell'Istituto è espressione della volontà dell'Ente di tutelare la sanità e il benessere animale, controllare l'igiene degli allevamenti per garantire la qualità delle produzioni primarie, tutelare la sicurezza degli alimenti di origine animale e degli alimenti zootecnici per garantire la salute del consumatore, contribuire allo sviluppo delle condizioni per una salute unica e allo sviluppo della prosperità dei territori in termini sociali, ambientali ed economici.

Per adempiere alla propria missione, l'Istituto svolge:

- il servizio diagnostico delle malattie degli animali e delle zoonosi, nonché gli accertamenti analitici e il supporto tecnico-scientifico necessari alle azioni di polizia veterinaria ed all'attuazione dei piani di eradicazione, profilassi e risanamento;
- l'esecuzione degli esami e delle analisi ufficiali sugli alimenti e il supporto tecnico-scientifico ai servizi di sanità pubblica veterinaria delle Aziende Sanitarie Locali;
- l'esecuzione degli esami e delle analisi necessari all'attività di controllo dell'alimentazione animale;
- il supporto tecnico-scientifico all'azione di farmaco-vigilanza veterinaria;
- la ricerca sperimentale nel settore della sanità animale, dell'igiene degli alimenti e in materia di igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche;
- gli studi sul benessere animale e l'elaborazione e applicazione di metodi alternativi all'impiego di modelli animali nella sperimentazione;
- l'effettuazione di studi, sperimentazioni e produzione di tecnologie e metodiche necessarie al controllo della salubrità degli alimenti di origine animale e dell'alimentazione animale;
- la cooperazione tecnico-scientifica con i Dipartimenti di Medicina Veterinaria e con altri Istituti di ricerca, nazionali ed esteri;
- la sorveglianza epidemiologica nell'ambito della sanità animale, igiene degli alimenti di origine animale, igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche;
- le verifiche sui rischi sanitari legati agli animali e ai prodotti di origine animale;
- la formazione e l'aggiornamento dei medici veterinari, degli operatori sanitari e degli addetti al processo produttivo di alimenti di origine animale;
- la consulenza, assistenza e informazione sanitaria agli allevatori ai fini della tutela del patrimonio zootecnico e per il miglioramento igienico delle produzioni;
- la consulenza, assistenza e informazione sanitaria alle aziende produttrici di alimenti di origine animale ai fini del miglioramento igienico delle produzioni;
- la produzione di terreni colturali, vaccini, autovaccini, presidi diagnostici e sanitari per il risanamento e il miglioramento del comparto zootecnico.

La **Vision** dell'Istituto è volta a rafforzare il ruolo dell'ente come centro veterinario di riferimento nelle Regioni Lazio e Toscana, a proporsi quale polo di formazione e aggiornamento per la qualificazione degli operatori del settore agro-zootecnico-alimentare, a rafforzare le attività a sostegno della sicurezza degli alimenti per una maggiore tutela dei consumatori, a costruire, in collaborazione con altri enti e Istituti pubblici e privati, alla costituzione di una piattaforma delle conoscenze e dei servizi medico-veterinari, a potenziare le relazioni internazionali specialmente nell'ambito della cooperazione con Paesi Terzi.

L'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana ha la sede legale in Roma, via Appia Nuova 1411.

La Direzione Aziendale è così composta:

DIRETTORE GENERALE: Dott. Ugo Della Marta

DIRETTORE SANITARIO: Dott. Andrea Leto

DIRETTORE AMMINISTRATIVO: Dott. Manuel Festuccia

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato con Decreto del Presidente della Regione Lazio dell'11 novembre 2020, n. T00188, insediatosi il 26 novembre 2020 a seguito della convocazione del Presidente della Regione Lazio del 20 novembre 2020, prot. 1010321.

Il Consiglio è così composto:

PRESIDENTE: Dott. Enrico Loretto, nominato dalla Regione Toscana

COMPONENTE: Dott. Claudio D'Amario, nominato dal Ministero della Salute

COMPONENTE: Prof. Camillo Riccioni, nominato dalla Regione Lazio

Il Collegio dei Revisori dei Conti è così composto:

PRESIDENTE: Dott. Agostino Galdi, nominato dalla Regione Lazio

COMPONENTE: Dott.ssa Antonella Sacchetti, nominata dalla Regione Toscana

COMPONENTE: Dott. Matteo Francario, nominato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze

L'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) è un soggetto nominato in ogni amministrazione pubblica dall'organo di indirizzo politico-amministrativo. Svolge in modo indipendente alcune importanti funzioni nel processo di misurazione e valutazione della performance.

I componenti dell'OIV dell'istituto sono:

PRESIDENTE COORDINATORE: Dott. Michele Tancredi Loiudice

COMPONENTE: Dott.ssa Adelia Mazzi

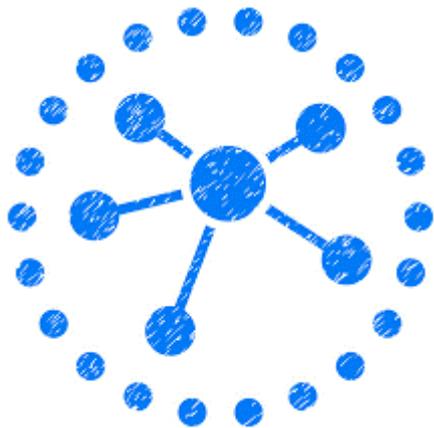
COMPONENTE: Dott. Massimo Tarantino

4. L'ORGANIZZAZIONE

Di seguito si riporta in dettaglio l'organizzazione dell'ente.

L'organigramma dell'istituto, di seguito all'emanazione del nuovo Regolamento (adottato dal C.d.A. il 22 novembre 2017 e approvato dalle due Regioni il 4 gennaio 2018) è in vigore dal 1° gennaio 2019, apportando sostanziali modifiche rispetto al precedente assetto.

Il nuovo Regolamento per l'Ordinamento Interno dei Servizi definisce infatti un modello organizzativo dinamico secondo il quale il ciclo diagnostico viene ripensato all'interno della logica Hub and Spoke (perno e



raggio) di reti di unità aggregate per aree di attività e famiglie professionali (alimenti, sanità animale, chimico, etc.) per attività di tipo specialistico (es. acquacoltura ed ittiopatologia) di tipo strutturale (sedi), dando pari dignità alle strutture ed ai professionisti ma diversificando in maniera chiara ruoli e funzioni. (Fonte: Delibera del Direttore Generale n. 301 del 23 maggio 2019).

Attraverso la scelta a matrice e i processi di omogeneizzazione, si tende a realizzare l'applicazione in maniera pervasiva e strutturale della metodica di analisi indicata come Health Technology Assessment (HTA).

Nel caso dell'Istituto il ruolo di Hub, viene ricoperto dalle strutture della sede centrale di Roma.

Questo modello di organizzazione delle relazioni tra le strutture che svolgono attività tra loro correlate, punta a dare coerenza ed omogeneità allo sviluppo delle stesse creando i presupposti per una partecipazione attiva e condivisa tra le strutture territoriali e centrali dell'Istituto. Esso tende a superare limiti culturali ed a favorire la crescita dei professionisti ovunque essi svolgano il loro lavoro.

Il modello si caratterizza per:

- individuazione di gruppi di lavoro definiti (sanità animale ecc.);
- composizione dei gruppi con tendenziale prevalenza della componente professionale rispetto a quella gestionale;
- individuazione delle funzioni e dei temi presiedute dai gruppi e dei relativi prodotti;
- organizzazione del lavoro (n. incontri, modalità di lavoro tempistica ecc.);
- capacità di rispondere con rapidità e flessibilità ad ulteriori richieste direzionali.

Sono individuati i seguenti gruppi di lavoro per ambiti funzionali omogenei:

1) Sanità animale:

HUB

- D.O. Diagnostica Generale
- D.O. Virologia
- D.O. Sierologia

Spoke

- Personale afferente alla Sanità Animale e Diagnostica (UOT Toscana Nord)
- Personale afferente alla Sanità Animale e Diagnostica (UOT Toscana Centro)
- Personale afferente alla Sanità Animale e Diagnostica (UOT Toscana Sud)
- Personale afferente alla Sanità Animale e Diagnostica (UOT Lazio Nord)
- Personale afferente alla Sanità Animale e Diagnostica (UOT Lazio Sud)

2) Sicurezza alimentare (controlli ufficiali e autocontrollo):

HUB

- D.O Microbiologia degli alimenti

Spoke

- Personale afferente allo Sviluppo delle relazioni con le imprese del settore alimentare
- Personale afferente alla Sicurezza Alimentare (UOT Toscana Nord)
- Personale afferente alla Sicurezza Alimentare (UOT Toscana Centro)
- Personale afferente alla Sicurezza Alimentare (UOT Toscana Sud)
- Personale afferente alla Sicurezza Alimentare (UOT Lazio Nord)
- Personale afferente alla Sicurezza Alimentare (UOT Lazio Sud)
- UOSD OGM

3) Chimica e tossicologia

HUB

- D.O. Chimica

Spoke

- Personale afferente alla chimica tossicologica veterinaria (D.O Chimica)
- Personale afferente al Centro Nazionale di Referenza per la Medicina forense Veterinaria (UOT Toscana Sud)
 - Personale afferente alle Relazioni con le Aziende Zootecniche (UOC Accettazione e Servizi Interdisciplinari).

4) Igiene della produzione del latte

HUB

- D.O. Igiene delle produzioni e salute animale

Spoke

- Personale afferente al laboratorio latte/ Sicurezza Alimentare (UOT Toscana Sud)
- Personale afferente al laboratorio latte/ Sicurezza Alimentare (UOT Lazio Sud)

5) Ittiopatologia e acquacoltura

HUB

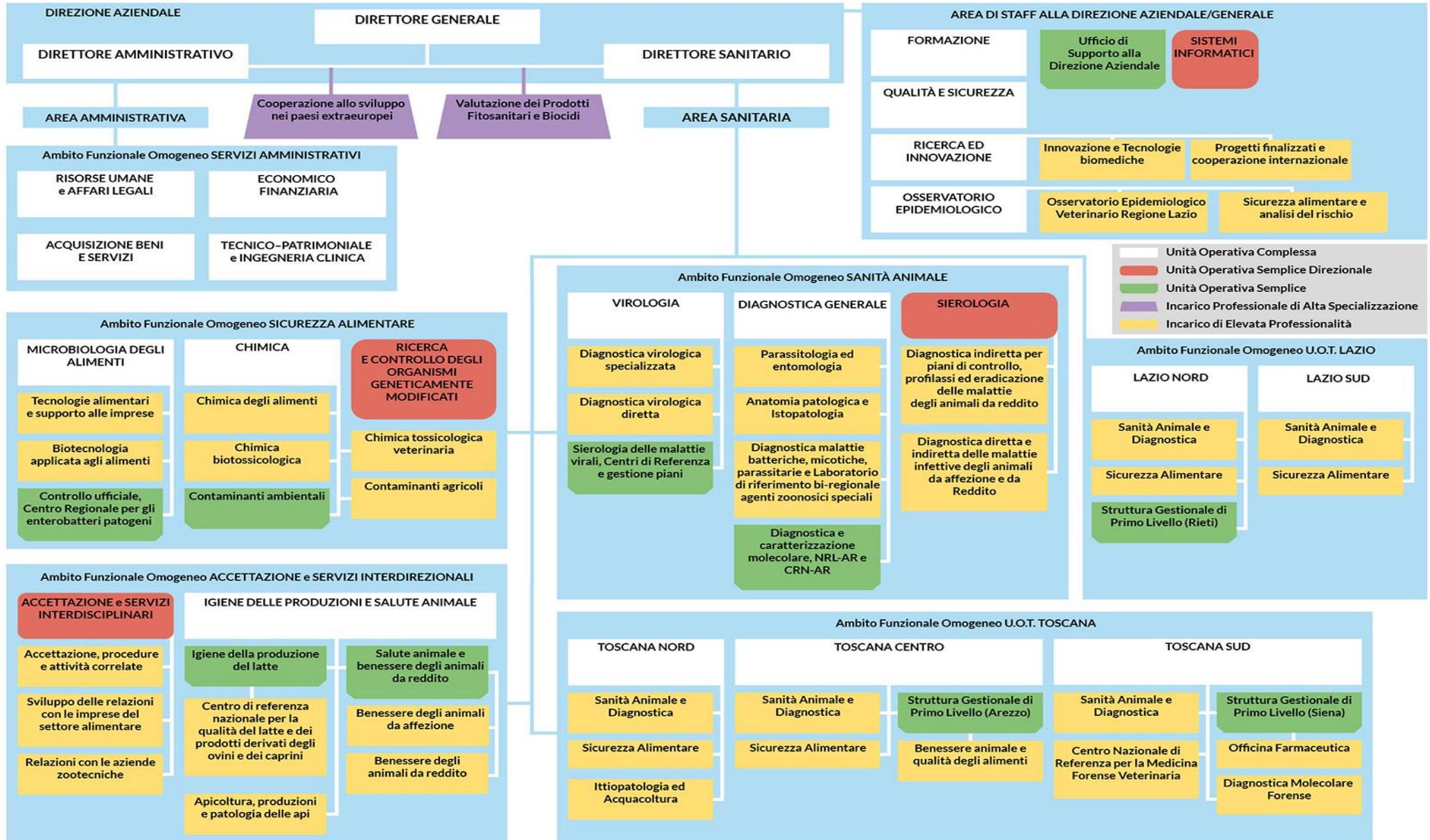
- UOT Toscana Nord

Spoke

- Personale afferente allo Sviluppo delle relazioni con le imprese del settore alimentare (UOSD Accettazione e Servizi Interdisciplinari)
 - UOS Controllo ufficiale Centro Regionale per gli enterobatteri patogeni
 - Personale afferente alla Sanità Animale e Diagnostica (UOT Toscana Sud)
 - Personale afferente alla Sanità Animale e Diagnostica (UOT Lazio Nord)
 - Personale afferente alla Sanità Animale e Diagnostica (UOT Lazio Sud)
 - D.O. Virologia
 - D.O. Diagnostica

Nella pagina che segue si riporta la rappresentazione grafica del regolamento di organizzazione vigente al 2020.

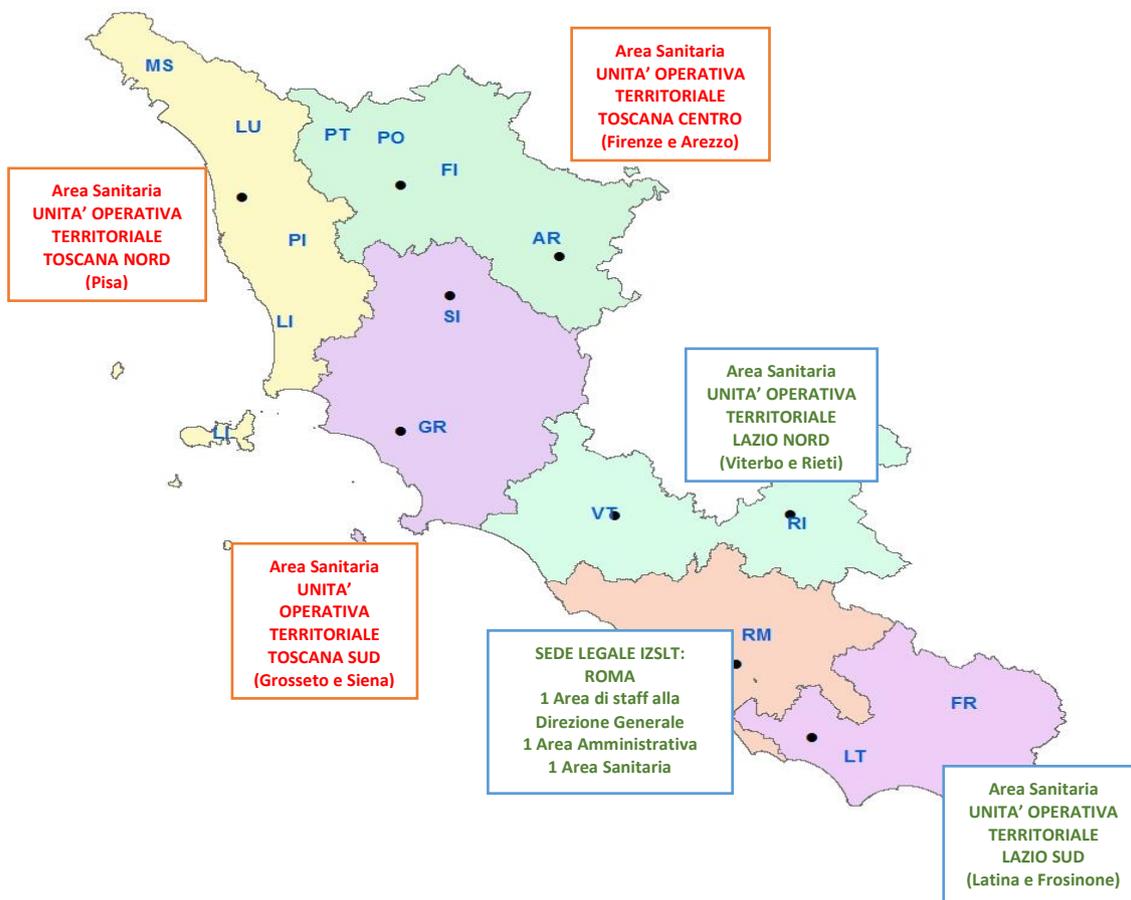
**ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DEL LAZIO E DELLA TOSCANA M. ALEANDRI
ORGANIGRAMMA**



5. LE PRINCIPALI ATTIVITA'

L'Istituto si occupa di diagnosi delle malattie degli animali e delle zoonosi, di controllo su alimenti e mangimi riguardo la presenza di contaminanti chimici, biologici e fisici negli alimenti, di sorveglianza epidemiologica, di ricerca e sperimentazione su tutte le materie indicate, di cooperazione internazionale, di formazione permanente, di supporto tecnico scientifico ai comparti produttivi agroalimentari.

L'organizzazione attuale prevede l'esecuzione dei diversi tipi di attività nei laboratori della sede centrale e delle cinque unità operative territoriali dislocate nelle Regioni Lazio e Toscana.



Fin dal 1997 l'Istituto, facendo propri i principi dei Piani Sanitari Regionali, ha adottato, e successivamente aggiornato, il proprio processo di "aziendalizzazione" attraverso la gestione delle attività per budget ed obiettivi, adempiendo alla specifica normativa complessa e in continua evoluzione. Il rapporto dialettico si è ulteriormente sviluppato dal 2001 al tavolo della c.d. "negoiazione" tra la Direzione Generale e i dirigenti di struttura complessa.

Il Piano Sanitario Nazionale, i Piani Sanitari Regionali, le Conferenze dei Servizi e il Consiglio di Amministrazione hanno influenzato di volta in volta il processo di programmazione strategica, facendo sì che l'Istituto potesse sempre fornire risposte esaurienti al fabbisogno di salute dei diversi portatori d'interesse e all'interno dell'Ente, la responsabilità e la consapevolezza di fornire servizi adeguati agli utenti secondo criteri di efficienza, efficacia ed economicità.

Programmazione, monitoraggio, valutazione, indicatori, fino ad arrivare alla attuale applicazione normativa relativa al ciclo della performance, anticorruzione, alla trasparenza e alla privacy, sono, del resto, fasi che hanno segnato il cammino del nostro Istituto e che anzi, l'Istituto ha anticipato, come nel caso dello studio pilota degli indicatori per la valutazione della performance degli Istituti Zooprofilattici, progetto che ha costituito anche materia di studio e di impegno fin dal 2018 assieme all'IZSUM e IZSPLV

Laboratori OIE e Centri di referenza nazionali

Presso l'Ente è attivo il Laboratorio OIE per l'Anemia Infettiva equina (AIE). Si occupa di effettuare le analisi sierologiche di conferma dal D.M. 02/02/2016 "*Piano nazionale per la sorveglianza ed il controllo dell'anemia infettiva degli equidi*", dell'accreditamento e la validazione di metodi sierologici (ELISA, Immunodiffusione in gel di agar e immunoblotting) per la diagnosi di AIE secondo la norma ISO/IEC 17025 e le linee guida OIE.

E' inoltre attivo il Centro di Collaborazione OIE per la Regione Europea denominato OIE Collaborating Centre for Good Beekeeping Management Practices and Biosecurity Measures in the Apiculture Sector.

Sono inoltre presenti i seguenti Centri di Referenza Nazionali, distribuiti sull'intero territorio dell'Ente:

- Centro di Referenza Nazionale per l'Anemia Infettiva Equina;
- Centro di Referenza Nazionale per le malattie degli Equini;
- Centro di Referenza Nazionale per l'Antibioticoresistenza;
- Centro di Referenza Nazionale per la Ricerca OGM;
- Centro di Referenza Nazionale per la Medicina Forense Veterinaria;
- Centro di Referenza Nazionale per la Qualità del Latte e dei Prodotti Derivati dagli Ovini e dai Caprini.

I Centri di Referenza Nazionale sono strutture di eccellenza per l'intero sistema sanitario nazionale; rappresentano uno strumento operativo di elevata e provata competenza nei settori della sanità animale, dell'igiene degli alimenti e dell'igiene zootecnica e operano in base alle funzioni previste dalla normativa nazionale. Hanno il compito: di confermare, ove previsto, la diagnosi effettuata da altri laboratori; di attuare la standardizzazione delle metodiche di analisi; avviare idonei "ring test" tra Istituti; di utilizzare e diffondere i metodi ufficiali di analisi; di predisporre piani di intervento; di collaborare con altri centri di referenza comunitari o di Paesi terzi; di fornire, al Ministero della Salute, assistenza e informazioni specialistiche.

Laboratorio Nazionale di Riferimento e Centri di Riferimento Regionali

I laboratori Nazionali di Riferimento, ai sensi del regolamento 882/2004/CE, articolo 33, coordinano le attività dei laboratori ufficiali e forniscono il proprio supporto tecnico in assenza di un metodo specifico, o in caso di esito analitico di difficile interpretazione.

Svolgono inoltre una serie di altre funzioni, che comprendono lo sviluppo, la validazione, la diffusione e l'armonizzazione di metodi analitici, la trasmissione di informazioni tecnico scientifiche ai Laboratori ufficiali ed agli operatori del Servizio Sanitario Nazionale, la consulenza al Ministero della Salute nell'ambito di tematiche generali e specifiche per la stesura del Piano Nazionale, per la gestione delle emergenze, nonché per la raccolta e l'elaborazione dei dati nazionali relativi al controllo ufficiale.

E' presente in Istituto il Laboratorio Nazionale di Riferimento presso il Centro di Referenza Nazionale per l'Antibioticoresistenza.

Presso l'Ente sono attivi i seguenti Centri di Riferimento Regionali:

Nel Lazio:

- Centro di Riferimento Regionale per gli Enterobatteri Patogeni;
- Laboratorio Agenti Zoonosici Speciali;
- Osservatorio Epidemiologico Veterinario Regionale Lazio (OEVR);
- Centro Latte Qualità;
- Laboratorio di Virologia incluso nella rete dei laboratori CORonet Lazio per la ricerca del virus SARS-CoV-2 (Regione Lazio Nota U.339529 del 15/04//2020).

In Toscana:

- Centro di Medicina Integrata Veterinaria (Arezzo);
- Osservatorio Epidemiologico Veterinario Regionale Toscana (OEVR Siena);
- Ittiopatologia ed Acquacoltura (Pisa).

6. IL SISTEMA DI GESTIONE INTEGRATO QUALITA', SICUREZZA, BIOSICUREZZA, ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA

La politica della qualità dell'Istituto è orientata al cliente. Lo sviluppo della qualità è importante, in quanto mette al centro del sistema il cliente che si rivolge all'Istituto per avere una risposta ai propri bisogni, sia in termini di informazione che di vera e propria prestazione erogata.

Mettere al centro il cliente -sia esso pubblico o privato- mantenendo costantemente il contatto con il territorio, significa far sì che questo abbia la massima soddisfazione possibile dalle risposte che ottiene, ma anche costruire una forza attrattiva verso l'Istituto, costruire un'immagine adeguata ai tempi ed efficace; con tale scopo è definita anche una politica di trattamento dei reclami e della soddisfazione del cliente volta ad assicurare che le informazioni sul processo di trattamento reclami siano comunicate ai clienti e alle altre parti direttamente coinvolte in modo facilmente accessibile.

La Direzione considera la Qualità parte di una strategia competitiva e della missione aziendale, inserendola tra i principali obiettivi da perseguire.

La qualità, all'interno dell'Istituto, si traduce in un miglioramento continuo dei servizi resi per rispondere alle esigenze del cliente e, contemporaneamente, alla riduzione dei costi, al fine di soddisfare i requisiti previsti dalla legislazione nazionale e comunitaria.

L'Istituto, a partire dal 2016, ha implementato un sistema di gestione integrato nell'ambito della qualità, sicurezza e biosicurezza, (Deliberazione del Direttore Generale n. 442 del 10 novembre 2016: Programmazione triennale 2017-2019, per la definizione, razionalizzazione e progressiva attuazione di un sistema di gestione integrato qualità, sicurezza e biosicurezza). Dal 2018 il sistema integrato si è ulteriormente arricchito con l'anticorruzione e la trasparenza (Deliberazione del Direttore Generale n. 145 del 28 marzo 2018: Piano della Performance 2018 e tutte le attività correlate). Studio e applicazione corretta di questi ultimi istituti sono in ulteriore fase di perfezionamento e di estesa divulgazione a tutto il personale dipendente ed a tutti gli stakeholders esterni per assicurare una corretta applicazione normativa.

Le prove accreditate riguardano due campi di applicazione che distinguiamo tra campo fisso e campo flessibile:

- *Per campo di accreditamento fisso*, si intende la descrizione del campo di accreditamento che dettaglia materiale/matrici/prodotti di prova, grandezze da determinare e metodo/i di prova utilizzato/i, categoria di prova.
- *Per campo di accreditamento flessibile*: si intende una descrizione più generica del campo di accreditamento, riguardo ai materiali/matrici/prodotti di prova od alle grandezze da determinare, compresa la possibilità, da parte del laboratorio, sulla base di competenze già valutate, di modificare i metodi di prova interni già accreditati, per validarli o ampliarne il campo di applicazione, di utilizzare nuove revisioni dei metodi normalizzati (qualora la tecnica di prova sia la stessa della revisione precedente) o di aggiungere nuovi metodi basati sulle stesse tecniche di quelli già accreditati. Nel caso dell'accreditamento in campo flessibile oltre alla competenza tecnica è necessario dimostrare la capacità di gestire le relative attività.

In precedenza, tra i risultati attesi nell'ambito degli obiettivi di mandato del Direttore Generale, erano considerati l'"Incremento delle prove accreditate" con un relativo indicatore di valutazione. Tuttavia considerazioni più recenti si interrogano circa la completa appropriatezza di questo modo di operare nel

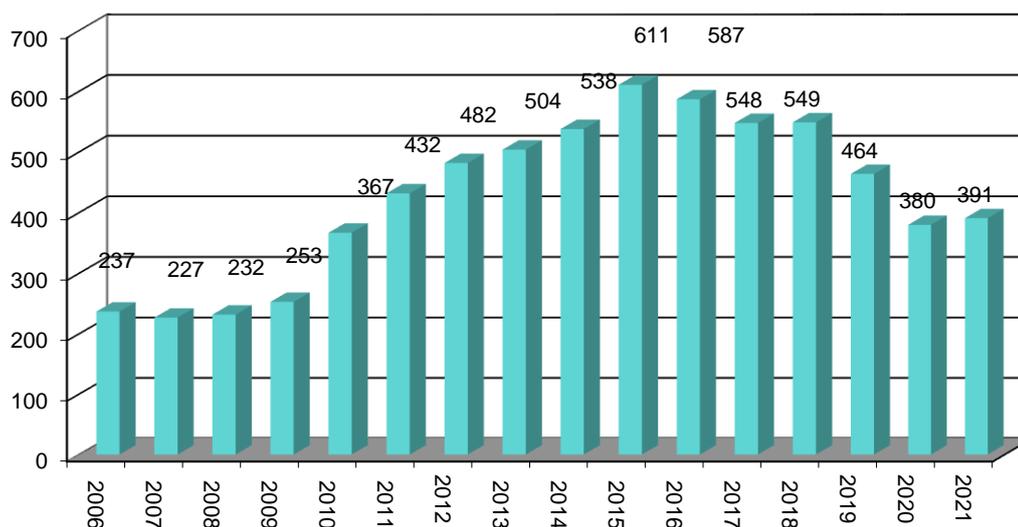
rappresentare l'effettivo "miglioramento della qualità dei servizi erogati dall'Istituto". A questo riguardo al contrario, in un'ottica di ottimizzazione, dal 2016 la Direzione Generale ha avviato un'inversione di tendenza in quanto si è cercato di razionalizzare le attività eliminando dal novero delle prove accreditate quelle desuete. L'intento è stato contenere i costi per il rinnovo delle relative certificazioni annuali mantenendo inalterata la qualità dei servizi erogati.

L'attività di razionalizzazione, quella di assicurare uniformità e semplificazione, come detto, sono parte della politica per la qualità e per la biosicurezza che dal 2016 l'Istituto sta perseguendo. Questo non vuol dire necessariamente mirare a diminuire o aumentare le prove accreditate, quanto, piuttosto, cercare di incrementare l'efficacia dell'attività analitica con l'eventuale specializzazione dei laboratori, così come, peraltro, ribadito dallo stesso nuovo Regolamento di organizzazione dei servizi.

Questo tipo di orientamento si estende anche alle prove non accreditate e/o in accreditamento per le quali in ogni caso si adotta un medesimo standard di qualità.

Pertanto la politica sanitaria perseguita e condivisa dal Consiglio di Amministrazione sulla base del riesame annuale, è stata quella, come illustrato nella tabella seguente, di ridurre il numero di prove accreditate attraverso il governo della domanda dei laboratori, assicurando il miglioramento quali-quantitativo delle prove stesse e perseguendo adeguato risparmio economico.

Prove accreditate dal 2006 al 2021



Fonte: Ufficio di Staff Qualità e Sicurezza

7. LE RISORSE UMANE

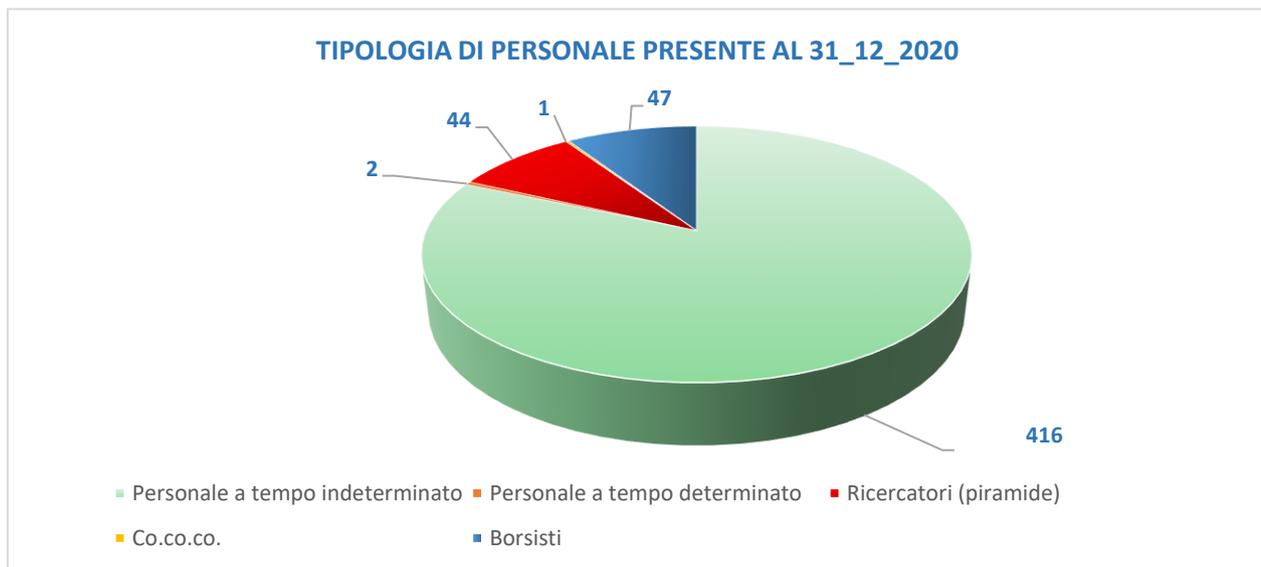
In Istituto le risorse umane rappresentano il capitale primario: molteplici i profili professionali coinvolti ed alto è il livello di specializzazione.

Di seguito i grafici rappresentano la situazione al 31 dicembre 2020.

Nelle tabelle e nei grafici che seguono sono riportate le caratteristiche delle risorse umane presenti all'interno dell'ente nel 2020. Il relativo Conto Annuale è in corso di elaborazione da parte della UOC Gestione Risorse Umane e Affari Legali.

Personale a tempo indeterminato	416
Personale a tempo determinato	2
Ricercatori (Piramide)	44
Co.co.co.	1
Borsisti	47
TOTALE	510

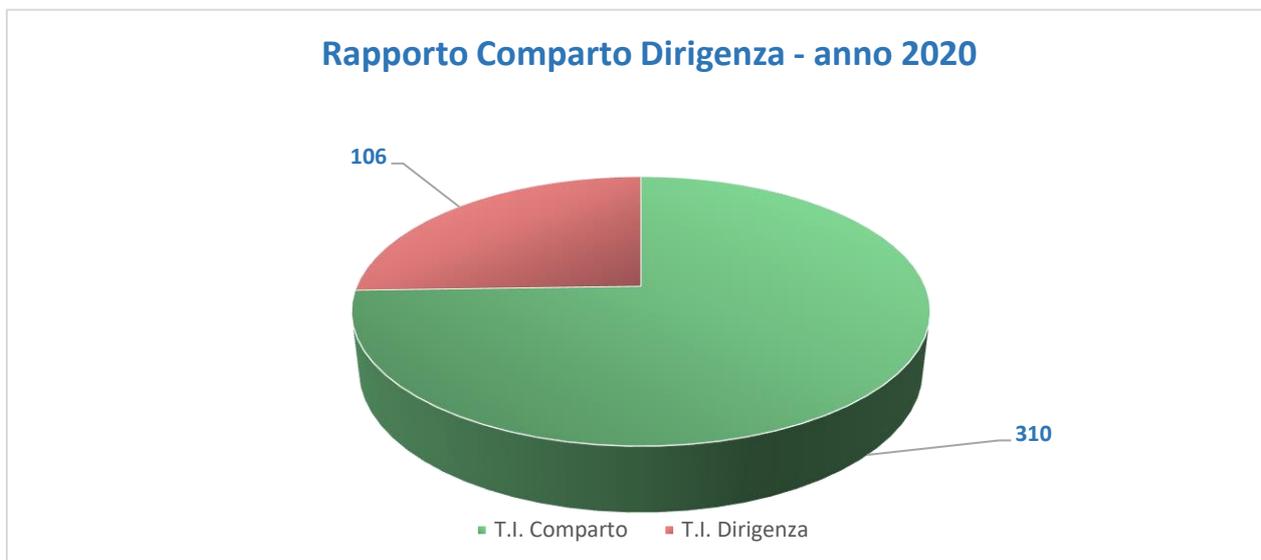
Fonte: UOC Gestione Risorse Umane e Affari Legali\ – Dati elaborati al 31 dicembre 2020



Rapporto Comparto / Dirigenza (Personale a Tempo indeterminato)

Comparto T.I.	310
Dirigenza T.I.	106
TOTALE	416

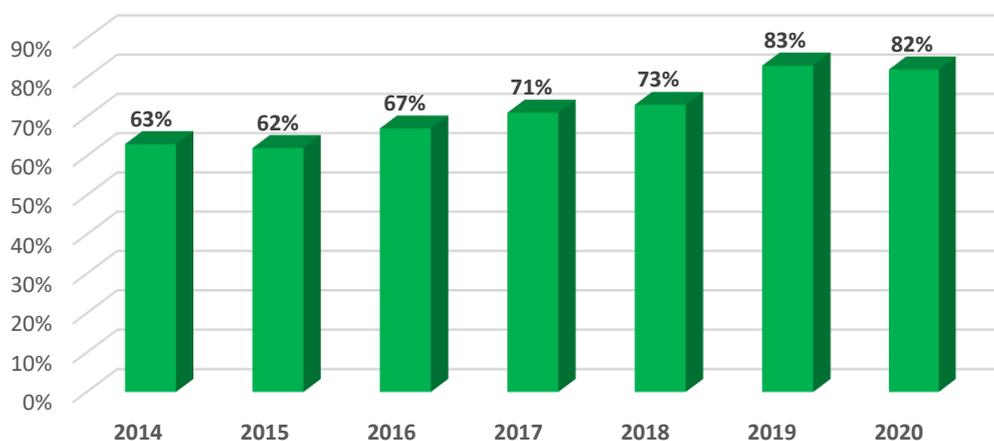
Fonte: UOC Gestione Risorse Umane e Affari Legali\ – Dati elaborati al 31 dicembre 2020



Il grafico successivo descrive come un'accorta politica di gestione delle risorse umane da parte della Direzione Aziendale abbia portato ad una progressiva stabilizzazione del personale precario; infatti, dal 2014 al 2019 risulta evidente un aumento pari al 20% della percentuale di personale a tempo indeterminato rispetto al personale complessivo. Nel 2020 si assiste ad una leggerissima flessione.

ANNO	%
2014	63%
2015	62%
2016	67%
2017	71%
2018	73%
2019	83%
2020	82%

% PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO SU TOTALE



Dando attuazione al Regolamento per l'ordinamento interno dei servizi, a partire dal 2018, si è ridotto complessivamente il numero delle Unità Operative Complesse (UOC) di 7 unità, che sono passate quindi da 27 a 20. Analogamente si sono ridotte le Unità Operative Semplici (UOS) da 32 a 10; sono state altresì individuate 2 Unità Operative Semplici Direzionali (UOSD) e 2 incarichi di Alta Specializzazione.

La prosecuzione della riorganizzazione dei servizi ha apportato ulteriori modifiche organizzative, regolamentate dalla deliberazione del Direttore Generale n. 281 del 29 luglio 2020 recante: "Regolamento per l'Ordinamento dei servizi dell'Istituto – testo coordinato con le successive modifiche ed integrazioni e per l'individuazione dei laboratori con la Deliberazione n. 319 dell'11 settembre 2020, avente ad oggetto: Elenco dei laboratori e degli incaricati alla loro conduzione."

A seguito di ulteriori determinazioni aziendali, è stato ulteriormente ridotto il numero delle Unità Operative Complesse (UOC) di 2 unità che passano da 20 a 18. Le Unità Operative Semplici (UOS) restano invariate a 10; le 2 Unità Operative Semplici Direzionali (UOSD) passano da 2 a 4 (Sierologia e Accettazione e Servizi interdisciplinari).

Il seguente elenco delinea l'attività svolta a partire dal mese di gennaio 2020 per la definizione di quanto sopra riportato.

- ✓ Del. DG n. 1 del 02/01/2020: "Proroga dell'incarico di Responsabile dell'Unità operativa complessa - Virologia alla Dr.ssa Maria Teresa Scicluna".
- ✓ Del. DG n. 113 del 26/03/2020: "Dott.ssa Marcella Guarducci - Nomina Responsabile ad interim dell'Unità operativa complessa Sierologia".
- ✓ Del. DG n. 114 del 26/03/2020: "Concorso pubblico per n° 1 posto a tempo indeterminato per Dirigente Sanitario Chimico da destinare alla UOT Toscana Centro - Sede di Scandicci (FI) - Nomina Commissione esaminatrice".
- ✓ Del. DG n. 118: 27/03/2020: "Concorso pubblico per l'attribuzione dell'incarico di Direttore dell'Unità Operativa complessa "Virologia" - Nomina Commissione esaminatrice".
- ✓ Del. DG n. 132 del 09/04/2020: "Regolamento per l'Organizzazione dei Servizi dell'Istituto. Proposte al C.d.A. di modificazione".
- ✓ Del. CdA n. 3 del 14/04/2020: "Deliberazione D.G. n. 132 del 10/04/2020 - Regolamento per la Organizzazione dei Servizi dell'Istituto. Modifiche"
- ✓ Del. DG n. 173 del 26/05/2020: "Piano triennale 2019-2021 delle assunzioni e delle stabilizzazioni del personale precario – aggiornamento".
- ✓ Del. DG n. 174 del 28/05/2020: "Direttore Sanitario Dr. Andrea Leto - nomina Responsabile ad interim Unità Operativa Complessa Accettazione e Servizi Interdisciplinari".
- ✓ Del. DG n. 175 del 28/05/2020 "Concorso Pubblico straordinario per n.2 posti da Assistente Tecnico - Tecnico di Laboratorio - cat. C con Riserva del 50% dei posti in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art. 1 comma 543 della Legge 28 dicembre 2015, n. 208" - assunzione a tempo indeterminato dei Signori: Maria Teresa DI SCHIAVI e Cristian ALIMONTI - decorrenza 01.06.2020".
- ✓ Del. DG n. 176 del 28/05/2020: "Concorso Pubblico straordinario per n. 2 posti da Dirigente Medico Veterinario per l'Area Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche con riserva del 50% dei posti in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art.1, comma 543 della Legge 28.12.2015, n. 208" - graduatoria di merito approvata con deliberazione n.192/2019 - assunzione a tempo indeterminato dei Dottori Valeria MARIANO e Giulia ROSA - decorrenza 01.06.2020."
- ✓ Del. DG n. 177 del 28/05/2020: "Concorso pubblico straordinario per n.2 posti da Dirigente Medico Veterinario per l'Area dell'igiene della produzione, trasformazione, commercializzazione, conservazione e trasporto degli alimenti di origine animale e loro derivati" con riserva del 50% dei posti in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art.1, comma 543 della legge 28 Dicembre 2015, n. 208" - graduatoria di merito approvata con deliberazione n.141/2019 - assunzione a tempo indeterminato dei dottori Daniele SAGRAFOLI e Giulia BARLOZZARI - decorrenza 01.06.2020".
- ✓ Del. DG n. 178 del 28/05/2020: "Concorso pubblico per n.4 unità di Collaboratore professionale sanitario - tecnico sanitario di laboratorio biomedico - cat. D con riserva del 50% dei posti in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art. 1 comma 543 della Legge 28 dicembre 2015, n.208 - assunzione a tempo indeterminato dei dottori: Giampiero DANTE, Maria Rita VIOLA, Linda NANNI, Viviana BELARDO, Silvia ABBRUZZESE, Carmela COMEGNA - decorrenza 01.06.2020".
- ✓ Del. DG n. 179 del 28/05/2020: "Concorso pubblico per numero 1 posto per Dirigente Sanitario Biologo" - assunzione a tempo indeterminato Dr.ssa Daniela VERGINELLI e Dr.ssa Annalisa PATERNO' - decorrenza 01.06.2020".
- ✓ Del. DG n. 180 del 28/05/2020: "Concorso pubblico straordinario per n.2 posti da Dirigente medico veterinario per l'Area della Sanità Animale con riserva del 50% dei posti in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art. 2 co.543 della Legge 28/12/2015 n.208" - graduatoria di merito approvata con deliberazione n.679/2018 - assunzione a tempo indeterminato in qualità del Dottore Andrea LOMBARDO - decorrenza 16.06.2020"
- ✓ Del. DG n. 181 del 28/05/2020: "Concorso pubblico straordinario per n. 2 posti da Collaboratore Tecnico Professionale - cat. D con riserva del 50% dei posti in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art.20 comma 2 D.lgs. 25 maggio 2017 n. 75" - assunzione a tempo indeterminato: Dr.ssa Luisa GAROFALO, Dr.ssa Rossana Claudia BONANNI, Dott. Dario LUCCHETTI e Dott.ssa Enrica RICCI - decorrenza 01.06.2020".
- ✓ Del. DG n. 183 del 29/05/2020: "Presenza d'atto della intervenuta approvazione per silenzio assenso delle Deliberazioni del Consiglio di Amministrazione n°10 del 18/12/2019, n°1 del 10/02/2020, n° 2 e 3 del 17/04/2020".

- ✓ Del. DG n. 184 del 01/06/2020: "Indizione di un avviso interno per il conferimento degli incarichi dirigenziali di direzione di struttura semplice direzionale: UOSD Sierologia e UOSD Accettazione e servizi interdisciplinari".
- ✓ Del. DG n. 192 del 12/06/2020: "Concorso pubblico per l'attribuzione dell'incarico di Responsabile della Direzione Operativa Virologia indetto con Delibera n.605/2020 - approvazione graduatoria di merito - incarico Dr.ssa Maria Teresa Scicluna con decorrenza 16-6-2020".
- ✓ Del. DG n. 203 del 15/06/2020: "Concorso pubblico per n. 3 Assistenti Amministrativi Cat. C. indetto con Delibera n. 56/2020 - ammissione candidati"
- ✓ Del. DG n. 210 del 23/06/2020: "Indizione di un concorso pubblico per l'attribuzione dell'incarico di Direttore dell'Unità Operativa Complessa dell'U.O.T. Toscana Sud e dell'U.O.T Lazio Sud".
- ✓ Del. DG n. 220 del 25/06/2020: "Affidamento alla Dott.ssa Maira Guidoni dell'incarico di Direttore della UOT Toscana Sud. Periodo 01/07/2020 - 31/12/2020".
- ✓ Del. DG n. 236 del 07/07/2020: "Avviso interno per il conferimento dell'incarico dirigenziale di direzione di struttura semplice direzionale (UOSD) Sierologia indetto con Delibera n. 184/2020 - ammissione candidati".
- ✓ Del. DG n. 237 del 07/07/2020: "Avviso interno per il conferimento dell'incarico dirigenziale di direzione della struttura semplice direzionale (UOSD) Accettazione e Servizi interdisciplinari indetto con Delibera n. 184/2020 - ammissione candidati".
- ✓ Del. DG n. 257 del 14/07/2020: "Concorso pubblico per n. 1 Assistente Tecnico - Programmatore Cat. C, indetto con Delibera n. 56/2020 - ammissione candidati".
- ✓ Del. DG n. 281 del 29/07/2020: "Regolamento per l'Ordinamento Interno dei Servizi dell'Istituto - testo coordinato con le successive modifiche ed integrazioni".
- ✓ Del. DG n. 287 del 11/08/2020: "Concorso pubblico straordinario per n. 2 posti da Dirigente Medico Veterinario per l'Area igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche" con riserva del 50% dei posti in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art. 1, comma 543 della Legge 28.12.2015, n. 208" - graduatoria di merito approvata con deliberazione n. 192/2019 - assunzione a tempo indeterminato Dott. Andrea CAPOBIANCO DONDONA - decorrenza 1.09.2020".
- ✓ Del. DG n. 308 del 07/09/2020: "Indizione di un avviso pubblico per titoli e colloqui per il reclutamento di personale con rapporto di lavoro dipendente a tempo determinato per varie qualifiche".
- ✓ Del. DG n. 316 del 09/09/2020: "Concorso pubblico per n. 1 posto per operatore tecnico senior cat. Bs - frigorista - assunzione a tempo indeterminato: Sig. Romano CIANO - decorrenza 01.10.2020".
- ✓ Del. DG n. 358 del 15/10/2020: "Presenza d'atto della intervenuta approvazione per silenzio assenso delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione nn. 4 - 5 - 6 e 7 del 31/07/2020".
- ✓ Del. DG n. 399 del 11/11/2020: "Concorso pubblico straordinario per n.2 posti da Dirigente Medico Veterinario per l'Area della Sanità Animale" con riserva del 50% dei posti in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art. 1, comma 543 della legge 28.12.2015, n. 208" - graduatoria di merito approvata con deliberazione n. 679/2018 - assunzione a tempo indeterminato Dottore Gian Mario COSSEDDU - decorrenza 1.1.2021".
- ✓ Del. DG n. 401 del 18/11/2020: "Concorso pubblico per n. 3 posti da assistente amministrativo Cat. C - indetto con Delibera n. 56/2020 - Approvazione graduatoria di merito".
- ✓ Del. DG n. 444 del 11/12/2020: "Conferimento incarico dirigenziale Direttore di Struttura Semplice Direzionale (UOSD) Accettazione e Servizi Interdisciplinari - Dr. Goffredo Grifoni".
- ✓ Del. DG n. 467 del 24/12/2020: "Concorso pubblico, indetto con Delibera n.56/2020, per n.3 posti a tempo indeterminato da assistente amministrativo Cat. C - assunzione a tempo indeterminato dei Signori: Daniele MAURA, Raffaella ARDITO, Luigi CAPUTO, Chiara CARMIGNANI e Daniela RANERI decorrenza 1 gennaio 2021 e dei Sig.ri Carlo DE PALMA e Giovanna GALLO - decorrenza 01.02.2021"
- ✓ Del. DG n. 478 del 30/12/2020: "Proroga dell'incarico di Direttore della UOT Toscana Sud conferito alla Dr.ssa Maira Guidoni".

8. IL PATRIMONIO IMMOBILIARE E LE RISORSE STRUMENTALI

Le tabelle che seguono riportano il patrimonio immobiliare dell'Istituto distribuito nel territorio delle due Regioni Lazio e Toscana.

ROMA - SEDE CENTRALE

EDIFICIO	Piani	Superficie Lorda
palazzina 1 (accettazione,RIA,formazione,qualità,osservatorio e Ced)	Piano Seminterrato	376,96
	Piano Rialzato/T	723,03
	Piano Primo	723,03
	TOTALE	1823,02
palazzina 2 (alimenti)	Piano Terra	191,46
	Piano Primo	191,46
	TOTALE	382,92
palazzina 3 (direzione tecnica e patrimoniale)	Piano Terra	161,08
palazzina 4 (laboratori e mensa)	Piano Seminterrato	1029,58
	Piano Rialzato/Terra	682,33
	Piano Primo	744,02
	Piano Secondo	912,90
	TOTALE	3368,83
palazzina 5 (UOC Chimico, UOC Risorse Umane, UOC Acquisizione Beni e Servizi, UOC Economico finanziaria)	Piano Terra	986,89
	Piano Primo	430,81
	TOTALE	1417,70
palazzina 6 (magazzino, celle frigo)	Piano Terra	122,55
palazzina 7 (necroscopia)	Piano Terra	101,09
palazzina 8 (ex stabulario)	Piano Terra	116,36
palazzina 9 (Direzione Aziendale)	Piano Terra	232,37
	Piano Primo	188,34
	TOTALE	420,71
palazzina 10 (Magazzino e Sicurezza)	Piano Terra	141,49
	Piano Primo	63,24
	TOTALE	204,73
	TOTALE	8118,99

Nota: Deliberazione del Direttore Generale n. 64 del 13/02/2020: "Area confinante "Acqua Appia". Stipula contratto di locazione transitoria"

UNITA' OPERATIVE TERRITORIALI	Piani	Superficie Lorda
AREZZO	Piano Seminterrato	173,32
	Piano Rialzato/T	459,62
	Piano Primo	265,18
	TOTALE	898,12
FIRENZE	Piano Seminterrato	479,40
	Piano Rialzato/T	632,74
	Piano Primo	176,18
	TOTALE	1288,32
GROSSETO	Piano Seminterrato	83,06
	Piano Rialzato/T	385,08
	Piano Primo	391,41
	TOTALE	859,55
PISA -- edificio A edificio B	Piano Terra	447,56
	Piano Terra	541,87
	Piano Primo	235,51
	TOTALE	1224,94
SIENA	Piano Seminterrato	32,13
	Piano Terra	349,09
	Piano Primo	430,81
	TOTALE	812,03
LATINA	Piano Terra	940,07
	TOTALE	940,07
RIETI	Piano Terra	277,32
	Piano Primo	118,13
	TOTALE	395,45
VITERBO	Piano Seminterrato	438,67
	Piano Rialzato	448,56
	TOTALE	887,23
	TOTALE	6365,64

NOTA: per i locali ubicati presso la sede di FROSINONE (mq. 270) è stato stipulato un contratto di comodato d'uso tra la ASL di Frosinone e l'Istituto (deliberazione del Direttore Generale n. 235/2018).

SUPERFICIE CATASTALE	
Sedi	mq
ROMA	31280
Rieti	1120
Viterbo	4558
Latina	8630
Grosseto	1015
Siena	3595
Firenze	2770
Pisa	11399

Valore complessivo degli immobili

Immobili	Valore in €
Terreni	2.410.921,00
Fabbricati	37.087.880,00

Fonte: UOC Economico-Finanziaria; deliberazione del Direttore Generale 277/2020

Di seguito il dettaglio del valore della strumentazione in uso presso l'Ente, rilevabile dal Bilancio di Esercizio 2019:

Categoria	Valore in €
Impianti e macchinari	2.309.664,00
Attrezzature sanitarie e scientifiche	13.159.752,00
Mobili e arredi	1.347.577,00
Automezzi	245.456,00

Fonte: UOC Economico-Finanziaria; Deliberazione del Direttore Generale n. 277/2020

9. I SERVIZI RESI

Di seguito si riportano le attività analitiche riguardanti le Regioni Lazio e Toscana nel biennio 2019/2020. I Report sotto rappresentati in tabella, considerano tutta l'attività in base alle sedi preaccettazione ed accettazione dei campioni.

REGIONE LAZIO AL 31/12/2019	2019			
	Richieste	Campioni	Aliquote	Analisi
Autocontrollo alimenti per l'uomo	16.243	55.319	55.456	269.185
Autocontrollo alimenti zootecnici	57	76	76	297
Campioni dipendenti IZSLT	201	336	368	2.396
Campioni provenienti da altri enti	1.841	1.931	1.931	41.759
Centro di riferimento antibioticoresistenza	1.283	2.992	3.576	8.502
Centro di riferimento enterobatteri patogeni	402	618	618	1.064
Centro referenza nazionale per l'anemia infettiva equina (CRAIE)	28	36	36	77
Centro referenza nazionale per le malattie degli equini (CERME)	11	49	49	94
Collaborazioni scientifiche altri enti	6	91	91	105
Controlli ufficiali altri	214	420	420	1.021
Controlli ufficiali sanità animale	2.843	8.597	9.019	18.857
Controllo qualità	2.290	8.007	8.148	20.096
Controllo ufficiale alimenti per l'uomo	4.364	5.067	5.077	58.941
Controllo ufficiale alimenti zootecnici	29	32	32	404
Diagnostica	8.206	31.940	34.439	89.212
Medicina Forense	429	1.185	1.289	3.326
Piani Regionali / Sorveglianze / Monitoraggi	16	19	20	29
Piano BSE	1.578	1.606	1.606	1.606
Piano Eradicazione Brucellosi, Tubercolosi e Leucosi	5.825	172.463	172.635	241.383
Piano Eradicazione e Sorveglianza MVS	292	4.486	4.486	5.400
Piano monitoraggio influenza aviare	141	1.276	1.276	1.366
Piano Nazionale controllo Arterite equina	21	29	29	89
Piano nazionale di controllo della malattia di Aujeszky	502	4.989	4.989	12.064
Piano Nazionale Residui	1.944	1.961	1.961	24.716
Piano Nazionale Salmonella	257	471	471	549
Piano Nazionale Sorveglianza West Nile Disease	278	587	587	1.110
Piano Regionale di controllo della paratubercolosi	37	4.653	4.653	4.758
Piano Regionale IBR	368	3.199	3.230	3.533
Piano Regionale Molluschi Bivalvi, Bast., Tunicati, echinodermi	641	790	790	4.747
Piano regionale resistenza genetica EST ovini	944	5.227	5.227	5.227
Piano Scrapie	1.248	3.435	3.435	3.436
Piano Sorveglianza BT	852	6.489	6.489	6.489
PNAА	627	721	723	4.510
PNAА - EXTRA PIANO	6	6	6	11
PNAА - SOSPETTO	7	7	7	8
Progetti	206	321	321	5.777
Ricerca	2.688	11.123	11.281	47.124
Sorveglianza anemia infettiva equina	7.627	26.866	26.904	28.790
Totale	64.552	367.420	371.751	918.058

Fonte: Osservatorio Epidemiologico: Elaborazioni effettuate attraverso Sistema R3

REGIONE LAZIO – REPORT AL 31/12/2020	2020			
	Settore di attività / Branca	Richieste	Campioni	Aliquote
Autocontrollo alimenti per l'uomo	15.120	56.916	57.084	268.771
Autocontrollo alimenti zootecnici	64	79	80	198
Campioni dipendenti IZSLT	198	340	391	2.135
Campioni provenienti da altri enti	1.802	1.933	1.933	51.722
Centro di referenza antibioticoresistenza	2.350	5.059	5.588	13.383
Centro di referenza malattie degli equini	2	7	7	17
Centro di riferimento enterobatteri patogeni	380	586	588	1.209
Collaborazioni scientifiche altri enti	1	21	21	42
Controlli ufficiali altri	276	515	515	5.277
Controlli ufficiali sanità animale	1.933	6.124	6.614	16.786
Controllo qualità	2.598	8.866	8.907	19.051
Controllo ufficiale alimenti per l'uomo	3.298	4.013	4.026	38.139
Controllo ufficiale alimenti zootecnici	19	19	19	386
Diagnostica	7.099	27.917	30.222	79.362
Medicina Forense	335	871	937	2.981
Piani Regionali / Sorveglianze / Monitoraggi	3	8	8	8
Piano BSE	1.392	1.414	1.414	1.414
Piano Eradicazione Brucellosi, Tubercolosi e Leucosi	4.627	141.067	141.546	199.605
Piano Eradicazione e Sorveglianza MVS	580	4.036	4.036	5.776
Piano monitoraggio influenza aviare	132	1.457	1.457	1.568
Piano Nazionale controllo Arterite equina	23	58	58	164
Piano nazionale di controllo della malattia di Aujeszky	499	5.468	5.468	12.325
Piano Nazionale Residui	1.760	1.798	1.799	23.432
Piano Nazionale Salmonella	323	426	426	477
Piano nazionale sorveglianza arbovirosi (Aedes sp.)	639	1.583	1.583	1.583
Piano nazionale sorveglianza Peste suina africana	123	168	168	174
Piano Nazionale Sorveglianza West Nile Disease	388	856	856	1.634
Piano Regionale di controllo della paratubercolosi	72	3.211	3.214	3.289
Piano Regionale IBR	300	3.667	3.697	4.047
Piano Regionale Molluschi Bivalvi, Bast., Tunicati, echinodermi	937	942	942	6.914
Piano regionale resistenza genetica EST ovini	1.112	13.428	13.428	13.428
Piano Scrapie	1.360	4.177	4.177	4.177
Piano Sorveglianza BT	646	4.246	4.246	4.796
PNAА	565	617	618	3.842
PNAА - EXTRA PIANO	2	2	2	2
PNAА - SOSPETTO	3	3	3	4
Progetti	157	353	433	11.958
Ricerca	2.007	8.437	8.499	13.805
Sanità pubblica	47.751	47.764	47.764	89.414
Sorveglianza anemia infettiva equina	7.273	26.146	26.222	27.841
Sorveglianza Covid animali	2	12	13	19
Totale	108.151	384.610	389.009	931.155

Fonte: Osservatorio Epidemiologico: Elaborazioni effettuate attraverso Sistema R3

REGIONE TOSCANA AL 31/12/2019	2019			
Settore di attività / Branca	Richieste	Campioni	Aliquote	Analisi
Autocontrollo alimenti per l'uomo	5.688	13.283	13.302	40.681
Autocontrollo alimenti zootecnici	22	35	35	112
Campioni dipendenti IZSLT	17	25	27	98
Campioni provenienti da altri enti	1	1	1	2
Centro di riferimento enterobatteri patogeni	21	70	70	118
Controlli ufficiali altri	245	726	726	8.682
Controlli ufficiali sanità animale	741	2.469	2.684	5.098
Controllo qualità	651	3.474	4.112	8.454
Controllo ufficiale alimenti per l'uomo	3.242	4.246	4.248	41.815
Controllo ufficiale alimenti zootecnici	14	19	19	68
Diagnostica	5.571	19.975	21.442	38.507
Medicina Forense	407	955	1.033	3.521
Piani Regionali / Sorveglianze / Monitoraggi	242	757	844	857
Piano BSE	908	920	920	920
Piano di Sorveglianza IHN e VHS	18	522	522	630
Piano Eradicazione Brucellosi, Tubercolosi e Leucosi	2.159	43.720	43.785	51.673
Piano Eradicazione e Sorveglianza MVS	942	12.098	12.108	29.271
Piano monitoraggio influenza aviare	130	1.605	1.605	1.749
Piano Nazionale controllo Arterite equina	201	690	698	2.696
Piano nazionale di controllo della malattia di Aujeszky	23	207	207	238
Piano nazionale di sorveglianza malattie e mortalità delle api	4	14	14	25
Piano Nazionale Residui	671	681	681	6.356
Piano Nazionale Salmonella	247	409	439	448
Piano Nazionale Sorveglianza West Nile Disease	442	1.964	1.966	3.818
Piano Regionale IBR	972	10.824	10.855	11.617
Piano Regionale Molluschi Bivalvi, Bast., Tunicati, echinodermi	196	302	302	1.500
Piano regionale resistenza genetica EST ovini	921	3.238	3.238	3.238
Piano Scrapie	1.916	7.497	7.497	7.497
Piano Sorveglianza BT	1.125	7.818	7.818	7.824
PNAА	311	331	331	1.547
PNAА - EXTRA PIANO	1	1	1	1
PNAА - SOSPETTO	1	1	1	1
Progetti	11	364	428	1.264
Ricerca	151	4.046	4.766	11.342
Sorveglianza anemia infettiva equina	3.172	9.742	9.742	10.068
Totale	31.384	153.029	156.467	301.736

Fonte: Osservatorio Epidemiologico: Elaborazioni effettuate attraverso Sistema R3

REGIONE TOSCANA - REPORT AL 31/12/2020	2020			
Settore di attività / Branca	Richieste	Campioni	Aliquote	Analisi
Autocontrollo alimenti per l'uomo	4.898	10.709	10.725	36.342
Autocontrollo alimenti zootecnici	4	4	4	6
Campioni dipendenti IZSLT	25	40	42	155
Campioni provenienti da altri enti	2	2	2	2
Centro di riferimento enterobatteri patogeni	37	62	62	161
Controlli ufficiali altri	210	445	445	5.867
Controlli ufficiali sanità animale	811	4.575	4.766	11.159
Controllo qualità	391	3.213	4.071	7.846
Controllo ufficiale alimenti per l'uomo	2.564	3.070	3.072	29.325
Controllo ufficiale alimenti zootecnici	13	13	13	190
Diagnostica	5.115	20.651	22.258	43.935
Medicina Forense	331	819	869	2.808
Piani Regionali / Sorveglianze / Monitoraggi	33	81	89	89
Piano BSE	750	759	759	759
Piano Eradicazione Brucellosi, Tubercolosi e Leucosi	2.159	39.030	39.073	48.661
Piano Eradicazione e Sorveglianza MVS	557	8.801	8.879	20.987
Piano monitoraggio influenza aviare	131	2.062	2.062	2.260
Piano Nazionale controllo Arterite equina	217	791	802	3.053
Piano nazionale di controllo della malattia di Aujeszky	169	2.977	3.016	5.010
Piano Nazionale Residui	655	658	658	6.898
Piano Nazionale Salmonella	360	454	493	539
Piano nazionale sorveglianza arbovirus (Aedes sp.)	120	395	395	395
Piano nazionale sorveglianza Peste suina africana	111	278	288	372
Piano Nazionale Sorveglianza West Nile Disease	380	1.380	1.466	2.910
Piano Regionale IBR	775	7.919	7.947	8.240
Piano Regionale Molluschi Bivalvi, Bast., Tunicati, echinodermi	208	308	308	1.589
Piano regionale resistenza genetica EST ovini	767	3.434	3.434	3.442
Piano Scrapie	1.869	6.768	6.768	6.772
Piano Sorveglianza BT	1.246	4.220	4.224	4.351
PNA	327	349	349	1.529
PNA - EXTRA PIANO	2	2	2	2
PNA - SOSPETTO	1	1	1	3
Progetti	45	349	349	1.010
Ricerca	67	359	366	1.021
Sanità pubblica	20	20	20	20
Sorveglianza anemia infettiva equina	2.383	6.295	6.302	6.482
Totale	27.753	131.293	134.379	264.190

Fonte: Osservatorio Epidemiologico: Elaborazioni effettuate attraverso Sistema R3

10. SARS-COV-2: ATTIVITÀ DIAGNOSTICA DELL'ISTITUTO A SUPPORTO ALLA RETE CORONET DELLA REGIONE LAZIO

A seguito dell'emergenza epidemiologica derivante dal diffondersi del virus SARS COV 2, l'Istituto ha svolto attività diagnostica nelle seguenti due fasi:

Fase 1. Attività di diagnostica molecolare di laboratorio. Dal 30 marzo al 17 agosto 2020 la UOC di Virologia dell'IZSLT ha condotto analisi molecolari su tamponi rino-faringei inviati da altre strutture del sistema sanitario regionale (ospedali, AASSLL, RSA) nell'ambito delle attività diagnostiche su persone con sintomi clinici, contatti di persone positive segnalati dal sistema di tracing, RSA, personale sanitario e forze dell'ordine.

Fase 2. Attivazione del Drive in, attività di diagnostica molecolare e gestione test Antigenici (Test Rapidi). Dal 18 agosto 2020 ad oggi l'Istituto gestisce con proprio personale l'attività di un Drive in COVID attivato presso le proprie strutture, in collaborazione con personale medico ed infermieristico USCAR, responsabile per i prelievi e l'esecuzione dei test antigenici.

Nella tabella seguente si riporta sinteticamente l'attività diagnostica condotta dall'Istituto a partire dal 30 marzo 2020, suddivisa per tipologia di test, con aggiornamento al 31 gennaio 2021.

Distribuzioni di frequenza dell'andamento mensile dell'attività condizionata alla tipologia di test - Aggiornamento al 31 gennaio 2021

	Test molecolari	Test antigenici
Marzo	132	-
Aprile	5264	-
Maggio	5383	-
Giugno	1361	-
Luglio	1234	-
Agosto	2865	3834
Settembre	6321	2534
Ottobre	8356	11742
Novembre	7510	9517
Dicembre	4645	2273
Gennaio	4558	1079*
		1312**
Totale	47629	32291

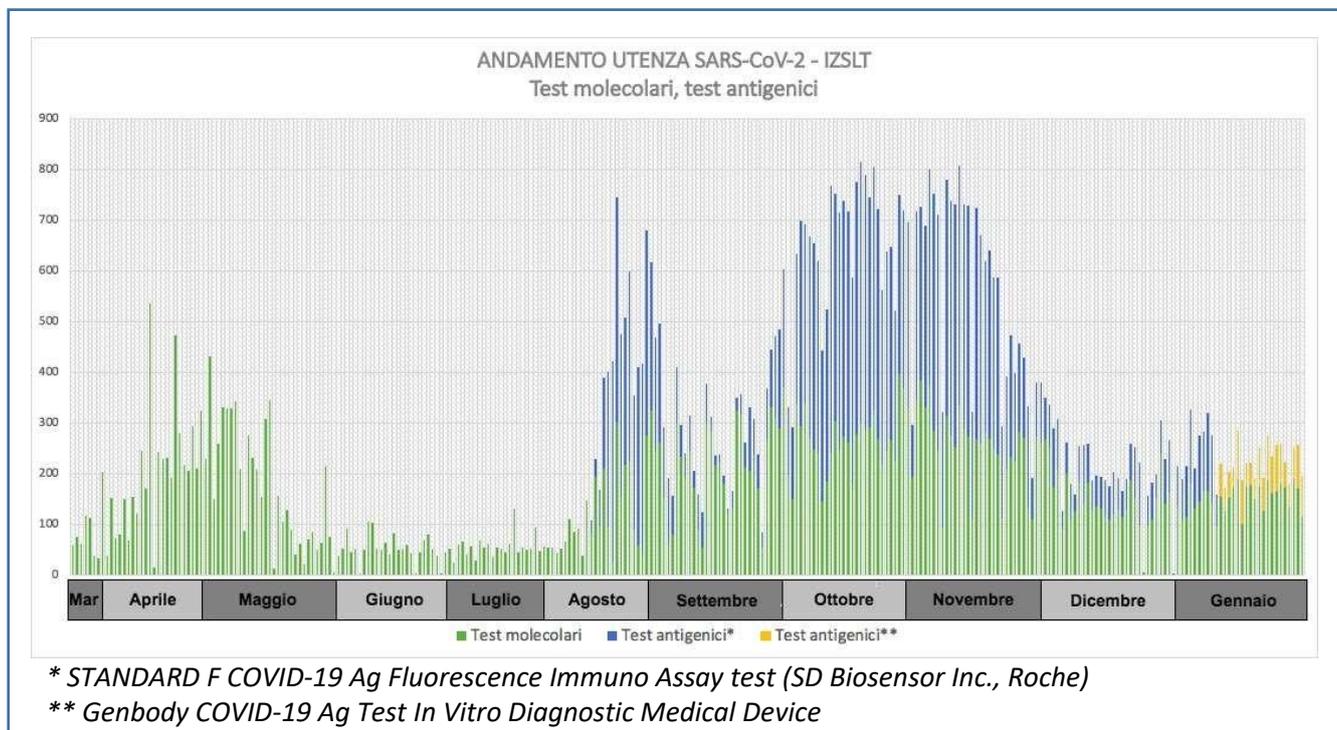
* STANDARD F COVID-19 Ag Fluorescence Immuno Assay test (SD Biosensor Inc., Roche)

** Genbody COVID-19 Ag Test In Vitro Diagnostic Medical Device

Sono stati analizzati complessivamente 47629 campioni mediante test molecolari con un picco dell'attività nel mese di ottobre (8356) e valori leggermente inferiori nei mesi di settembre e novembre (rispettivamente 6321 e 7510).

Da agosto 2020 a gennaio 2021 sono stati effettuati 32291 tamponi rino-faringei per l'esecuzione del test rapido antigenico, registrando un picco nel mese di ottobre con 11742 tamponi, simmetrico al picco dei test molecolari.

Di seguito si riporta un'analisi grafica per la valutazione dell'andamento dell'attività diagnostica per al Covid-19 (Test molecolari e Test antigenici) condotta presso l'Istituto da marzo 2020 al 31 gennaio 2021.



Nella seguente tabella si riportano i dati relativi alla distribuzione degli esiti dei test molecolari in funzione del mese di attività:

Distribuzioni di frequenza dell'andamento mensile dell'attività condizionata all'esito del test molecolare e proporzione di esiti negativi e positivi rispetto alla popolazione testata - Aggiornamento al 31 gennaio 2021

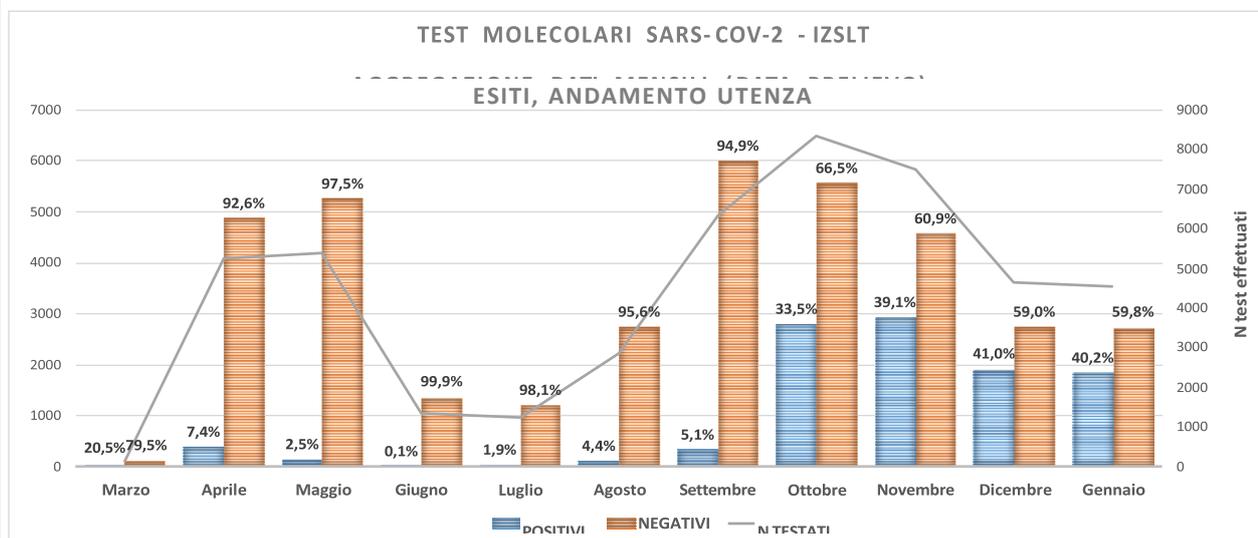
	Test effettuati	Negativi	%	Positivi	%
Marzo	132	105	79,5%	27	20,5%
Aprile	5264	4875	92,6%	389	7,4%
Maggio	5383	5250	97,5%	133	2,5%
Giugno	1361	1360	99,9%	1	0,1%
Luglio	1234	1211	98,1%	23	1,9%
Agosto	2865	2738	95,6%	127	4,4%
Settembre	6321	5998	94,9%	323	5,1%
Ottobre	8356	5554	66,5%	2802	33,5%
Novembre	7510	4574	60,9%	2936	39,1%
Dicembre	4645	2739	59,0%	1906	41,0%
Gennaio	4558	2725	59,8%	1833	40,2%
Totale	47629	37129	78,0%	10500	22,0%

Complessivamente, sull'intero periodo cumulato marzo 2020 – gennaio 2021, la maggior parte dei test effettuati è risultata negativa (78%), con evidenti picchi di proporzione di positività in corrispondenza delle due rispettive ondate. Si registra, in particolare, un evidente picco di proporzione di positivi rispetto ai testati nel mese di dicembre, segnato dal 41% di positività e nei mesi di novembre 2020 e gennaio 2021, segnati rispettivamente dal 39% e dal 40% di positività. In analogia con l'andamento nazionale, la minor proporzione

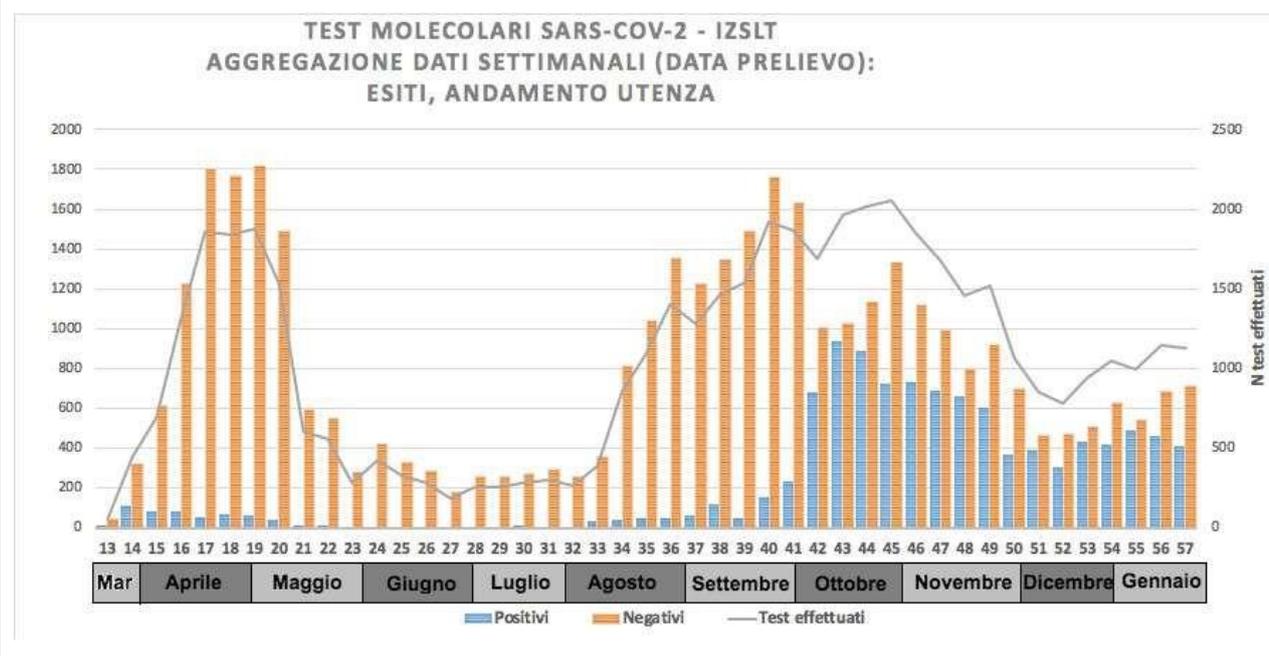
di positivi si registra nei mesi estivi del 2020, raggiungendo la minor frequenza percentuale (0,1%) nel mese di giugno.

Si riporta di seguito un'analisi grafica:

Andamento mensile dell'attività inerente al Covid-19 condizionata all'esito dei test molecolari - Aggiornamento al 31 gennaio 2021



Andamento settimanale dell'attività di diagnostica molecolare inerente al Covid-19 condizionata all'esito dei test - Aggiornamento al 31 gennaio 2021



Nella seguente tabella si riportano i dati relativi agli esiti dei test antigenici suddivisi per mese di attività, dall'istituzione del Drive in ad oggi:

Distribuzioni di frequenza dell'andamento mensile dell'attività relativa ai test antigenici condizionata all'esito del test – Aggiornamento al 31 gennaio 2021

	Test effettuati	Negativi	%	Positivi	%
Agosto	3834	3724	97,1%	110	2,9%
Settembre	2534	2501	98,7%	33	1,3%
Ottobre	11742	10387	88,5%	1355	11,5%
Novembre	9410	8178	86,9%	1232	13,1%
Dicembre	2273	2034	89,5%	239	10,5%
Gennaio (fino all'11)*	1079	1015	94,1%	64	5,9%
Gennaio (12-31)**	1312	1178	89,8%	134	10,2%
Totale	32291	29112	90,2%	3179	9,8%

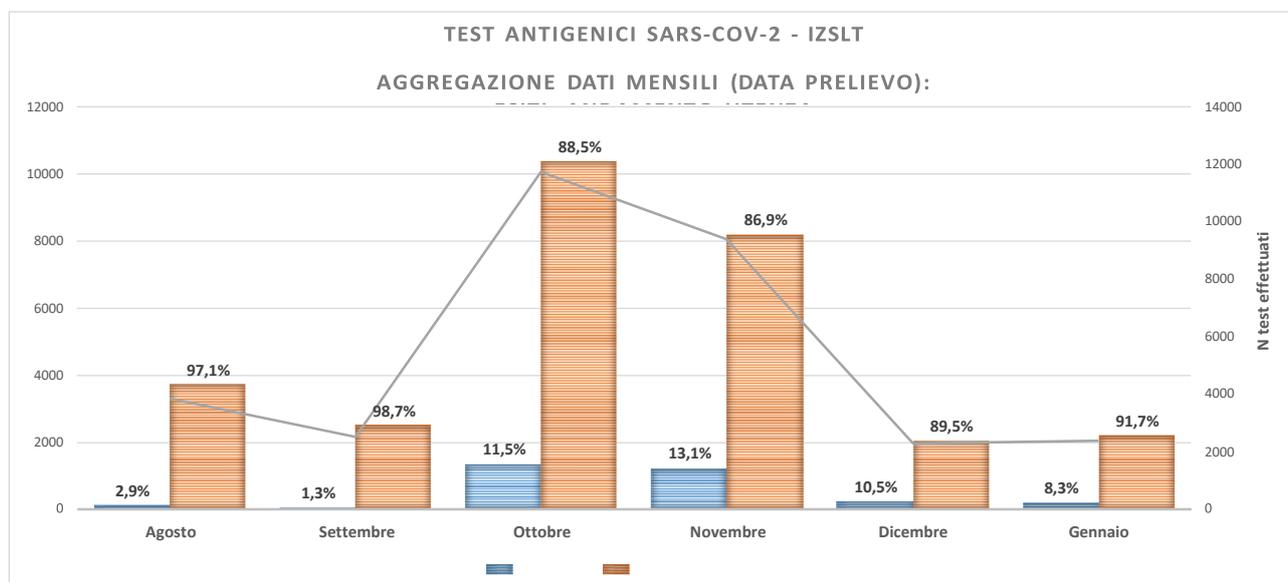
* STANDARD F COVID-19 Ag Fluorescence Immuno Assay test (SD Biosensor Inc., Roche)

** Genbody COVID-19 Ag Test In Vitro Diagnostic Medical Device

Da agosto 2020 a gennaio 2021 si osserva che la maggior parte dei test effettuati (90,2%) risultano negativi con percentuali più alte a partire dal mese di ottobre 2020. Si registra la maggior proporzione di positivi rispetto ai testati nel mese di novembre con il 13% di positività riscontrate e la minor frequenza percentuale di esiti positivi (1,3%) nel mese di settembre.

Si riporta di seguito un'analisi grafica:

Andamento mensile dell'attività relativa ai test antigenici* condizionata all'esito dei test – Aggiornamento al 31 gennaio 2021



* STANDARD F COVID-19 Ag Fluorescence Immuno Assay test (SD Biosensor Inc., Roche)

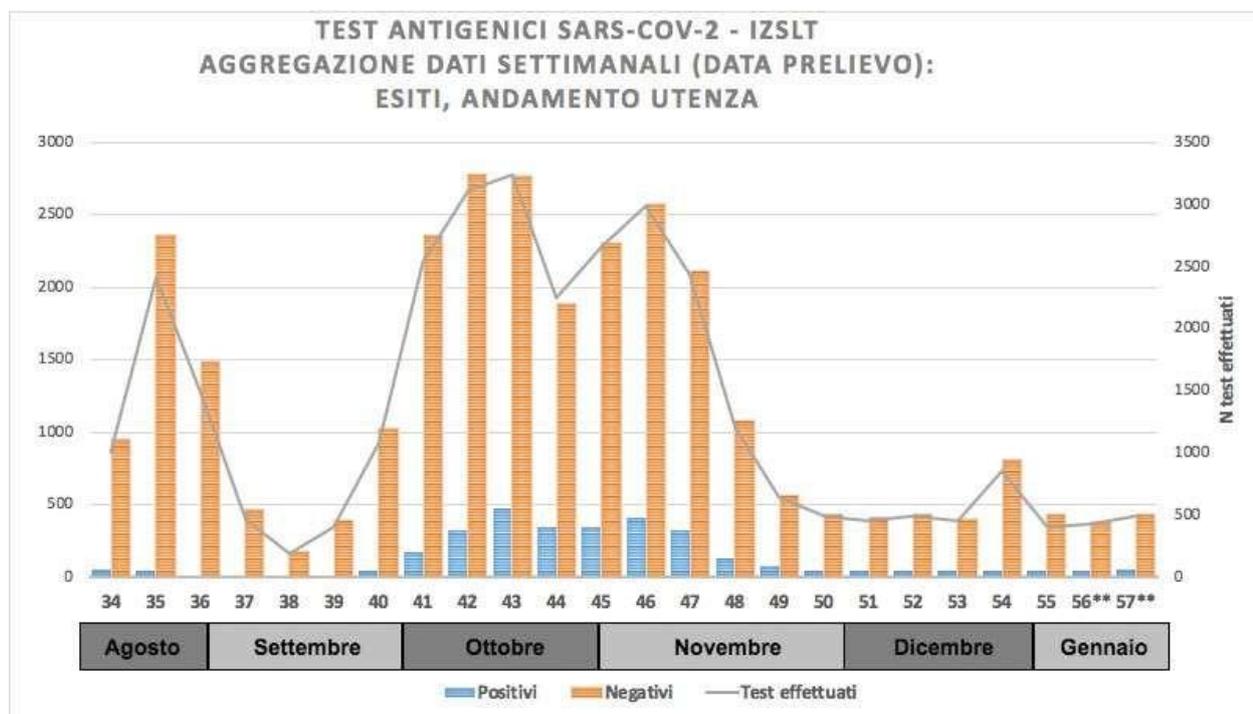
** Genbody COVID-19 Ag Test In Vitro Diagnostic Medical Device

Per quanto riguarda i test antigenici non è possibile effettuare un'analisi di confronto con la prima ondata del virus dal momento che l'attività del Drive in è stata implementata solo dalla seconda metà del mese di agosto, ma si conferma il quadro relativo alla proporzione di positivi rispetto ai testati già descritto per i test molecolari da agosto a gennaio.

Anche per la valutazione dei test antigenici è stata condotta un'analisi più dettagliata utilizzando l'aggregazione settimanale dei dati.

Si riportano di seguito la tabella e il grafico relativi alla nuova aggregazione temporale:

Andamento settimanale dell'attività relativa ai test antigenici* condizionata all'esito del test – Aggiornamento al 31 gennaio 2021



* STANDARD F COVID-19 Ag Fluorescence Immuno Assay test (SD Biosensor Inc., Roche)

** Genbody COVID-19 Ag Test In Vitro Diagnostic Medical Device

Fonte: UOC Osservatorio Epidemiologico

11. LA RICERCA E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

(Fonte dati: *Istruttoria Report per il Ministero della Salute a cura della UOC di Staff Ricerca e innovazione – giugno 2020*)

Ogni anno la UOC di Staff Ricerca e Innovazione trasmette al Ministero della Salute i dati relativi alla produzione scientifica, ai prodotti, alla capacità di attrarre risorse e strategie della ricerca ed alle attività, rappresentati con indicatori predefiniti, sulla base dei quali vengono erogati i fondi della ricerca corrente.

Tali indicatori con i relativi risultati, così come trasmessi al Ministero per la determinazione dei Fondi Ricerca Corrente, vengono riportati di seguito.

A) **La produzione scientifica**

- Somma degli impact factor normalizzati di tutte le pubblicazioni scientifiche negli anni 2018 – 2019 - 2020: **720,10**
- Differenziale, in termini di impact factor, per ciascun Istituto Zooprofilattico Sperimentale rispetto al triennio precedente: **81,70**
- Impact factor tracciante grezzo riguardante le pubblicazioni scientifiche dei Centri di Referenza Nazionale nell'ambito della propria disciplina scientifica negli anni 2018-2019 – 2020 (somma IF normalizzato prodotto da tutti i CRN di un IZS/numero dei CRN presenti presso IZS): **40,83**
- Divulgazione risultati scientifici delle ricerche concluse nell'anno precedente attraverso una giornata di studio dedicata al SSN nell'ambito delle proprie competenze territoriali: **1**
- Numero di divulgazioni di risultati scientifici con partecipazione a convegni nazionali negli anni 2018-2019 - 2020: **75,00**
- Numero di divulgazioni di risultati scientifici con partecipazione a convegni internazionali negli anni 2018-2019 - 2020: **137,00**

B) **Prodotti, capacità di attrarre risorse e strategie della ricerca**

- Numero di prodotti della ricerca dell'IZS (inteso come poster, abstract, presentazioni orali, articoli) depositati su repository Open Access nell'anno precedente: **77,00**
- H index medio dei Ricercatori Sanitari della cd *Piramide della Ricerca (somma H index di ciascun Ricercatore Sanitario della cd *Piramide della Ricerca/numero di Ricercatori Sanitari della cd *Piramide della Ricerca): **5,4**
- Numero di Linee guida prodotte nel triennio precedente, Pareri e Partecipazione a gruppi di lavoro realizzati con/per Ministero della Salute, Regioni e Organismi Internazionali relativi al 2020: **355,00**
- Numero di prodotti validati e/o registrati ed in uso al 2020 derivanti da risultati di progetti di ricerca (vaccini, metodiche, prodotti informatici, brevetti, etc.): **165,00**
- Numero di collaborazioni nazionali (IRCCS -AIFA- ISS - CNR - UNIVERSITA' - Regioni – Privati, inclusi gli II.ZZ.SS.) negli anni 2018- 2019-2020: **1.078,00**
- Numero di collaborazioni con Centri di Referenza Nazionale presso IIZZSS diversi dal dichiarante nelle annualità di Ricerca Corrente 2018-2019 - 2020: **4,00**
- Numero di collaborazioni /cooperazioni comunitarie e/o internazionali negli anni 2018- 2019-2020: **192,00**

- Numero progetti approvati a livello nazionale e regionale (diversi da bandi di ricerca finanziati dal Ministero della Salute) nel triennio 2018-2019-2020: **22,00**
- Numero di progetti presentati a livello comunitario ed internazionale negli anni 2018 - 2019 - 2020: **38,00**
- Numero di progetti approvati a livello comunitario ed internazionale negli anni 2018- 2019-2020: **18,00**
- Presenza di esperti, tra il personale degli IZZSS, coinvolti in qualità di referee in procedure di peer review a livello internazionale e che abbiano svolto quest'opera almeno una volta nel triennio 2018-2019-2020: **149,00**

C) Attività

- Organizzazione di almeno una giornata da parte del CRN con i referenti per la materia di propria competenza individuati presso gli altri Istituti (somma di tutte le giornate organizzate/numero di CRN localizzati presso Istituto) nell'anno precedente: **2**
- Somma del numero totale di crediti formativi accreditati ECM prodotti dall'IZS nell'anno 2020: **237**
- Somma del numero totale di crediti formativi accreditati ECM prodotti nell'ambito delle attività e delle tematiche del/dei CRN dell'Istituto nel 2020: **23**
- Numero tesi di dottorato, tesi di laurea, tesi di specialità, tirocini e dottorati europei conclusi nel triennio precedente (2018-2019-2020) in cui il personale dell'IZS risulta Tutor/Responsabile scientifico e/o co-finanziatore: **108**
- Presentazione annuale da parte di ciascun CRN di una relazione consuntiva sulle attività svolte nell'anno precedente e di una relazione programmatica sulle attività da svolgere nell'anno in corso: **1,00**
- Numero di partecipazioni di CRN a ricerche di altri IZZSS nel triennio 2018-2019-2020: **14,00**

D) Prodotti, capacità di attrarre risorse e strategie della ricerca

- Numero di Linee guida prodotte nel triennio precedente, pareri e partecipazione a gruppi di lavoro realizzati con/per il Ministero della Salute, Regioni e Organismi Internazionali relativi al triennio precedente: **355**
- Numero di prodotti validati e/o registrati e in uso al 2020 derivanti da risultati di progetti di ricerca (vaccini, metodiche, prodotti informatici, brevetti, etc.): **165**
- Numero di collaborazioni nazionali (IRCCS -AIFA- ISS - CNR - UNIVERSITA' - Regioni – Privati, inclusi gli II.ZZ.SS.) negli anni 2018-2019 - 2020: **1.078**
- Numero di collaborazioni con Centri di Referenza Nazionale presso IZZSS diversi dall'IZSLT nelle annualità di Ricerca Corrente 2018-2019 - 2020: **4**
- Numero di collaborazioni/cooperazioni comunitarie e/o internazionali negli anni 2018-2019 - 2020: **192**
- Cofinanziamento pubblico (diverso dal Ministero della Salute) e privato negli anni 2018-2019 - 2020: **22**
- Numero di progetti presentati a livello comunitario ed internazionale negli anni 2018-2019 - 2020: **38**
- Numero di progetti approvati a livello comunitario ed internazionale negli anni 2017-2018 - 2019: **18**

- Presenza di esperti, tra il personale degli IZZSS, coinvolti in qualità di referee in procedure di peer review a livello internazionale e che abbiano svolto quest'opera almeno una volta nel triennio 2018-2019 - 2020: **149**

E) Attivita'

- Somma del numero di Centri di Referenza Nazionale e Laboratori di Referenza/Riferimento nazionali ed internazionali esistenti al 2019: **3**
- Somma del numero totale di crediti formativi accreditati ECM prodotti dall'IZS nell'anno 2020 e del numero totale di crediti formativi accreditati ECM prodotti nell'ambito delle attività e delle tematiche del/dei CRN dell'Istituto.: **260**
- Numero tesi di dottorato, tesi di laurea, tesi di specialità, tirocini e dottorati europei conclusi nel triennio precedente (2018-2019 - 2020) in cui il personale dell'IZS risulta Tutor/Responsabile scientifico e/o co-finanziatore: **108**
- Come sempre è stata fornita al Ministero della Salute da parte di ciascun CRN una relazione consuntiva sulle attività svolte nell'anno precedente e una relazione programmatica sulle attività da svolgere nell'anno in corso.

Con delibera n.713 del 16 dicembre 2019 è stato costituito il **Comitato scientifico per Ricerca e l'Innovazione (CSRI)**. I componenti individuati sono:

- Prof. Leopoldo Angrisani – Università Federico II di Napoli;
- Prof. Carlo D'Ascenzi – Università degli Studi di Pisa;
- Dott. Nicola Di Menna – Azienda Allergan Italy;
- Prof. Riccardo Valentini – Università della Tuscia di Viterbo;
- Dott. Giancarlo Ferrari – Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana M. Aleandri.

12. I PROGETTI DI RICERCA

L'Istituto è impegnato in diversi progetti di ricerca, che vengono di seguito elencati in base all'ente finanziatore.

- **Progetti regionali – enti locali**
 - **Regione Lazio – IZSLT: Rafforzamento del sistema di sorveglianza e prevenzione dell'influenza aviaria**, ai sensi del Decreto del Ministero della Salute 14 marzo 2018. Impegno della somma di € 176.800,00 a favore dell'IZSLT per la realizzazione di interventi urgenti diretti a fronteggiare l'emergenza nel settore avicolo. Cap. H11108 – Missione 13 programma 07 - macro-aggregato 1.04.01.02 - Esercizio Finanziario 2018 – Responsabile scientifico: Dr.ssa Paola Scaramozzino - Durata: dal 10 luglio 2019 al 31 dicembre 2020.
 - **Regione Toscana – IZSLT: Rafforzamento del sistema di sorveglianza e prevenzione dell'influenza aviaria**, ai sensi del Decreto del Ministero della Salute 14 marzo 2018. Impegno della somma di € 64.454,00 a favore dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale Lazio e Toscana. - Esercizio Finanziario 2018 – Responsabile scientifico: Dr.ssa Paola Scaramozzino - Durata: dal 23 luglio 2019 al 31 dicembre 2020.

- **Regione Toscana – IZSLT Delibera n. 955 del 22 luglio 2019: “Organizzazione di una rete entomologica regionale per la Toscana a tutela della salute pubblica (2019 – 2021)”**. Impegno della somma di complessivi € 105,000,00 a favore dell’IZSLT. - Responsabile scientifico: Dr. Claudio De Liberato – Durata 24 mesi dal 22 luglio 2019 al 30 giugno 2021.
- **Altri enti/soggetti privati**
 - IZSVE-IZSLT "**Convenzione sullo studio dell'epidemiologia e sulle strategie di controllo della Salmonella Infantis nella filiera avicola**" - Contributo €. 55.000,00 – Responsabile scientifico: Dott. Antonio Battisti - Durata 18 mesi dal 15 febbraio 2019.
 - **Healthy Bees LLC e IZSLT**: “fornitura dei servizi inerenti la realizzazione dei Test sul mangime composto **BEESVITA PLUS**” – Responsabile scientifico Dott. Giovanni Formato. – Corrispettivo pari a € 10.000,00. IVA esclusa – durata 24 mesi dal 3 marzo 2019.
 - **Ricerca nell’ambito della realizzazione di prove di campo per test sonde ideate dalla 3Bee srl** – Responsabile scientifico Dott. Giovanni Formato. – Corrispettivo pari a € 50.500,00. IVA esclusa. Durata dalla data di sottoscrizione al 31 giugno 2020.
 - **Convenzione Università di Firenze e IZSLT**. per servizio di analisi volto **all’attività di monitoraggio sanitario della razza suina locale cinta senese allevata in Toscana** previsto nell’ambito del Progetto di ricerca Europeo SWINOSTICS – Responsabile scientifico Dott. Giovanni Brajon. –Fino al 30 aprile 2021.
 - **Accordo di collaborazione per la realizzazione del progetto “Avvio analisi molecolari genetiche su campioni biologici finalizzate al monitoraggio genetico della popolazione di lupo nel Parco Naturale Regionale di Veio”**. Finanziamento Ente Parco Naturale Regionale di Veio da agosto 2019 per 24 mesi.
 - Accordo di **collaborazione tra PP.AA.** per la realizzazione del progetto **“Piano integratori”** " - contributo alle spese sostenute dall’IZSLT pari a €. 150.000,00; - durata di mesi dodici dal 1° novembre 2019– Responsabile scientifico: Dr. Bruno Neri.
 - Convenzione con la Regione Emilia -Romagna per la realizzazione del progetto CCM dal titolo **“Definizione della strategia integrata di gestione dei vettori e sua applicazione nei Piani Comunali arboviroso in collaborazione con la Rete Città sane”** - € 50.000,00 - Resp. Scientifico Dott. Claudio De Liberato. Data inizio 14/12/2019 data fine 13/12/2021.
 - Convenzione con Istituto Superiore di Sanità per la realizzazione del progetto **“Valutazione dell’impatto sulla catena alimentare dei prodotti vegetali, anche di provenienza biologica, dei trattamenti con solfiti”** - € 75.000,00 – Periodo di attività dal 26/08/2017 al 25/05/2019.
 - Accordo di collaborazione con Azienda Socio Sanitaria Territoriale Fatebenefratelli Sacco per il tramite dell’UOC ICPS (Centro internazionale per gli antiparassitari e la prevenzione sanitaria) per la realizzazione di attività attuative della convenzione con Il Ministero della Salute in materia di **valutazione di dossier di prodotti fitosanitari** Durata triennale da agosto 2019.
- **Ministero della Salute**
 - Ministero della Salute - **l’IZSLT: intensificazione della sorveglianza epidemiologica delle malattie degli animali, del controllo sanitario su animali, alimenti e mangimi importati da paesi terzi.** Contributo pari a €. 370.000,00 – Durata 12 mesi.
 - Ministero della Salute - **IZSLT: svolgimento di attività di valutazione di pertinenza dell’autorità competente italiana in materia di prodotti fitosanitari (linee di attività A4, B9, B4)** – Contributo

massimo erogabile a ristoro delle spese sostenute dall'Istituto pari a € 105.000,00; durata 18 mesi + 3 (conclusa 12 ottobre 2019).

- Ministero della Salute - **IZSLT: svolgimento di attività di valutazione di pertinenza dell'autorità competente italiana in materia di prodotti fitosanitari (linee di attività A1, A2, A3, A4, A5, A6, A7, A8, A9)** - Contributo massimo erogabile a ristoro delle spese sostenute dall'Istituto pari a € 345.000,00; durata 18 mesi (dal 25/2/2019).
- Ministero della Salute - **IZSLT: svolgimento di attività di valutazione di pertinenza dell'autorità competente italiana in materia di prodotti fitosanitari (linee di attività B1, C2)** - Contributo massimo erogabile a ristoro delle spese sostenute dall'Istituto pari a € 242.000,00; durata 18 mesi (dal 25/2/2019).
- Ministero della Salute - **IZSLT: svolgimento di attività di valutazione di pertinenza dell'autorità competente italiana in materia di prodotti fitosanitari (linee di attività C2, B10, C4, C6 e D1)** - Contributo massimo erogabile a ristoro delle spese sostenute dall'Istituto pari a € 156.000,00; durata 18 mesi (dal 25/2/2019).
- Ministero della Salute e IZSLT: **Progetto "OGM e fitosanitari in alimenti: studio comparativo e realizzazione di strumenti innovativi per il controllo analitico"**. Finanziamento Min.Sal. €. 200.000,00 - Durata 18 mesi - Responsabile: Dr. Ugo Marchesi.
- Ministero della Salute: **Convenzione per l'implementazione di un piano orientato su sistemi di sorveglianza RISK BASED dell'anemia infettiva equina** - Contributo finanziario di €. 495.000,00 – Durata: 12 mesi dal 1/01/2019.
- Ministero della Salute e l'IZSLT: **potenziamento della sorveglianza sui consumi degli antibiotici ed il monitoraggio dell'antibioticoresistenza nel settore veterinario. Annualità 2019** - Finanziamento Min Sal €. 1.200.000,00 – Durata 12 mesi dal 1° gennaio 2019.
- Ministero della Salute – IZSLT: Contributo finanziario di €.492.000,00 per lo **sviluppo di protocolli diagnostici a supporto di atti criminosi perpetrati a danno di popolazioni animali per l'identificazione di specie per finalità forensi** – Durata 12 mesi dal 1/01/2019 - Responsabile: Dr. Rosario Fico.
- Ministero della Salute – IZSLT: **sviluppo delle capacità analitiche e di valutazione di "eventi" GM nei mangimi**. Finanziamento Min.Sal. €. 995.000,00 – Durata 12 mesi dal 1° gennaio 2019 - Responsabile: Dr. Ugo Marchesi.
- Ministero della Salute e l'IZSLT per lo sviluppo di **strumenti informativi e l'implementazione di un sistema di epidemiosorveglianza per la brucellosi dei ruminanti e la tubercolosi bovina**. Finanziamento Min. Sal. €. 500.000,00 – Durata 12 mesi dal 1° gennaio 2019.
- Ministero della Salute– IZSLT: **Studio di trasmissione sperimentale e di follow up finalizzato al controllo delle encefalopatie spongiformi trasmissibili in piccoli ruminanti** - Durata: 12 mesi dal 1/01/2019 - Responsabile: Dr. Luigi De Grossi.
- Ministero della Salute, **"Convenzione per l'implementazione di un piano orientato su sistemi di sorveglianza RISK BASED dell'anemia infettiva equina."** Responsabile scientifico dott.ssa Maria Teresa Scicluna, anno progetto 2020, € 495.000,00.
- Ministero della Salute, **"Potenziamento della sorveglianza sui consumi degli antibiotici e monitoraggio dell'antibioticoresistenza nel settore veterinario"**, responsabile scientifico dott. Antonio Battsiti, anno progetto 2020, € 1.200.000,00.

- Ministero della Salute, **“Sviluppo di strumenti informativi e l'implementazione di un sistema di sorveglianza epidemiologica per la brucellosi dei ruminanti e la tubercolosi bovina”**, responsabile scientifico dott.ssa Paola Scaramozzino, anno progetto 2020, € 500.000,00.
- Ministero della Salute, **“Sviluppo delle capacità analitiche di "eventi" GM nei mangimi”**, responsabile scientifico dott. Ugo Marchesi, anno progetto 2020, € 995.000,00.
- Ministero della Salute, **“Convenzione per lo sviluppo di protocolli diagnostici e supporto della attività di contrasto degli atti perpetrati a danno di popolazioni animali e per l'identificazione di specie per finalità forensi”**, responsabile scientifico dott. Rosario Fico, anno progetto 2020, € 492.000,00.
- Ministero della Salute, **“Studio di trasmissione sperimentale e di follow up finalizzato al controllo delle encefalopatie spongiformi trasmissibili in piccoli ruminanti.”**, responsabile scientifico dott. Luigi De Grossi, anno progetto 2020, € 500.000,00.
- Ministero della Salute, **“Studio preliminare sulla presenza di OGM e di residui chimici in alimenti destinati alla prima infanzia e realizzazione di metodiche analitiche innovative”**, responsabile scientifico dott. Luigi Giannetti, durata progetto dal 1/11/2018 al 19/03/2020, € 177.000,00.
- Ministero della Salute, **Convenzione per l'assolvimento dei compiti di natura tecnico-scientifica di cui al decreto legislativo 17 marzo 1995, n. 194 ed al D.P.R. n. 290/2001, gravanti sullo Stato Italiano in ottemperanza ai Regolamenti (CE) n. 396/2005, 1107/2009 ed alla Direttiva 2009/128/CE in materia di prodotti “fitosanitari”** (valutazione impatto fitosanitari su prodotti ortofruttilicoli e su matrici ambientali); € 420.000. 24 mesi, scadenza 31/03/2019.
- **Ricerche correnti 2018**
 - IZSLT capofila **“Studio preliminare per una prioritizzazione delle patologie della produzione, non denunciabili, nell'allevamento a terra free-range della gallina ovaiole nelle regioni Lazio e Toscana”**
– Contributo del Ministero della Salute € 99.000,00 - Responsabile scientifico: dott. Antonino Barone
– Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 31/12/2018.
 - IZSLT capofila. **“La resistenza ai macrolidi negli agenti zoonosici e opportunisti Gram-negativi oggetto di sorveglianza nazionale”** - Contributo del Ministero della Salute €98.400,00 - Responsabile scientifico: dott. Antonio Battisti – Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 21/12/2018.
 - IZSLT capofila. **“Prevenzione e trattamento di patologie batteriche delle specie ittiche marine allevate: approccio a strategie innovative per modelli di allevamento nazionali”**. - Contributo del Ministero della Salute: €96.500,00 - Responsabile scientifico: dott.ssa Teresa Bossù - Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 31/12/2018.
 - IZSLT capofila. **“Tecniche molecolari per l'identificazione di funghi epigei: studio di un modello integrato per la gestione efficace delle intossicazioni da funghi.”** - Contributo del Ministero della Salute: € 101.072,00 - Responsabile scientifico: dott.ssa Laura Gasperetti. Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 31/12/2018.
 - IZSLT capofila. **“Studio dei parametri igienico-sanitari e delle caratteristiche reologiche del latte ovino, caprino e bufalino, finalizzate allo sviluppo di strumenti per il miglioramento della qualità delle produzioni casearie tradizionali”** - Contributo del Ministero della Salute: €88.000,00 - Responsabile scientifico: dott. Gilberto Giangolini - Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 31/12/2018.
 - IZSLT capofila. **“Yersinia enterocolitica approccio One Health: indagine sulle fonti di trasmissione all'uomo a partire da isolati pervenuti dal territorio nazionale”** - - Contributo del Ministero della

Salute € 80.992,00 - Responsabile scientifico: dott.ssa Sarah Lovari - Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 31/12/2018.

- IZSLT capofila. **“Patogeni emergenti in apicoltura: Lotmaria passim e Crithidia mellifica - Studio sulla diffusione nel territorio italiano e valutazione dell’impatto sulla mortalità degli alveari”** - Contributo del Ministero della Salute €87.000,00 - Responsabile scientifico: dott.ssa Gladia Macrì - Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 31/12/2018.
- IZSLT capofila. **“Caratterizzazione di Organismi Geneticamente Modificati (OGM) mediante l’applicazione di tecniche di Next Generation Sequencing a campioni del controllo ufficiale”** - Contributo del Ministero della Salute €84.600,00 - Responsabile scientifico: dott. Ugo Marchesi - Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 21/11/2018.
- IZSLT capofila. **“Diminuzione di efficacia dei trattamenti antelmintici, problema emergente in medicina veterinaria. Sviluppo di tecniche innovative per la misurazione del fenomeno in infestazioni di campo del cavallo”** - Contributo del Ministero della Salute: €72.700,00 - Responsabile scientifico: dott.ssa Cristina Roncoroni. - Durata del progetto: 24 mesi- data inizio: 31/12/2018.
- IZSLT capofila. **“Indagine sulla diffusione di Nonprimate Hepaciviruses (NPHV) negli equidi italiani e valutazione del rischio di trasmissione con l’impiego della medicina trasfusionale in campo veterinario”** - Contributo del Ministero della Salute: €90.000,00 - Responsabile scientifico: dott.ssa Maria Teresa Scicluna. - Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 31/12/2018.
- IZSLT capofila. **“Elicoltura nella Regione Lazio: studio di un modello zootecnico di nicchia e fattori di rischio sanitario e in sicurezza alimentare”** - Contributo del Ministero della Salute: €84.250,00 - Responsabile scientifico: dott.ssa Tiziana Zottola. - Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 31/12/2018.

- **Ricerche correnti 2019**

- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Immortalizzazione e Riprogrammazione cellulare: metodiche innovative per la produzione di linee cellulari in diagnostica veterinaria”** – Contributo del Ministero della Salute pari a €. 84.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Katia Barbaro. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Modello per la caratterizzazione di agenti patogeni a trasmissione alimentare e interscambio dati di tipizzazione molecolare in ottica One-Health.”** – Contributo del Ministero della Salute pari a €. 78.000,00 - Responsabile scientifico: Dr. Stefano Bilei. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Studio longitudinale di campo sulle performance di sicurezza ed innocuità del transponder sottocutaneo per l’identificazione elettronica individuale degli ovicaprini”** – Contributo del Ministero della Salute pari a € 84.000,00 - Responsabile scientifico: Dr. Andrea Carvelli. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Studio sulla diffusione dei virus responsabili delle forme di paralisi nelle api in Italia, con particolare riferimento all’Italia Centrale”** – Contributo del Ministero della Salute pari a € 84.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Antonella Cersini. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Patologie neoplastiche e cronico-degenerative in popolazioni animali in aree ad elevata contaminazione ambientale da Arsenico. Indagine preliminare in alcuni comuni a rischio della provincia di Viterbo.”** – Contributo del Ministero della Salute pari a € 84.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Claudia Eleni. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Valutazione della produzione di batteriocine e della probioticità di ceppi di batteri lattici isolati dalla flora naturale di prodotti alimentari tradizionali.”**

- Contributo del Ministero della Salute pari a € 84.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Laura Gasperetti. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Studio delle varianti geniche della β -caseina e del profilo degli acidi grassi del latte bovino in allevamenti del Lazio e della Toscana”** – Contributo del Ministero della Salute pari a €. 84.000,00 - Responsabile scientifica: Dr.ssa Giuseppina Giacinti. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Valutazione del livello di biosicurezza negli allevamenti ovini da latte nelle regioni Lazio e Toscana”** – Contributo del Ministero della Salute pari a €. 84.000,00 - Responsabile scientifico: Dr. Goffredo Grifoni. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Antibioticoresistenza e produzioni animali: trend temporali, distribuzione spaziale delle multidrug resistance e impostazione di un modello per la valutazione del rischio”** – Contributo del Ministero della Salute pari a €. 84.000,00 - Responsabile scientifico: Dr. Marcello Sala. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Percorsi diagnostici innovativi e nuovi protocolli di monitoraggio e controllo delle endoparassitosi negli animali da reddito e delle farmacoresistenze associate”** – Contributo del Ministero della Salute pari a €. 121.800,00 - Responsabile scientifico: Dr. Giorgio Saralli. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Potenziale impatto dell’impiego dei mangimi da farine di insetti sullo stato sanitario, il benessere animale e la sostenibilità ambientale nelle diverse tipologie di allevamento avicolo nella provincia di Viterbo”** – Contributo del Ministero della Salute pari a €. 84.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Erminia Sezzi. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Microplastiche in molluschi bivalvi. Metodiche di determinazione analitica per la caratterizzazione dell’esposizione in rapporto alle aree e tecnologie di produzione”** – Contributo del Ministero della Salute pari a €. 102.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Francesca Susini. Durata 24 mesi.
- **Ricerche correnti 2020**
 - Ricerca corrente 2020 – IZSLT capofila: **“Studio del microbioma e relativo resistoma in campioni animali diagnostici e di sorveglianza dell’antibioticoresistenza, attraverso un approccio metagenomico”** - Contributo del Ministero pari a € 80.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Patricia Alba Alderete. Durata 24 mesi dal 30 dicembre 2020.
 - Ricerca corrente 2020 – IZSLT capofila: **“Valutazione delle performance della metodica Whole Genome Sequencing (WGS) in Escherichia coli oggetto di Piano di Monitoraggio Nazionale AMR, per la determinazione dell’antibioticoresistenza “in silico” e predizione di fenotipi di resistenza tramite elaborazione di modelli di “machine learning”**- Contributo del Ministero pari a € 80.025,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Virginia Carfora. Durata 24 mesi dal 30 dicembre 2020.
 - Ricerca corrente 2020 – IZSLT capofila: **“Valutazione del rischio di listeriosi umana associata al consumo di mozzarella in Italia”** - Contributo del Ministero pari a € 60.000,00 - Responsabile scientifico: Dr. Roberto Condoleo. Durata 24 mesi dal 30 dicembre 2020.
 - Ricerca corrente 2020 – IZSLT capofila: **“Ecosistema microbico nell’industria alimentare, caratterizzazione del microbioma di filiere produttive territoriali con metodiche di sequenziamento di nuova generazione”** - Contributo del Ministero pari a € 110.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Maria Laura De Marchis. Durata 24 mesi dal 30 dicembre 2020.

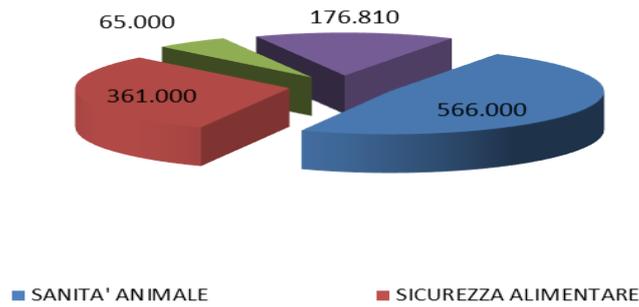
- Ricerca corrente 2020 – IZSLT capofila: **“Utilizzo di markers per l’identificazione precoce di mastiti subcliniche, studio di geni correlati alla resistenza genetica alle mastiti e controllo delle cellule somatiche nel latte in allevamenti ovini e bufalini”** - Contributo del Ministero pari a € 95.000,00 - Responsabile scientifico: Dr. Gianluca Fichi. Durata 24 mesi dal 30 dicembre 2020.
- Ricerca corrente 2020 – IZSLT capofila: **“Malaria aviare in Italia centrale: Presenza e caratterizzazione molecolare di Plasmodium sp. da specie aviarie e zanzare del genere Culex”** - Contributo del Ministero pari a € 70.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Manuela Iurescia. Durata 24 mesi dal 30 dicembre 2020.
- Ricerca corrente 2020 – IZSLT capofila: **“Sviluppo di protocolli analitici per la rilevazione ed identificazione di specie vegetali d’interesse agro-alimentare modificate mediante “genome editing”**. - Contributo del Ministero pari a € 90.000,00 - Responsabile scientifico: Dr. Ugo Marchesi. Durata 24 mesi dal 30 dicembre 2020.
- Ricerca corrente 2020 – IZSLT capofila: **“Controllo degli endoparassiti e stato immunitario, infiammatorio e microbioma intestinale negli equini”** - Contributo del Ministero pari a € 65.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Cristina Roncoroni. Durata 24 mesi dal 30 dicembre 2020.
- Ricerca corrente 2020 – IZSLT capofila: **“Sviluppo e messa a punto di metodi per la diagnostica genetica e per le malattie infettive virali emergenti degli equini”** - Contributo del Ministero pari a € 70.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Francesca Rosone. Durata 24 mesi dal 30 dicembre 2020.
- Ricerca corrente 2020 – IZSLT capofila: **“Acquisizione di evidenze scientifiche ed epidemiologiche di campo sulla suscettibilità degli animali a SARS-CoV-2 ed altri coronavirus in ottica One Health”** - Contributo del Ministero pari a € 50.000,00 - Responsabile scientifico: Dr. Marcello Sala. Durata 24 mesi dal 30 dicembre 2020.
- Ricerca corrente 2020 – IZSLT capofila: **“Fagoterapia come Alternativa agli Antibiotici (ATA) nel controllo delle malattie infettive animali: sviluppo di procedure operative per specifiche patologie in modelli di allevamento in Italia”** - Contributo del Ministero pari a € 80.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Teresa Scicluna. Durata 24 mesi dal 30 dicembre 2020.
- Ricerca corrente 2020 – IZSLT capofila: **“Specie ittiche lacustri e parassiti di interesse ispettivo in laghi della Toscana e del Lazio”** - Contributo del Ministero pari a € 80.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Francesca Susini. Durata 24 mesi dal 30 dicembre 2020.

In totale, sono stati assegnati nell’anno 2020 all’Ente 1.168.809,62 Euro per l’attività di Ricerca Corrente. I fondi sono stati ripartiti come di seguito rappresentato.

Nel 2020 sono stati assegnati all’Istituto 1.168.809,62 Euro per l’attività di Ricerca Corrente. I fondi sono stati ripartiti come di seguito presentato.

Ricerca corrente 2020	IMPORTO IN EURO
SANITA' ANIMALE	566.000
SICUREZZA ALIMENTARE	361.000
BENESSERE ANIMALE	65.000
IZSLT UNITA' OPERATIVA	176.810
	1.168.810

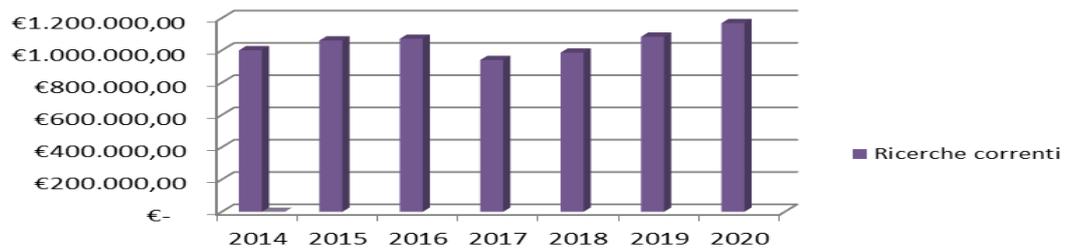
Ricerca Corrente 2020



Di seguito si riporta il trend dei finanziamenti per la ricerca corrente dal 2014 al 2020.

Annualita'	Finanziamento Ricerche correnti
2014	€ 1.000.645,00
2015	€ 1.061.120,00
2016	€ 1.071.971,00
2017	€ 940.183,00
2018	€ 986.112,00
2019	€ 1.084.584,33
2020	€ 1.168.809,62

Finanziamenti Ricerche Correnti 2014-2020



13. LE COLLABORAZIONI INTERNAZIONALI

L'Istituto si pone in maniera propositiva e proattiva sul fronte della cooperazione internazionale. Personale altamente specializzato dell'Istituto sta collaborando in progetti di valenza europea ed internazionale, portando il proprio contributo e know-how su molti aspetti che riguardano la sanità animale, la sicurezza alimentare, la formazione specialistica di settore e l'innovazione scientifica **in un'ottica orientata alla "One Health"**.



Si evidenziano nell'elenco che segue le collaborazioni svolte ed attualmente in corso.

- Ministero della Salute - IZSLT: **Convenzione finalizzata alla regolamentazione dei rapporti per la partecipazione ai bandi transnazionali di ricerca nell'ambito dell'Azione europea di coordinamento della ricerca "ERA-net co-found" in materia di produzioni sostenibili – SusAn "Coordination of European Research on Sustainable Animal production. Call H2020 ISIB 2015 ERANET CO-FUND Proposal n. 696231** – Quota complessiva Ministero della Salute = €.500.000,00 - Durata 60 mesi dal 1° gennaio 2016. Responsabile scientifico: Dr. Romano Zilli.
- MALTA MCCA "Evaluation Services of a dossier of a Plant protection Product and active substances in accordance with Regulation (EC) 1107/2009 as implemented in Malta through Legal Notice 284 of 2011". Ricavo minimo previsto in 3 anni € 370.000,00: Responsabile scientifico: Dr. Alessandro Ubaldi. Durata triennale dal 15 luglio 2018.
- Stipula dell'accordo di cui alla Letter of Agreement (LoA) TFEU110019498.5575, PO Number 343360 con Food and Agriculture Organisation (FAO) per la collaborazione nel progetto "**Services for the reduction of the Foot-and-mouth disease (FMD) and similar Transboundary Animal Diseases (TADs) risk to European Commission for foot-and-mouth disease (EuFMD) Member countries and for improving the uptake of the global strategy for progressive control of FMD**", - Ricavo presunto massimo € 128.214,00 - Responsabile scientifico: Dr. Giancarlo Ferrari - dal 17/01/2020 fino al 26/09/2021.
- Stipula dell'accordo di consulenza con l'Office International des Epizooties (OIE) nell'ambito del **Concept Note on the "in-depth" review process of the PMAT**.- Resp. scientifico Dott. Giancarlo Ferrari – dal 23/03/2020 al 31/12/2020.

- Stipula dell'accordo con Landell Mills Ltd per realizzazione del progetto: "Promoting compliance with international SPS requirements in food of animal origine and feed for food producing animals" Beneficiary: Afganistan - 14/02/2020- Responsabile: Dr. Giancarlo Ferrari.
- Stipula del Protocollo di intesa per la **cooperazione tecnologica e la ricerca scientifica, con il Russian State Center for Animal Feed and Drug Standardisation and Quality (FGBU "VGNKI")** della Federazione Russa. Referente scientifico: Dr. Ugo Marchesi.
- Stipula del **Memorandum of Understanding con il Development Center of Science and Technology (MARA) China nell'ambito delle attività scientifiche per la ricerca di Organismi Geneticamente Modificati (OGM) in alimenti e mangimi.** Referente scientifico: Dr. Ugo Marchesi.
- Stipula dell'accordo di cui alla Letter of Agreement (LoA) GF AGAHD RA30102000000, PO Number 340550 con Food and Agriculture Organisation (FAO) per la collaborazione nel progetto "**Development of Guidelines on Good Beekeeping Practices allowing to obtain high quality products with a focus on small-scale farmers and beekeepers**", - Responsabile scientifico: Dr. Giovanni Formato. Durata: dal 18/09/2019 al 15/11/2020.
- Stipula dell'accordo di cui alla Letter of Agreement (LoA) GF AGAHD RA50101000000, PO Number 342982 con Food and Agriculture Organisation (FAO) per la collaborazione nell'attività "**Experts consultation meeting on mainstreaming sustainable beekeeping into FAO animal production and health programme**", - Responsabile scientifico: Dr. Giovanni Formato. Durata: dal 20/12/2019 al 31/10/2020.
- Contratto con Landell Mills Ltd. per realizzazione del progetto: "**Promoting compliance with international SPS requirements in food of animal origin and feed for food producing animals**" - Responsabile dott. Giancarlo Ferrari –data inizio 01/03/2020 data fine 30/11/2020, € 10.632,44.
- GRANT AGREEMENT LIFE18/NAT/IT/000720- LIFE- LANNER progetto: "**Urgent conservation actions for Lanner falcon (Falco birmicus feldeggii)**". € 428.978,00– data inizio 06/01/2020- data fine 05/07/2025; Responsabile Scientifico Dr.ssa Rita Lorenzini.
- Convenzione per la gestione amministrativa dell'azione europea di coordinamento e supporto della ricerca ERANet Co – Fund ICRAD "**International Coordination of Research on Infectious Animal Diseases**". Call H2020 Eranet Co-Fund Proposal N°862605. € 80.000,00– Responsabile Scientifico Dr. Romano Zilli.
- Commissione UE - Accordo di Collaborazione con il Comando Unità Forestali, Ambientali e Agroalimentari Carabinieri per il **progetto LIFE17/NAT/IT/000588-LIFE-PERDIX dal titolo: "Italian Grey Partridge reintroduction in Italy (LIFE Perdix)"** contributo massimo previsto € 88.956,00 - codice progetto 8PRX20; Responsabile Scientifico Dr. Massimo Mari.
- ANIBOTNET TRANSNATIONAL CALL ANIHWA 3° BANDO Ministero della salute – IZSLT: Progetto "**Animal Botulism: innovative tools for diagnosis, prevention, control and epidemiological investigation ANIBOTNET**". Finanziamento Min. Sal. € 320.000,00 – Durata 36 mesi - Responsabile: Dr. Stefano Bilei.
- BEEPRACTICE TRANSNATIONAL CALL SUSAN 1° BANDO - Ministero della salute – IZSLT: Progetto "**New indicators and on – farm practices to improve honeybee health in the Aethina Tumida Era in Europe**". Finanziamento Min. Sal. € 257.000,00 – Durata 36 mesi – Responsabile: Dr. Giovanni Formato.
- IMPART EJ8 ONE HEALTH 1° CALL 2017 Ministero della salute – IZSLT: Research Project: "**Improving phenotypic testing of AMR by development of sensitive screening assays for emerging resistances**

and setting missing ECOFFs (IMPART) ". Finanziamento Min. Sal. € 160.000,00 – Durata 24 mesi - Responsabile: Dr. Antonio Battisti.

- FULL FORCE EIJ ONE HEALTH 2° CALL 2019 Ministero della salute – IZSLT: **"Full – Length sequencing for an enhanced EFFORT to map and understand drivers and reservoirs of antimicrobial resistance"**. Finanziamento Min. Sal. € 120.000,00 – Durata 24 mesi - Responsabile: Dr. Antonio Battisti.
- Aggiudicazione bando in partnership con GIZ – GMBH del progetto: " CALL FOR TENDERS N° CHAFEA/2019/BTSF/01: **"Organisation and implementation of training activities on food hygiene and controls of meat, including derived products under the "better training for safer food" INITIATIVE** Responsabile: Dr. Romano Zilli.
- Aggiudicazione bando in partnership con GIZ – GMBH del progetto: **Call for tenders n° chafea/2018/btsf/01: "organisation and implementation of training activities on food hygiene at primary production under the "better training for safer food" INITIATIVE** Responsabile: Dr. Romano Zilli.
- Progetto: Multi Call PP-1-1-2018 **"Environmental monitoring pesticide use through honeybees"** Responsabile scientifico dott. Giovanni Formato – Durata 30 mesi.

Fonte dati: UOC Ricerca, Innovazione e Cooperazione internazionale

14. LA FORMAZIONE

L'Istituto in virtù del mandato istituzionale e della propria mission, considera strategica l'attività della formazione e la utilizza come uno strumento essenziale per favorire lo sviluppo culturale e professionale del personale proprio e del SSN, nonché per informare e aggiornare l'utenza in merito a problematiche e temi relativi alla sanità pubblica veterinaria ed alla sicurezza alimentare.

L'Istituto è riconosciuto come provider standard (n. 733) dal Ministero della Salute per il programma E.C.M. (Educazione Continua in Medicina).

Dal 2004 il sistema di gestione per la qualità del settore formazione dell'Ufficio di Staff Formazione, Comunicazione e Documentazione è certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015 ("Sistemi di gestione per la qualità. Requisiti) da Uniter, Certificato ISO 9001 . 1114. Dal 2020 ha ottenuto anche la certificazione secondo la norma ISO 21001:2019

Le attività formative si articolano in diverse tipologie: seminari, giornate di studio, workshop, conferenze, convegni, corsi di formazione, a carattere nazionale e internazionale.

Dal punto di vista metodologico si privilegia la didattica interattiva, con esercitazione in aula (studio dei casi, simulazioni, esercitazioni psico-sociali), sul campo (allevamenti, laboratorio, impianti di trasformazione alimenti, ecc.) e, ultimamente, formazione *e-learning*: con la teledidattica, infatti, viene facilitata la formazione continua e quella aziendale, specialmente per una organizzazione come quella dell'IZSLT a carattere biregionale e con una pluralità di sedi lavorative.

Di seguito sono riportate le attività formative organizzate nel 2018, nel 2019 e nel 2020.

2018 al 31.12.2018

- Tempo di formazione medio per dipendente (tra corsi interni ed esterni) **7,1** giorni a persona su 532 persone.
- Costo formazione personale (solo costi diretti) Euro **43.132,19**.
- Eventi di Formazione erogati da parte dell'Istituto come servizio ad utenti interni ed esterni **141** giornate.

2019 al 31.12.2019

- Tempo di formazione medio per dipendente (tra corsi interni ed esterni): **5,0** giorni a persona su 534 persone.
- Costo formazione personale (solo costi diretti): Euro **58.860,34**.

- Eventi di Formazione erogati da parte dell'Istituto come servizio ad utenti interni ed esterni: **134** giornate pari a **73** eventi formativi

2020 al 31.12.2020

- Tempo di formazione medio per dipendente (corsi interni/esterni) **5.75** giorni a persona su 466 dipendenti.
- Costo formazione personale (solo costi diretti): Euro **64.360,70** di cui:
 - quote annuali ECM (anno 2020 e 2021 pagate lo scorso anno);
 - spese quota singolo corso ECM;
 - piattaforma FAD (messa a sistema nel 2020)
 - spese generali della struttura Formazione in base alle determinate 2020;
 - costo totale delle singole quote iscrizione della formazione esterna;
- Eventi di formazione erogati da parte dell'Istituto: **62** giornate.

Fonte dati: Ufficio di Staff Formazione

15. RAGGIUNGIMENTO DELL'EQUILIBRIO DI BILANCIO

Relativamente al Bilancio di Esercizio 2020, essendo tale documento ancora in corso di istruttoria dalla UOC Economico-Finanziaria, anche a causa dell'attuale emergenza COVID-19, occorre fare riferimento al Bilancio Preventivo Economico per l'anno 2021, proposto con **Deliberazione del Direttore Generale n. 169 del 29 aprile 2021**, trasmessa con i relativi allegati al Collegio dei Revisori dei Conti.

Il Bilancio Preventivo Economico per l'anno 2021 è stato adottato da parte del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 18 maggio 2021, con **Deliberazione n. 2/21**.

Riguardo a tale documento di previsione si fa presente che nella tabella contenente il Conto Economico per l'anno 2021, i valori della produzione ed i costi della produzione sono raffrontati con i corrispondenti importi del preconsuntivo 2020. Nel Bilancio preconsuntivo 2020 si evidenzia un utile di esercizio, da confermare in sede di formale approvazione ed adozione del Bilancio Consuntivo 2020, pari ad € 236.916,00.

Tale utile è soggetto a variazioni in quanto alcune voci potrebbero essere state sottostimate poiché al momento dell'approvazione del Bilancio Preventivo Economico per l'anno 2021 non si era in possesso di informazioni utili principalmente relative alla gestione degli accantonamenti da destinare al personale. Si riporta di seguito la sintesi del bilancio consuntivo 2019 con le informazioni più rilevanti di carattere economico-finanziario; la proposta di Bilancio consuntivo 2020 è in fase di fine istruttoria e subirà uno slittamento sulla data prevista, causa emergenza COVID – 19.

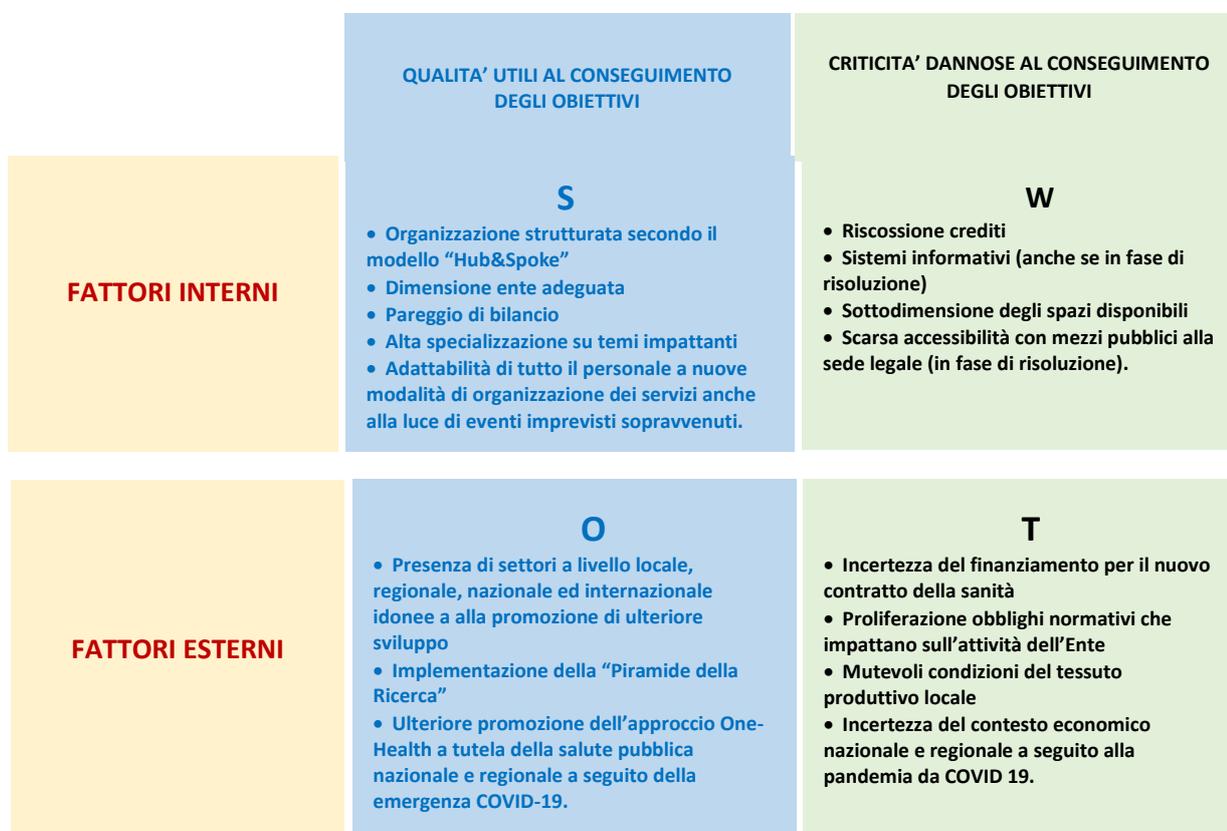
ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DEL LAZIO E DELLA TOSCANA "M. ALENDRI"

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Bilancio consuntivo 2019
A	A) Valore della produzione	
A1	Contributi in conto esercizio	37.656.368
A2	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
A3	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	Ricavi per prestazioni sanitarie	1.446.501
A5	Concorsi, recuperi e rimborsi	386.151
A6	Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	1.111.642
A7	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A8	Altri ricavi e proventi	2.403
A	TOTALE A)	40.603.065
B	B) Costi della produzione	
B1	Acquisti di beni	2.541.951
B2	Acquisti di servizi sanitari	704.481
B3	Acquisti di servizi non sanitari	3.518.250
B4	Manutenzione e riparazione	1.985.914
B5	Godimento di beni di terzi	291.905
B6	Costi del personale	24.121.241
B7	Oneri diversi di gestione	691.801
B8	Ammortamenti	1.846.978
B9	Svalutazione dei crediti	450.000
B10	Variazione delle rimanenze	192.856
B11	Accantonamenti	3.066.160
B	TOTALE B)	39.411.538
A-B	Differenza tra valore e costi della produzione	1.191.527
C	Proventi e oneri finanziari	
C	TOTALE C)	-9.968
D	Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D	TOTALE D)	-
E	Proventi e oneri straordinari	
E	TOTALE E)	699.980
A- B+C+D+E	Risultato prima delle imposte	1.881.539
Y	Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y	TOTALE Y)	1.644.623
	Utile (perdita) dell'esercizio	236.916

Fonte: UOC Economico-Finanziaria

16. LE CRITICITÀ E LA OPPORTUNITÀ

Attraverso l'analisi SWOT, che è parte integrante del Piano della Performance dell'Istituto, è possibile rappresentare in sintesi gli scenari nei quali l'ente si trova ad operare ed i relativi punti di forza e debolezza. Di seguito la rappresentazione grafica.



Strengths = Punti di forza: attribuzioni dell'organizzazione utili a raggiungere l'obiettivo.

Weaknesses = Punti di debolezza: attribuzioni dell'organizzazione dannose per raggiungere l'obiettivo.

Opportunities = Opportunità: condizioni esterne utili a raggiungere l'obiettivo.

Threats = Minacce: Rischi – condizioni esterne che potrebbero recare danni alla performance.

17. OBIETTIVI: RISULTATI RAGGIUNTI E SCOSTAMENTI

Si riporta di seguito il prospetto riepilogativo degli obiettivi riferiti all'anno 2020, con l'evidenza dei risultati raggiunti. Viene altresì riportato un riepilogo del contributo di ciascuna struttura al Piano della Performance riferito allo stesso periodo.

OBIETTIVO GENERALE	PIANO ESECUTIVO AZIENDALE (PEA)	INDICATORE	PESO	FONTE	RISULTATI
A. AREA ECONOMICO FINANZIARIA					
A1. Equilibrio di Bilancio					
A.1.1. Mantenimento dell'equilibrio economico di Bilancio nell'esercizio di competenza; contenimento e rispetto dei tempi di pagamento ai sensi del comma 865 Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (Legge di Bilancio 2019)	A.1.1.1 Equilibrio economico di Bilancio nell'esercizio di competenza	Equilibrio Bilancio di esercizio – (Adozione proposta di bilancio di esercizio da parte del DG entro termini di legge – EMERGENZA COVID - 19)	4	-Relazione Collegio dei revisori - Approvazione Consiglio Amm.ne - Atti deliberativi	Trasmissione bilancio di esercizio 2019 e bilancio di previsione 2020 agli organi competenti nei termini di legge (emergenza COVID). Delibera DG n° 277 del 27/07/2020 Definizione della proposta di Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2019- Rettifica Delibera DG n.260/20 Delibera DG n° 260 del 15/07/2020 Definizione della proposta di Bilancio Economico Patrimoniale dell'Esercizio 2019. Delibera n° 123 del 02/04/2020 Proposta del Bilancio Preventivo Economico annuale per l'esercizio 2020 e del Bilancio Pluriennale di previsione 2020-2022. Delibera CdA n° 4 del 04/08/2020 Bilancio d'esercizio 2019 – adozione Delibera CdA n° 2 del 14/04/2020- Adozione del bilancio annuale economico di previsione per l'anno 2020 e del bilancio di previsione pluriennale 2020-2022. Collegio dei Revisori: verbale n. 16 del 8 aprile 2020
	A1.1.2. Definizione della contabilità separata per le entrate e le spese relative alla ricerca scientifica ed ai progetti innovativi in sanità e sua implementazione	Documento di contabilità separata Bilancio di previsione 2020(SI/NO)	4	Documento con bilancio sezionale	Delibera DG n° 123 del 02/04/2020 Proposta del Bilancio Preventivo Economico annuale per l'esercizio 2020 e del Bilancio Pluriennale di previsione 2020-2022. In Nota integrativa a pag.10. Nella Nota Integrativa allegata al bilancio di esercizio 2019 sono stati definiti i costi relativi alla ricerca scientifica ed ai progetti innovativi in sanità. Il 8/01/2021 è stato trasmesso alla Dir. Econ. Fin. l'aggiornamento del file contenente i finanziamenti, contributi e contratti, classificati secondo i conti del bilancio, ai fini della corretta registrazione in contabilità 2020. Tutti i 38 progetti e contratti, le 12 Ricerche correnti capofila e le 13 Ricerche correnti Unità Operativa sono stati singolarmente riscontrati per la registrazione a bilancio 2020.
	A1.1.3. Messa a regime del nuovo sistema informativo di contabilità per la gestione contabile, bilancio, magazzino e ordini. (DDG n. 60 del 31/01/2019)	Messa a regime e operatività nel nuovo sistema entro il 31 gennaio 2020 - report al 31 dicembre 2020 (SI/NO) Migrazione dei dati contabili entro il 31 dicembre 2020 (SI/NO)	3	Report certificato della Direzione Economico-finanziaria relativo all'utilizzo nuovo sistema da parte delle strutture Report certificato della UOC Economico-finanziaria relativo alla migrazione dati	Con report prot. 4143/20 del 22 giugno 2020 è stata data evidenza dell'attività fatturata nel primo trimestre 2020 con il sistema contabile EUSIS. E' stato altresì avviato il sistema di pagamento attraverso la Piattaforma PagoPA, disponibile anche sul sito dell'ente. Con nota prot. 4287/20 del 26 giugno 2020 è stato comunicato alla Direzione Aziendale il completamento della migrazione dei cespiti da AS400 al Eusis.
	A.1.1.4. Rispetto dei tempi di pagamento ai sensi della normativa vigente per gli effetti dell'art. 1 comma 865 Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (Legge di Bilancio 2019)	-Tempo di pagamento <=60gg (Soglie di valutazione: Giorni di ritardo eccedenti i 60 giorni: a) da 1 a 10 gg si intende raggiunto al 90% b) da 11 a 30 gg si intende raggiunto al 75%	30	Report certificato della Direzione Economico-finanziaria Report di supporto controllo interno: (Ricevimento-registrazione-liquidazione-pagamento) per verifica liquidazione (o contestazione motivata) da	NORMATIVA DI RIFERIMENTO: ●art. 33 Decreto Leg.vo 14 marzo 2013 n. 33 ●art. 8 e art. 41 D.L. 24 aprile 2014 n. 66 convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014 n. 89 ● art. 9 DPCM del 22 settembre 2014 ● art. 4 comma 4 del D.L. 19 giugno 2015 n. 78 ● Circolare MEF n. 22 del 22/07/2015

		<p>c) da 31 a 60 gg si intende raggiunto al 50%</p> <p>d) >60 gg si intende raggiunto al 0%)</p> <p>-Riduzione >=10% del debito commerciale residuo (Soglia di valutazione: Se < 10% risultato raggiunto al 0%)</p>		parte delle strutture coinvolte entro 10 gg lavorativi da ricezione documento da parte della Direzione Economico-finanziaria	<p>Indicatore di tempestività dei pagamenti anno 2020 (espresso in giorni): 15gg. (Sito web IZSLT in Amministrazione Trasparente > Pagamenti dell'amministrazione > Indicatore di tempestività dei pagamenti – Art.33)</p>
B. AREA STRATEGICO/DIREZIONALE					
B.1. Riorganizzazione dell'IZSLT					
B.1.1. Attuazione del regolamento di Organizzazione dei Servizi – art.9 dello Statuto IZSLT	B.1.1.1. Sottoscrizione di tutti i contratti dirigenziali.	N° contratti sottoscritti/N° contratti da sottoscrivere = 1 entro il 31/07/2020	2	Report Risorse umane	Sottoscritti complessivamente n. 104 contratti relativi a varie tipologie di incarico (UOC, UOSD, UOS,AS,EP, IP ed IPB.) su un totale di 105 incarichi.
B.2. Superamento del precariato					
B.2.1. Completamento delle procedure di stabilizzazione previste per l'anno 2020 nella programmazione triennale delle assunzioni adottate con Deliberazione del D.G. n. 411 del 28 giugno 2019 “Adozione del Piano triennale del fabbisogno del Personale (PTFP) 2019-2021 in attuazione del D.M. 8.05.2018 concernente Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle Amministrazioni Pubbliche” in Gazzetta ufficiale n. 173 del 27 luglio 2018 – Approvazione del Piano triennale 2019-2021 delle assunzioni e delle stabilizzazioni del personale precario”	B.2.1.1. Approvazione del Piano triennale 2020-2022 delle assunzioni e delle stabilizzazioni del personale precario.	Documento approvato entro il 30/06/2020	3	Delibera approvazione	Per effettuare le assunzioni le stabilizzazioni del personale precario programmate per il primo semestre del 2020, è stato seguito il piano triennale del Fabbisogno del Personale (PTFP) 2019-2021 adottato con delibera n. 651/2019. Effettuata nel mese di novembre la predisposizione del Piano triennale 2020-2022 per la previsione delle assunzioni conseguenti all'espletamento delle procedure concorsuali bandite con Delibera n. 56 del 04 febbraio 2020. - delibera n° 173 del 26/05/2020: Piano triennale 2019-2021 delle assunzioni e delle stabilizzazioni del personale precario - aggiornamento. -delibera n.437 del 02/12/2020 ad oggetto: "Piano triennale del fabbisogno del personale 2020-2022"è stata programmata la politica assunzionale dell'ente fino all'anno 2022.
	B.2.1.2. Piramide della Ricerca: Stipula CIA applicativo CCNL della Ricerca Sanitaria e inquadramento nella fascia economica spettante in applicazione del DM di cui al comma 427	Apertura tavolo contrattazione entro il 31 dicembre 2020	6	Verbale contrattazione	-Verbale del 20 ottobre 2020 relativo all'incontro della direzione aziendale con la RSU; il direttore amministrativo da atto dell'avvio con le OO.SS della contrattazione integrativa aziendale. - delibera n° 338 del 01/10/2020 "Procedura speciale di selezione e reclutamento ex art. 1 commi 424 - 434 Legge 27 Dicembre 2017 – Nomina Commissione Esaminatrice attribuzione fasce economiche."
B.3. Investimenti tecnologici e di edilizia sanitaria					
B.3.1. Interventi di Edilizia sanitaria	B.3.1.1. Ristrutturazione edificio 4 Sede di Roma (Gara europea, lavori di adeguamento sede di Albano, trasferimenti e avvio dei lavori) (Il progetto ha avuto una battuta di arresto determinata dal blocco del lavoro dell'ingegnere incaricato e dalla rescissione del contratto di affitto del locale di Albano.	Acquisizione progetto al 31 luglio 2020	7	Verbale consegna progetto	Trasmissione progetto di ristrutturazione totale dell'edificio 4 (rif. protocollo IZSLT 4395 del 01.07.2020). A seguito delle emergenza SARS Covid2, la ASL di Albano ha rescisso il contratto di locazione con l'IZS

	<p>La direzione acquisirà il progetto entro il mese di luglio 2020 ma è in fase di ripensamento dell'intero sviluppo)</p> <p>B.3.1.2. Realizzazione sala necroscopica di Pisa</p> <p>B.3.1.3 Realizzazione dell'area ecologica e sistemazione aree esterne sede di Roma</p> <p>B3.1.4 Completamento secondo lotto sezione di Arezzo</p>	<p>Avvio lavori attraverso la apertura del cantiere entro il 31 dicembre 2020</p> <p>Realizzazione parcheggi secondo ingresso ed area ecologica entro il 30/06/2020 SI/NO Realizzazione area ecologica entro il 31/12/2020 SI/NO.</p> <p>Completamento lavori entro il 31/12/2020</p>		<p>Relazione Direzioni Sanitaria e Amministrativa</p> <p>Relazione Direzioni Sanitaria e Amministrativa</p> <p>Relazione Direzioni Sanitaria e Amministrativa</p>	<p>Progetto per la realizzazione della sala necroscopica della UO Toscana Nord sede di Pisa - Elaborato grafico approvato con deliberazione del DG n° 341 del 07.10.20 avente ad oggetto: Unità Operativa Tecnico-Patrimoniale e Ingegneria Clinica – Approvazione atti di gara relativi all'affidamento della progettazione esecutiva e dei lavori per la realizzazione della sala necroscopica della U.O. Toscana nord sede di Pisa (Appalto Integrato) Lettere d'invito Allegato A – Offerta Economica Allegato B – Modello DGUE Computo Metrico Estimativo Elaborato Grafico Capitolato Speciale d'Appalto Allegato C – Sopralluogo Allegato D – Subappalto Proposta di deliberazione (2021) avente ad oggetto: Unità Operativa Tecnico-Patrimoniale e Ingegneria Clinica – Rettifica per armonizzazione con la sopravvenienza normativa L. 120 del 11.09.2020 del bando di gara relativo all'affidamento della progettazione esecutiva e dei lavori per la realizzazione della sala necroscopica della U.O. Toscana nord sede di Pisa (Appalto Integrato) approvato con deliberazione n° 341 del 07.10.2020</p> <p>Progetto architettonico realizzato dal personale dell'UO Tecnico Patrimoniale e Ingegneria Clinica Ricollocazione container e parcheggi su base progetto realizzato Lavori per la realizzazione del passaggio di comunicazione per accedere all'area parcheggio tra Istituto e Acqua Appia completati. Il nuovo accesso è stato utilizzato per i tamponi covid dell'aeroporto di Ciampino</p> <p>Deliberazione n° 98 del 06.03.2020 avente ad oggetto Unità Operativa Tecnico-Patrimoniale e Ingegneria Clinica – Lavori di completamento del piano primo dell'edificio della sede di Arezzo e stralcio condizionamento piano rialzato – Approvazione atti progettuali e documenti di gara - Gara telematica espletata in data 24.06.2020 rif. protocollo IZSLT n° 4206 - Delibera del Direttore Generale di affidamento dei lavori n° 274 del 27.07.2020 avente ad oggetto: Unità Operativa Tecnico-Patrimoniale e Ingegneria Clinica – Affidamento dei lavori mediante gara informale da espletarsi su piattaforma informatica, ai sensi dell'art. 36, comma 2, lettera b) del D.Lgs 50/2016 così come modificato dal D.L. 32/2019 del 18/04/2019 per il completamento del piano primo dell'edificio della sede di Arezzo e realizzazione dell'impianto di climatizzazione al servizio del</p>
--	---	--	--	---	--

	B3.1.5 Lavori adeguamento punto accettazione Frosinone (montaggio cella, sistemazione piazzale e sala ricezione campioni)	Completamento lavori entro il 30/06/2020		Relazione Direzioni Sanitaria e Amministrativa	piano rialzato (appalto integrato così come modificato dal D.L. 32/2019) – CIG 8350672887 Consegna luoghi all'impresa appaltatrice e sviluppo del cantiere 20,00% Verbale di consegna (SI/NO) 100,00% - Notifica preliminare inviata alla USL8 di Arezzo il 23.10.2020 - Verbale di consegna redatto e firmato dalla ditta aggiudicatrice dei lavori con data inizio lavori del 02.11.2020 Lavori sono in corso di esecuzione al 75% Relazione del 24.01.2020 rif. protocollo interno DTP731_1 Affidamento lavorazioni alla ditta esecutrice: Ordine di Servizio del 28.01.2020 Relazione e verbale di fine lavori, collaudo e ripresa in consegna dei locali
B.3.2. Rinnovo del parco apparecchiature dell'area latte, area chimica e implementazione di sistemi di PCR per Controlli ufficiali alimenti	B.3.2.1. Rinnovo del parco apparecchiature dei laboratori latte dell'IZSLT	Gara indetta entro il 31/12/2020 =1	2	Specifici atti deliberativi	Deliberazione del Direttore Generale n. 225/20 è stata pubblicata la gara G00797 su sistema telematico di gestione delle gare dell'ente. La gara è stata aggiudicata con delibera n. 320/20.
	B.3.2.2. Rinnovo del parco apparecchiature della DO Chimica delle sedi di Roma e Firenze	Gara indetta entro il 31/12/2020 =1	2	Specifici atti deliberativi	Con delibera n. 480/20 è stata indetta una procedura di gara di rilevanza comunitaria per l'acquisto di n. 2 spettrometri di massa. Con delibere nn. 414/20,468/20 e con determine nn.121/20, 208/20,223/20,242/20 sono state espletate ulteriori procedure di gara per completare l'acquisizione di beni per la UO Chimica
	B.3.2.3. Implementazione di sistemi di PCR per i laboratori dei controlli ufficiali degli alimenti di Firenze da affiancare ai sistemi diagnostici classici.	Gara aggiudicata entro il 31/12/2020 =1 Gara indetta = 0,5	2	Specifici atti deliberativi	Con Deliberazione n. 127 del 7 aprile 2020 è stata aggiudicata una procedura di gara telematica n. G00275 per l'affidamento della fornitura triennale di kit diagnostici controllo degli alimenti, con consegna in comodato d'uso della strumentazione
B.4.Sistemi di Governance					
B.4.1. Sistemi di Governance.	B.4.1.1 Definizione di un sistema organico di reportistica direzionale	Prima simulazione di report organico entro il 31/12/2020	2	Report Direzionale	report prot. 258/21 e prot. 422/21 sono state trasmesse alla Direzione Aziendale ipotesi di report direzionali con simulazioni riguardanti la UOT Toscana Nord e la UOC Chimica adottate in seguito per la predisposizione delle schede di budget 2021
B.5. Emergenza SARS.COV-2					
B.5.1 Azioni per gestione Emergenza SARS.COV-2 al fine di garantire il supporto informativo nella logica One Health	B.5.1.1 Relazioni con organismi istituzionali e tecnici (unità di crisi)	Partecipazione giornaliera alle VC dell'assessorato n. totale	8	Report Direzionale complessivo della attività	Per rispondere all'emergenza Coronavirus in modo coordinato, la Regione ha istituito la rete Coronet tra tutti i laboratori coinvolti nella diagnostica. Il coordinamento è ad opera di Danilo Fusco della regione ed il supporto informatico di LazioCrea. Al 31 dicembre risultano all'Osservatorio 34 convocazioni per riunioni on line. La Responsabile della struttura ha partecipato attivamente ad almeno 20 di queste riunioni Virologia: Implementati e mantenuti i metodi diagnostici virologici molecolari e sierologici per COVID-19 con le modalità e nei tempi previsti dalla Regione Lazio. - Deliberazione del Direttore Generale n° 164 del 21.05.2020 avente ad oggetto: EMERGENZA COVID-19

	<p>B.5.1.2 Interventi di adeguamento dei laboratori dedicati</p> <p>B.5.1.3 Acquisti apparecchiature, kit diagnostici e consumabili</p> <p>B.5.1.4 Organizzazione ed impiego per l'attività del personale e sua sicurezza</p> <p>B.5.1.5 Sistema di supporto informatico ed informativo</p>	<p>Interventi di adeguamento effettuati</p> <p>Rendicontazione acquisti svolti</p> <p>Procedure di sicurezza specifiche e personale in proiezione da strutture centrali e territoriali per l'impiego delle attività diagnostiche</p> <p>Adeguamenti informatici dei sistemi e loro inserimento nella reportistica generale e rapporti con gli enti preposti: N di personale attivato in lavoro agile</p>		<p>– Adeguamento del laboratorio di virologia in relazione all'emergenza epidemiologica in corso; Realizzazione locale adibito a magazzino previo recupero dei locali Ex Stabulario; Nomina del Direttore dei lavori; Approvazione elaborati progettuali, approvazione dei documenti di gara ai sensi del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n° 50, art. 63, comma 2, lett. c). - Deliberazione del Direttore Generale n° 189 del 04.06.2020 avente ad oggetto: EMERGENZA SANITARIA COVID-19 – Ricognizione oneri per spese straordinarie derivanti dall'attività di assistenza alla popolazione</p> <p>Deliberazione del Direttore Generale n° 164 del 21.05.2020 avente ad oggetto: EMERGENZA COVID-19 – Adeguamento del laboratorio di virologia in relazione all'emergenza epidemiologica in corso; Realizzazione locale adibito a magazzino previo recupero dei locali Ex Stabulario; Nomina del Direttore dei lavori; Approvazione elaborati progettuali, approvazione dei documenti di gara ai sensi del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n° 50, art. 63, comma 2, lett. c).</p> <p>N. 32 provvedimenti di cui: 27 delibere e 5 determinazioni dirigenziali</p> <p>Manuale della Biosicurezza - Documento di valutazione dei rischi - IL SPP 004 - Schede di addestramento per il personale destinato al laboratorio COVID Documentazione prodotta per il laboratorio Covid 19: PG DMV 004 IL SPP 006 IL EDP 006 IL SPP 005 IL DMV 008 IL DMV 009 IL OES 008 POS DMV 006 INT Predisposizione dell'area dedicata ai prelievi per i test sierologici (predisposizione del materiale, pulizia e disinfezione, smaltimento rifiuti).</p> <p>Dal primo aprile effettuati invii quotidiani dei dati relativi ai tamponi molecolari esaminati e ai loro esiti sulla piattaforma regionale SERESMI-DEP (ECV). Dal 18 agosto sono state allestite ed organizzate le attività del Drive in. Messi a sistema i dati relativi ai test rapidi su ECV. Il caricamento di entrambi i dati (molecolari + rapidi) viene effettuato anche nei giorni festivi. Il personale amministrativo dedicato è stato addestrato alla registrazione su RECUP degli esami sierologici e dei tamponi. Tutte le postazioni per l'accettazione ed il laboratorio Covid19 sono state attrezzate con PC, stampante, scanner, webcam, collegamenti internet per lo svolgimento dell'attività. Sono state predisposte 4 postazioni per il Drive In per l'accettazione dei tamponi rapidi e quelli molecolari. Sono stati acquistati n. 5 tablet destinati all'attività di prelievo di tamponi da distribuire a medici e/o infermieri delle Strutture sanitarie. Acquistati n. 3 computer portatili ed 1 stampante per l'allestimento del Drive In.</p>
--	---	--	--	--

	B.5.1.6 Volume di attività diagnostica svolta	N. di diagnosi effettuate per la ricerca virale diretta N. di diagnosi effettuate per la ricerca virale indiretta			Acquistate n. 30 webcam per il collegamento da remoto per videoconferenze e/o smart working. In consegna n. 30 pc portatili per agevolare lo smart working. E' stato predisposto un server desktop remoto per gli accessi esterni dei dipendenti dell'IZS. Sono state configurate le postazioni degli utenti che hanno richiesto il lavoro agile, configurati i sistemi informatici per l'utilizzo da remoto. Complessivamente sono stati 136 utenti (al 31 agosto) che hanno richiesto l'abilitazione al lavoro da remoto ed ai quali sono state rilasciate le credenziali per il lavoro a distanza. A tutti è stata fornita l'adeguata assistenza per svolgere l'attività in smart working. Esame sierologici Covid 19: 4565 Esami molecolari Covid 19: 34875
C. AREA SANITARIA E DELLA FORMAZIONE					
C.1. Rafforzamento delle accettazioni e del sistema di relazioni con le imprese					
C.1.1. Rafforzamento delle accettazioni e del sistema di relazioni con le imprese (Attuazione del Piano ex delibera DG n.425 del 28/06/2019)	C.1.1.1 Attività' di carattere trasversale verso l'utenza	Approvazione atto convenzionale entro il 15 luglio 2020 Corso di formazione del personale entro il 31/12/2020	3	Atto deliberativo Report Formazione	Delibera 326 del 18 settembre 2020 avente per oggetto "Attività presso le imprese del settore alimentare – indicazioni tecnico operative" Corso organizzato ma non espletato causa COVID
	C.1.1.2. Attività di accettazione e gestione dei campioni. Adozione nuove modalità di etichettatura campioni	Messa a regime del sistema di etichettatura entro il 31/12/2020		Report Direzionale per singola accettazione	Tutte le accettazioni dell'ente sono state dotate del sistema di etichettatura. Installazione da parte di U.O.S.D. Sistemi informatici e messa in uso dal 01/12/2020 ed evidenza dell'applicazione routinaria n. reg. 20143343-1 del 14 dicembre 2020
	C.1.1.3. Adozione nuovo modello di refertazione per l'area sanità animale	Modello adottato in tutte le strutture di sanità animale		Report Direzionale	Al 31 dicembre l'unica modifica al referto richiesta è relativo alla possibilità di inserire, in caso di rettifica, il motivo della rettifica che viene rappresentata nel referto corretto. L'implementazione su SIL è stata effettuata. Per la risoluzione di alcuni rilievi di Accredia circa il campionamento, la temperatura di arrivo del campione ed i referti rettificati, si è in attesa delle specifiche dalla Qualità, Alimenti e Accettazione per l'implementazione definitiva. Relativamente alla adozione del nuovo modello di refertazione, nulla è stato ancora sottoposto all'attenzione dei Sistemi Informatici.
	C.1.1.4. Garantire per le prestazioni a pagamento la trasmissione dei dati dal sistema informativo di laboratorio (SIL) verso il sistema di contabilità e bilancio (EUSIS), per la relativa fatturazione"	N. servizi diagnosi a pagamento non in convenzione fatturati/n. servizi diagnosi a pagamento non in convenzione emessi.		Report sistema informativo EUSIS	Il totale complessivo prove fatturate e numero fatture emesse è comprensivo di due strutture (UOSD ACC - Latte). Il gestionale amministrativo non permette lo scorporamento in quanto legato al SIL che prevede una sola voce accettazione per la sede di Roma • Numero prestazioni registrate 01 gennaio 2020 – 31 dicembre 2020: 13.269• Numero fatture emesse 01 gennaio 2020 – 31 dicembre 2020 associate a prestazioni: 6.314 – Dato estratto dal sistema EUSIS.
C.2. Riorganizzazione delle attività diagnostiche per le strutture delle regioni Lazio e Toscana e appropriatezza delle prove					
C.2.1. Riorganizzazione delle attività diagnostiche per le strutture delle regioni Lazio e Toscana e appropriatezza delle prove in particolare per le aree	C.2.1.1 Trasferimento sierologia sezione di Firenze presso sezione di Arezzo entro il 29 febbraio 2020	Attività sierologica presso Firenze = 0 dal 15 febbraio 2020	5	Report Qualità	Curata la gestione, secondo la UNI CEI EN ISO IEC 17025, del trasferimento prove con ACCREDIA. L'esito positivo e gli elenchi aggiornati sono stati notificati da ACCREDIA il 03/02/2020. Il giorno 05/02/2020 è stata trasmessa alla ASL della Toscana di competenza, per PEC, la comunicazione del ricevimento degli elenchi aggiornati

di sanità animale ed igiene degli alimenti					
	C.2.1.2 Trasferimento attività di controllo ufficiale degli alimenti dalle Sezioni di Grosseto, Arezzo a Firenze entro il 29 febbraio 2020	Attività controllo ufficiale alimenti presso Grosseto e Arezzo = 0 dal 29 febbraio 2020		Report Qualità	“Completamento dell'assetto organizzativo e delle attività delle prove di diagnostica degli alimenti della Toscana: valutazione risultati conseguiti” 21 luglio 2020 presso la Sede di Firenze. Durante tale incontro, visionando la bozza della relazione sulla redistribuzione delle prove della microbiologia degli alimenti nel Lazio, ha avanzato delle proposte di miglioramento e condivisione. E' stata curata la gestione della sospensione delle prove di alimenti presso Viterbo e il loro ripristino (Supporto alla Verifica ACCREDIA a febbraio 2020; Emissione elenco prove aggiornato nuove prove di alimenti: 19/03/2020).
	C.2.1.3 Trasferimento attività di autocontrollo da Arezzo, Grosseto e Firenze a Pisa	Attività di autocontrollo presso Arezzo, Grosseto e Firenze = 0 da 30/12/2020		Report Qualità	La relazione definitiva avente per oggetto la pianificazione della distribuzione delle prove in autocontrollo e nel controllo ufficiale è stata inviata dal coordinatore dr. Bilei al Direttore sanitario in data 11 dicembre 2020.
	C.2.1.4 Chiusura attività controllo ufficiale alimenti e autocontrollo di Siena	Attività controllo ufficiale alimenti e autocontrollo di Siena = 0 da 30/09/2020 Presenza in carico procedura USDA da Microbiologia degli alimenti		Report Qualità	La relazione definitiva avente per oggetto la pianificazione della distribuzione delle prove in autocontrollo e nel controllo ufficiale è stata inviata dal coordinatore dr. Bilei al Direttore sanitario in data 11 dicembre 2020.
	C.2.1.5 Attivazione laboratorio di Medicina Forense presso la Sezione di Grosseto	Trasferimento attività Medicina Forense completato entro il 15/06/2020 SI/NO		Report Direzionale	Il trasferimento è stato completato al 100%. Dal sistema SIL si evince che la sede di Rieti non esegue più le prove specifiche che vengono ora effettuate a Grosseto, sede del CdR
	C.2.1.6 Pianificazione della distribuzione delle prove di autocontrollo e controllo ufficiale per la Microbiologia degli alimenti del territorio laziale	Documento di distribuzione delle prove e di pianificazione dello spostamento delle apparecchiature e accreditamento delle prove (SI/NO) entro il 31/12/2020		Report da Microbiologia degli alimenti alla Direzione Aziendale	La relazione definitiva avente per oggetto la pianificazione della distribuzione delle prove in autocontrollo e nel controllo ufficiale è stata inviata al Direttore sanitario in data 11 dicembre 2020
C.3. Rafforzamento del sistema Trasporto campioni					
C.3.1. Trasporto campioni in 24 ore	C.3.1.1. Definizione gara trasporto campioni materiali	Procedura di gara consegnata dall'Ufficio Supporto alla Direzione entro il 31/05/2020 Bando di gara deliberato entro il 31/10/2020	5	Capitolato tecnico consegnato alla direzione Delibera	Trasmissione capitolato gara trasporto campioni materiali a Pianificazione strategica, programmazione e controllo di gestione in data 29/05/2020 da parte dell'ufficio di Supporto alla Direzione Aziendale. Nel mese di agosto è stato inoltrato al Responsabile degli Acquisti il Capitolato definitivo per procedere con la istruttoria degli atti di gara. Delibera n. 381 del 30/10/2020 “Procedura aperta di rilevanza comunitaria ai sensi del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n.50, art.60, per l'affidamento del servizio di trasporto di materiale a rischio biologico, documenti, terreni di coltura, vaccini e materiali diversi per 24 mesi con opzione di rinnovo per ulteriori 24 mesi - IMPORTO PRESUNTO € 1.320.000,00+IVA - CIG 8493287228 - CUI S00422420588202000012”
C.4. Sviluppo tecnico e scientifico dell'Ente					
C.4.1. Consolidamento delle performance della ricerca	C.4.1.1. Consolidamento delle performance della ricerca	1) Aumento dell'1%IF normalizzato 2020 rispetto all'IF 2019	2	Report Ricerca	IF 2019: 226 IF 2020: 231,4

	<p>C.4.1.2. Incrementare la partecipazione a progetti internazionali finanziati nell'ambito dell'agreement stilato nel 2017 fra Governo italiano e OIE, o adesione ad altri progetti promossi da enti pubblici o soggetti privati.</p>	<p>n. 1 progetto internazionale approvato: agreement con la FAO su EUFMD (SI/NO) al 30/04/2020</p> <p>Gestione n. 2 progetti internazionali nell'ambito dell'accordo OIE (SI/NO)</p> <p>N. Eventi formativi a distanza a supporto degli organismi internazionali al 31/12/2020 >=4</p>	<p>2</p>	<p>Delibere</p> <p>Report Direzionale</p>	<p>Delibera DG n° 25 del 23/01/2020 Stipula dell'accordo di cui alla Letter of Agreement (LoA) TFEU110019498.5575, PO Number 343360 con Food and Agriculture Organisation (FAO) per la collaborazione nel progetto "Service for the reduction of the Foot-and-mouth disease (FMD) and similar Transboundary Animal Diseases (TADs) risk to European Commission for foot-and-mouth disease (EuFMD) Member countries and for improving the uptake of the global strategy for progressive control of FMD", - Ricavo massimo € 128.214 - Codice progetto ART SAA 20FMD1.</p> <p>Delibera n° 45 del 30/01/2020 Avviso pubblico per il conferimento di incarico professionale esterno nell'ambito dell'Accordo di Collaborazione con la European Commission for the control of Food-and-Mouth disease (EuFMD)</p> <p>Delibera DG n° 23 del 23/01/2020 Stipula dell'accordo di cui alla Letter of Agreement (LoA) GF AGAHD RA30102000000, PO number 340550 con Food and Agriculture Organization (FAO) per la collaborazione nel progetto "Development of Guidelines on Good Beekeeping Practices allowing to obtain high quality products with a focus on small-scale farmers and beekeepers"- Ricavo massimo € 25.500-Presa d'atto-Codice progetto IGA GEN 19FAOA Delibera DG n° 24 del 23/01/2020</p> <p>Stipula dell'accordo di cui alla Letter of Agreement (LoA) GF AGAHD RA50101000000, PO number 342982 con Food and Agriculture Organization (FAO) per la collaborazione nel progetto "Experts consultation meeting on mainstreaming sustainable beekeeping into FAO animal production and health programme"- Ricavo massimo € 21.700-Presa d'atto-Codice progetto IGA GEN 20FAOA</p> <p>Delibera DG n° 25 del 23/01/2020 Stipula dell'accordo di cui alla Letter of Agreement (LoA) TFEU110019498.5575, PO Number 343360 con Food and Agriculture Organisation (FAO) per la collaborazione nel progetto "Service for the reduction of the Foot-and-mouth disease (FMD) and similar Transboundary Animal Diseases (TADs) risk to European Commission for foot-and-mouth disease (EuFMD) Member countries and for improving the uptake of the global strategy for progressive control of FMD", - Ricavo massimo € 128.214 - Codice progetto ART SAA 20FMD1.</p> <p>Delibera DG n° 435 del 02/12/2020 Stipula dell'accordo di cui alla Letter of Agreement (LoA) GF AGAHDRA30102000000, PO Number 340550 con Food and Agriculture Organization (FAO) per la collaborazione nel progetto "Online Publication of Guidelines and a practical manual for Good Beekeeping Practices" - Contributo massimo a titolo di rimborso € 23.161,00 a favore dell'Ente - Codice progetto IGA GEN 20FAOB</p> <p>Giugno/Luglio: Realizzati 2 corsi di cui uno sulla valutazione dei piani di vaccinazione e l'altro sulla sorveglianza del rischio. Il 22/23 dicembre realizzato un corso criteri di sorveglianza basata sui rischi per il Sudan</p>
--	--	---	----------	---	--

	<p>C.4.1.3. Azioni di co-progettazione e di sviluppo di ricerca congiunta con altri IZZSS, Atenei o enti di ricerca, per azioni di innovazione nella gestione della sanità veterinaria pubblica su almeno due linee di collaborazione.</p>	<p>Supporto di docenza al Dipartimento di Medicina Veterinaria di Pisa in ambito di Epidemiologia veterinaria (Incarico svolto entro il 31/12/2020 SI/NO)</p> <p>Piano di sviluppo e co-progettazione con ateneo di Pisa (sviluppo progetti congiunti >=2)</p> <p>Predisposizione di almeno un progetto nell'ambito dell'utilizzo degli insetti per l'alimentazione animale da proporre in ambito nazionale o internazionale con atenei e/o soggetti pubblici</p>	<p>1</p>	<p>Specifici accordi</p> <p>Specifici accordi</p> <p>Specifici accordi</p>	<p>Attività di docenza presso l'Università di Pisa - Facoltà di Veterinaria in tema di collaborazione internazionale Effettuate ore di docenza convenute in cooperazione allo sviluppo con UNIPI su piattaforma telematica messa a disposizione dallo stesso ateneo. Seguiti 20 specializzandi. Gli esami sono stati effettuati l'8 maggio.</p> <p>Non realizzato causa Covid</p> <p>Sono stati presentati 2 progetti della linea di ricerca internazionale. La prima in cui sono coinvolti i due Enti.</p>
	<p>C4.1.4 Sviluppo attività di valutazione dossier di fitosanitari e biocidi</p>	<p>Stesura contratto di collaborazione con UNICATT entro il 30/04/2020</p> <p>Mantenimento tempi di reportistica previsti dal contratto con Malta</p> <p>Stipula e gestione nuovi contratti con amministrazioni: n. contratti >=3; Valore complessivo >euro 250.000,00</p>	<p>1</p>	<p>Delibera</p> <p>Report Direzionale</p> <p>Delibere contratti</p>	<p>Delibera DG n° 109 del 17/03/2020: Accordo di collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore in materia di prodotti fitosanitari e biocidi.</p> <p>5 Report di cui 4 nei tempi previsti</p> <p>Delibera DG n° 206 del 17/06/2020 Stipula con il Ministero della Salute dell'Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato "Attività vs Regolamento (CE) 1107/2009 e Direttiva 91/414/CEE Rinnovi prodotti fitosanitari a base di sostanze attive chimiche (linea di attività B5 bis e C5) - Codice IAS DOS 8MS120 - Ricavo massimo presunto € 238.000,00.</p> <p>Delibera n. n° 207 del 17/06/2020 Stipula con il Ministero della Salute dell'Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per la realizzazione del Progetto denominato "Attività vs Regolamento (CE) 1107/2009 e Direttiva 91/414/CEE nuove autorizzazioni e mutuo riconoscimento di prodotti fitosanitari a base di sostanze attive chimiche (linea di attività B1, B9, B19 e C2) - Codice IAS DOS 8MS120 - Ricavo massimo presunto € 211.000,00.</p>

		Realizzazione piano formativo personale dedicato: almeno un corso di livello nazionale od internazionale seguito da ogni operatore assegnato		Report formazione	1 U.O. 1. Corso preposto Sicurezza - IZSLT dicembre 2020 - durata 8 ore 2. Prevenzione della corruzione e trasparenza: aggiornamento per i referenti - durata dalle 8.00 alle 16.30 3. Analisi del rischio nei processi di laboratorio durata 3 giorni. 2 U.O. 1. la nuova etichettatura comunitaria degli alimenti FAD - (20 crediti ECM) 2. Tossicologia alimentare (FAD) 10 Crediti ECM
C.5. Rapporti con il territorio					
C.5.1. Rapporti con il territorio: interventi sanitari, ricerca, sviluppo e formazione	C.5.1.1 Interventi regionali specifici a supporto del Piano Regionale della Prevenzione e del Piano Regionale integrato per i controlli ufficiali per la sicurezza alimentare, il benessere e la sanità degli animali (PRIC) previsti per il 2020 dalle Regioni Lazio e Toscana.	1. N. Piani rendicontati dalla Regione Lazio in tempo (Obiettivo LEA)/ N Piani da rendicontare = 1 2. N/ Piani rendicontati dalla Regione Toscana in tempo (Obiettivo LEA)/ N Piani da rendicontare = 1	1	1. Verifica Regione Lazio 2. Verifica Regione Toscana	REGIONE LAZIO: Redatti n° 4 Piani in sanità animale consegnati a Regione Lazio: Patologie fauna selvatica; Programmazione Piani di eradicazione (Brucellosi, Leucosi e TbC) sottoforma di Determina regionale; Piano regionale Influenza aviaria; Piano regionale West Nile Disease; Redatto, discusso e integrato il Piano Brucellosi suina della Regione Toscana, redatti i Piani sorveglianza delle TSE per le due Regioni, supportate le Regioni nella redazione dei Piani Aujeszky (Regioni Lazio e Toscana). Proposto Piano PSA alla Regione Lazio (mai pubblicato); supportata la Regione Toscana su Piano PSA (attivo). Integrate le linee guida nazionali per gli interventi Covid sui Pet (Regione Lazio) In sicurezza alimentare è stata fornita la consulenza alla regione su alcuni Piani redatti dalle colleghe della Regione Lazio (additivi, Fitosanitari, Micotossine). REGIONE TOSCANA: Rendicontato il primo, secondo, terzo e quarto bimestre 2020 per PNR ed il Piano alimenti irraggiati del 2019. E' stato inoltre rendicontato l'ultimo trimestre del Pian additivi 2019 e la classificazione delle aree destinate a molluschicoltura nel 2019. Inviato il flusso dati Fitosanitari di entrambe le Regioni entro i termini (30/8). In corso di elaborazione i dati PNR degli ultimi 2 trimestri
	C.5.1.2. Gestione del progetto con l'Università di Pisa e la Regione Toscana per la formazione di Dirigenti veterinari per il SSN con l'attivazione di borse di studio specialistiche.	Finanziamento di n. 4 borse di studio per specializzandi presso il Dipartimento di Medicina Veterinaria di Pisa da impiegare nelle strutture di IZSLT (n. 4 contratti stipulati da UNI PI) SI/NO	1	Report delle strutture assegnatarie degli specializzandi	E' stato progettato un percorso di formazione a distanza andato avanti per tutto il 2020. Delibera DG n.n° 345 del 08/10/2020 Convenzione " Innovare in modo collaborativo la formazione specialistica nel campo della Sanità Pubblica Veterinaria" tra l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Regioni Lazio e Toscana "M. Aleandri" e l'Università di Pisa "Dipartimento di Scienze Veterinarie" per l'avvio di attività di tirocinio pratico professionale di specialisti in formazione - stipula di quattro contratti di tirocinio. Rettificata dalla Delibera DG.n° 331 del 25/09/2020.
D. AREA DI CONSOLIDAMENTO					
D.1. Qualità e sicurezza e Biocontenimento Anticorruzione e trasparenza, formazione					
D.1.1. Riprogrammazione delle funzioni Qualità, Sicurezza e Biocontenimento Anticorruzione e trasparenza	D.1.1.1. Analisi del rischio nell'ambito: 1. della prevenzione della corruzione e trasparenza; 2. UNI CEI EN ISO/IEC 17025; 3. nell'ambito del D.Lgs 81/2008	N.3 documenti analisi del rischio compilati entro il 31/12/2020	3	Report Responsabile Qualità	Dal Report della Qualità si evince che 4 strutture su 25 non hanno trasmesso la relativa documentazione.
D.1.2 Formazione	D.1.2.1 Ottemperare al fabbisogno formativo del personale dirigente e del comparto, sanitario ed amministrativo.	1. Personale sanitario: raggiungimento del 100% dei crediti ECM dovuti nell'anno in corso da un minimo di 20 al un max di 70 pro-	1	Report UOC Formazione	Legge 17 luglio 2020, n. 77, articolo 5 bis: I crediti formativi del triennio 2020-2022, da acquisire, attraverso l'attività di formazione continua in medicina, si intendono già maturati in ragione di un terzo (50 crediti) per tutti i professionisti sanitari che hanno continuato a svolgere la propria attività professionale nel periodo dell'emergenza derivante dal COVID-19.

		capite annuali, dei 150 previsti dal piano formativo aziendale triennale 2. Personale Amministrativo: a persona Monte ore dovute: >=6			
--	--	--	--	--	--

Riepilogo Contributo di ciascuna struttura al Piano della Performance Anno 2020

		Peso assegnato dalla Regione	Peso assegnato dalle strutture	Risultato raggiunto	Risultato raggiunto pesato	% Pesi assegnati dalle strutture/ObIzs	% Peso Risultato raggiunto /ObIzs
[A] AREA ECONOMICO FINANZIARIA			290,00		286,06	11,154%	11,002%
	[A1] Equilibrio di Bilancio	41,00	290,00	98,939%	286,06	11,154%	11,002%
	[A1.1] Mantenimento dell'equilibrio economico di Bilancio nell'esercizio di competenza; contenimento e rispetto dei tempi di pagamento ai sensi del comma 865 Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (Legge di Bilancio 2019)		290,00	98,939%	286,06	100,00%	98,641%
	[A1.1.1] Equilibrio economico di Bilancio nell' esercizio di competenza		30,00	100,00%	30,00	10,345%	10,345%
	[A1.1.2] Definizione della contabilità separata per le entrate e le spese relative alla ricerca scientifica ed ai progetti innovativi in sanità e sua implementazione		40,00	100,00%	40,00	13,793%	13,793%
	[A1.1.3] Messa a regime del nuovo sistema informativo di contabilità per la gestione contabile, bilancio, magazzino e ordini. (DDG n. 60 del 31/01/2019)		85,00	100,00%	85,00	29,31%	29,31%
	[A1.1.4] Rispetto dei tempi di pagamento ai sensi della normativa vigente per gli effetti dell'art. 1 comma 865 Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (Legge di Bilancio 2019)		135,00	95,757%	131,06	46,552%	45,193%
[B] AREA STRATEGICO DIREZIONALE			562,00		558,05	21,615%	21,463%
	[B1] Riorganizzazione dell'IZSLT	2,00	35,00	100,00%	35,00	1,346%	1,346%
	[B1.1] Attuazione del regolamento di Organizzazione dei Servizi – art.9 dello Statuto IZSLT		35,00	100,00%	35,00	100,00%	100,00%
	[B1.1.1] Sottoscrizione di tutti i contratti dirigenziali		35,00	100,00%	35,00	100,00%	100,00%
	[B2] Superamento del precariato	9,00	70,00	100,00%	70,00	2,692%	2,692%
	[B2.1] Completamento delle procedure di stabilizzazione previste per l'anno 2020 nella programmazione triennale delle assunzioni adottate con Deliberazione del D.G. n. 411 del 28 giugno 2019 "Adozione del Piano triennale del fabbisogno del Personale (PTFP) 2019-2021 in attuazione del D.M. 8.05.2018 concernente Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle Amministrazioni Pubbliche"		70,00	100,00%	70,00	100,00%	100,00%
	[B2.1.1] Approvazione del Piano triennale 2020-2022 delle assunzioni e delle stabilizzazioni del personale precario		20,00	100,00%	20,00	28,571%	28,571%
	[B2.1.2] Piramide della Ricerca: Stipula CIA applicativo CCNL della Ricerca Sanitaria e inquadramento nella fascia economica spettante in applicazione del DM di cui al comma 427		50,00	100,00%	50,00	71,429%	71,429%
	[B3] Investimenti tecnologici e di edilizia sanitaria	13,00	196,00	99,25%	194,75	7,538%	7,49%
	[B3.1] Interventi di edilizia sanitaria		125,50	98,50%	124,25	64,031%	63,393%
	[B3.1.1] Ristrutturazione edificio 4 Sede di Roma (Gara europea, lavori di adeguamento sede di Albano, trasferimenti e avvio dei lavori)		35,00	100,00%	35,00	17,857%	17,857%
	[B3.1.2] Realizzazione sala necroscopica di Pisa		23,00	100,00%	23,00	11,735%	11,735%
	[B3.1.3] Realizzazione dell'area ecologica e sistemazione aree esterne sede di Roma		35,00	100,00%	35,00	17,857%	17,857%
	[B3.1.4] Completamento secondo lotto sezione di Arezzo		20,00	92,50%	18,75	10,204%	9,566%
	[B3.1.5] Lavori adeguamento punto accettazione Frosinone (montaggio cella, sistemazione piazzale e sala ricezione campioni)		12,50	100,00%	12,50	6,378%	6,378%

	[B3.2] Rinnovo del parco apparecchiature dell'area latte, area chimica e implementazione di sistemi di PCR per Controlli ufficiali alimenti		70,50	100,00%	70,50	35,969%	35,969%
	[B3.2.1] Rinnovo del parco apparecchiature dei laboratori latte dell'IZSLT		35,50	100,00%	35,50	18,112%	18,112%
	[B3.2.2] Rinnovo del parco apparecchiature della DO Chimica delle sedi di Roma e Firenze		20,00	100,00%	20,00	10,204%	10,204%
	[B3.2.3] Implementazione di sistemi di PCR per i laboratori dei controlli ufficiali degli alimenti di Firenze da affiancare ai sistemi diagnostici classici		15,00	100,00%	15,00	7,653%	7,653%
	[B4] Sistemi di Governance	2,00	10,00	100,00%	10,00	0,385%	0,385%
	[B4.1] Sistemi di Governance		10,00	100,00%	10,00	100,00%	100,00%
	[B4.1.1] Definizione di un sistema organico di reportistica direzionale		10,00	100,00%	10,00	100,00%	100,00%
	[B5] Emergenza SARS.COVID-2	8,00	251,00	99,303%	248,30	9,654%	9,55%
	[B5.1] Azioni per gestione Emergenza SARS.COVID-2 al fine di garantire il supporto informativo nella logica One Health		251,00	99,303%	248,30	100,00%	98,924%
	[B5.1.1] Relazioni con organismi istituzionali e tecnici (unità di crisi)		13,00	100,00%	13,00	5,179%	5,179%
	[B5.1.2] Interventi di adeguamento dei laboratori dedicati		22,00	99,667%	21,80	8,765%	8,685%
	[B5.1.3] Acquisti apparecchiature, kit diagnostici e consumabili		7,00	100,00%	7,00	2,789%	2,789%
	[B5.1.4] Organizzazione ed impiego per l'attività del personale e sua sicurezza		162,00	96,154%	159,50	64,542%	63,546%
	[B5.1.5] Sistema di supporto informatico ed informativo		32,00	100,00%	32,00	12,749%	12,749%
	[B5.1.6] Volume di attività diagnostica svolta		15,00	100,00%	15,00	5,976%	5,976%
	[C] AREA SANITARIA E DELLA FORMAZIONE		894,00		878,00	34,385%	33,769%
	[C1] Rafforzamento delle accettazioni e del sistema di relazioni con le imprese	3,00	239,00	97,736%	233,75	9,192%	8,99%
	[C1.1] Rafforzamento delle accettazioni e del sistema di relazioni con le imprese (Attuazione del Piano ex delibera DG n.425 del 28/06/2019)		239,00	97,736%	233,75	100,00%	97,803%
	[C1.1.1] Attività di carattere trasversale verso l'utenza		48,00	95,833%	45,00	20,084%	18,828%
	[C1.1.2] Attività di accettazione e gestione dei campioni. Adozione nuove modalità di etichettatura campioni		68,00	98,571%	67,50	28,452%	28,243%
	[C1.1.3] Adozione nuovo modello di refertazione		96,00	96,539%	94,25	40,167%	39,435%
	[C1.1.4] Garantire, per le prestazioni a pagamento, la trasmissione dei dati dal sistema informativo di laboratorio (SIL) verso il sistema di contabilità e bilancio, per la relativa fatturazione		27,00	100,00%	27,00	11,297%	11,297%
	[C2] Riorganizzazione delle attività diagnostiche per le strutture delle regioni Lazio e Toscana e appropriatezza delle prove	5,00	126,00	100,00%	126,00	4,846%	4,846%
	[C2.1] Riorganizzazione delle attività diagnostiche per le strutture delle regioni Lazio e Toscana e appropriatezza delle prove in particolare per le aree di sanità animale ed igiene degli alimenti		126,00	100,00%	126,00	100,00%	100,00%
	[C2.1.1] Trasferimento sierologia sezione di Firenze presso sezione di Arezzo entro il 29 febbraio 2020		25,00	100,00%	25,00	19,841%	19,841%
	[C2.1.2] Trasferimento attività di controllo ufficiale degli alimenti dalle Sezioni di Grosseto, Arezzo a Firenze entro il 29 febbraio 2020		15,00	100,00%	15,00	11,905%	11,905%
	[C2.1.3] Trasferimento attività di autocontrollo da Arezzo, Grosseto e Firenze a Pisa entro il 30/06/2020		11,00	100,00%	11,00	8,73%	8,73%
	[C2.1.4] Chiusura attività controllo ufficiale alimenti e autocontrollo di Siena entro il 30 settembre 2020		10,00	100,00%	10,00	7,937%	7,937%
	[C2.1.5] Attivazione laboratorio di Medicina Forense presso la Sezione di Grosseto entro il 31 marzo 2020		10,00	100,00%	10,00	7,937%	7,937%

		[C2.1.6] Pianificazione della distribuzione delle prove di autocontrollo e controllo ufficiale per la Microbiologia degli alimenti del territorio laziale		55,00	100,00%	55,00	43,651%	43,651%
		[C3] Rafforzamento del sistema Trasporto campioni	5,00	67,00	100,00%	67,00	2,577%	2,577%
		[C3.1] Trasporto campioni in 24 ore		67,00	100,00%	67,00	100,00%	100,00%
		[C3.1.1] Definizione gara trasporto campioni materiali		67,00	100,00%	67,00	100,00%	100,00%
		[C4] Sviluppo tecnico e scientifico dell'Ente	6,00	410,00	97,135%	399,25	15,769%	15,356%
		[C4.1] Consolidamento delle performance della ricerca		410,00	97,135%	399,25	100,00%	97,378%
		[C4.1.1] Consolidamento delle performance della ricerca		171,00	100,00%	171,00	41,707%	41,707%
		[C4.1.2] Incrementare la partecipazione a progetti internazionali finanziati nell'ambito dell' agreement stilato nel 2017 fra Governo italiano e OIE, o adesione ad altri progetti promossi da enti pubblici o soggetti privati		107,00	96,875%	102,00	26,098%	24,878%
		[C4.1.3] Azioni di co-progettazione e di sviluppo di ricerca congiunta con altri IIZSS, Atenei o enti di ricerca, per azioni di innovazione nella gestione della sanità veterinaria pubblica su almeno due linee di collaborazione.		37,00	96,667%	36,00	9,024%	8,78%
		[C4.1.4] Sviluppo attività di valutazione dossier di fitosanitari e biocidi		95,00	95,00%	90,25	23,171%	22,012%
		[C5] Rapporti con il territorio	2,00	52,00	100,00%	52,00	2,00%	2,00%
		[C5.1] Rapporti con il territorio: interventi sanitari, ricerca, sviluppo e formazione		52,00	100,00%	52,00	100,00%	100,00%
		[C5.1.1] Interventi regionali specifici a supporto del Piano Regionale della Prevenzione e del Piano Regionale integrato per i controlli ufficiali per la sicurezza alimentare, il benessere e la sanità degli animali (PRIC) previsti per il 2020 dalle Regioni Lazio e Toscana.		10,00	100,00%	10,00	19,231%	19,231%
		[C5.1.2] Gestione del progetto con l'Università di Pisa e la Regione Toscana per la formazione di Dirigenti veterinari per il SSN con l'attivazione di borse di studio specialistiche.		42,00	100,00%	42,00	80,769%	80,769%
		[D] AREA DI CONSOLIDAMENTO		165,00		159,84	6,346%	6,148%
		[D1] Qualità' e sicurezza e Biocontenimento Anticorruzione e trasparenza, formazione	4,00	165,00	95,607%	159,84	6,346%	6,148%
		[D1.1] Riprogrammazione delle funzioni Qualità, Sicurezza e Biocontenimento Anticorruzione e trasparenza		110,00	97,654%	108,11	66,667%	65,521%
		[D1.1.1] Analisi del rischio nell'ambito: 1. della prevenzione della corruzione e trasparenza; 2. UNI CEI EN ISO/IEC 17025; 3. nell'ambito del D.Lgs 81/2008		110,00	97,654%	108,11	66,667%	65,521%
		[D1.2] Formazione		55,00	93,56%	51,73	33,333%	31,352%
		[D1.2.1] Ottemperare al fabbisogno formativo del personale dirigente e del comparto, sanitario ed amministrativo.		55,00	93,56%	51,73	33,333%	31,352%
		TOTALE	447,00	2.600,00		2.539,63	100,00%	97,678%

18. RISULTATO AZIENDALE

Nella tabella di seguito riportata si evidenzia come le strutture abbiano contribuito ed in quale misura alla realizzazione del piano della Performance per l'anno 2020.

La stessa rappresenta l'esito delle schede di autovalutazione formulate dai dirigenti responsabili di struttura. In sede di valutazione, istruita dalla Struttura Tecnica Permanente, sottoposta alla Direzione Aziendale e presa in esame dall'OIV dell'Istituto, i risultati sono stati riconsiderati alla luce di ulteriori approfondimenti anche attraverso le carte di lavoro.

La seguente tabella indica il risultato dichiarato e quello ottenuto dopo la verifica, tenuto conto delle considerazioni sopra richiamate.

Obiettivi programmatici delle Strutture
Rapporto sul raggiungimento degli obiettivi alla data 31/12/2020

Scheda	Struttura	Responsabile	N. Obiettivi		Risultato in %		Verificato
			OBIETTIVI DI STRUTTURA	PIANI ATTUATIVI	Atteso	Raggiunto	
1	COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO NEI PAESI EXTRAEUROPEI	Dr. Giancarlo Ferrari	6	7	100,00	94,25	92,00
2	VALUTAZIONE DEI PRODOTTI FITOSANITARI E BIOCIDI	Dr. Ubaldi Alessandro	3	6	100,00	94,57	94,57
3	FORMAZIONE	Dr.ssa Antonella Bozzano	8	16	100,00	91,94	91,94
4	QUALITA' E SICUREZZA	Dr.ssa Silvana Guzzo	9	11	100,00	99,83	99,83
5	RICERCA ED INNOVAZIONE	Dr. Romano Zilli	11	18	100,00	98,00	98,00
6	OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO	Dr.ssa Paola Scaramozzino	14	19	100,00	94,53	94,53
7	SISTEMI INFORMATICI	Dr. Colafrancesco Renato	15	16	100,00	99,00	96,00
8	UFFICIO DI SUPPORTO ALLA DIREZIONE AZIENDALE	Dr. Francesco Filippetti	9	10	100,00	99,45	94,60
9	PIANIFICAZIONE STRATEGICA, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE	Dott.sse Daniela di Marcello/Silvia Pezzotti	11	22	100,00	100,00	100,00
10	RISORSE UMANE E AFFARI LEGALI	Dr. Paolo Nicita	8	8	100,00	100,00	100,00
11	ECONOMICO-FINANZIARIA	Dr.ssa Silvia Pezzotti	7	8	100,00	100,00	100,00
12	ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI	Dr.ssa Silvia Pezzotti	9	9	100,00	100,00	100,00
13	TECNICO-PATRIMONIALE E INGEGNERIA CLINICA	Dott. Arch. Claudio Scalia	10	37	100,00	99,05	99,05
14	MICROBIOLOGIA DEGLI ALIMENTI	Dr. Stefano Bilei	11	12	100,00	99,84	99,84
15	CHIMICA	Dr. Bruno Neri	10	11	100,00	99,01	97,00
16	RICERCA E CONTROLLO DEGLI ORGANISMI GENETICAMENTE MODIFICATI	Dr. Marchesi Ugo	10	14	100,00	90,60	90,60
17	VIROLOGIA	Dr.ssa Scicluna Maria Teresa	13	14	100,00	100,00	100,00
18	DIAGNOSTICA GENERALE	Dr. Antonio Battisti	12	12	100,00	100,00	98,00
19	SIEROLOGIA	Dr.sse Gladia Macri/Guarducci Marcella	9	9	100,00	100,00	100,00
20	ACCETTAZIONE E SERVIZI INTERDISCIPLINARI	Dr.ri Scholl/Leto	8	10	100,00	96,50	96,50
21	IGIENE DELLE PRODUZIONI E SALUTE ANIMALE	Dr.ssa Marcella Guarducci	10	15	100,00	98,00	98,00
22	LAZIO NORD	De Grossi Luigi	12	13	100,00	98,30	98,30
23	LAZIO SUD	Dr.ri Remo Rosati/Andrea Leto	11	12	100,00	95,80	91,00
24	TOSCANA NORD	Dr. Mari Massimo	13	17	100,00	98,30	96,80
25	TOSCANA CENTRO	Dr Giovanni Brajon	13	13	100,00	95,76	95,76
26	TOSCANA SUD	Dr.ri Alberigo Nardi/Guidoni Maira	16	17	100,00	96,90	96,90
Media del raggiungimento degli obiettivi						97,68	96,89

19. OBIETTIVI INDIVIDUALI

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 37 del 28 gennaio 2021, è stato adottato il documento "SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE". Le schede di valutazione individuale sono state redatte in conformità alle metodologie indicate impiegando i relativi protocolli applicativi per le aree della dirigenza e del comparto, approvati con Deliberazione del Direttore Generale n. 134 del 15 marzo 2016. Tali protocolli, ancorchè oggetto di trattativa sindacale, sono stati applicati a regime anche per l'anno 2020. In base alla normativa vigente e agli accordi aziendali in vigore, i responsabili di struttura hanno regolarmente provveduto alla valutazione del personale dirigente e del comparto del relativo centro di responsabilità.

Per il calcolo dell'incentivo spettante, è stato utilizzato il punteggio di flessibilità individuale verificato a fine anno, corrispondente all'effettivo apporto prestato nel corso dell'esercizio.

Il punteggio sintetico di flessibilità individuale ai fini del calcolo degli incentivi è individuato in un *range* di variabilità i cui valori minimo e massimo sono determinati in sede di contrattazione integrativa aziendale.

La metodologia di "valorizzazione" differenziale è stata introdotta previa idonea attività informativa da parte dei responsabili Dei centri di responsabilità a tutto il proprio personale. In particolare, anche per indurre la partecipazione dei dipendenti al processo di crescita della produttività aziendale, le parti hanno convenuto che i criteri ed i livelli individuati nell'apposita "griglia" di valorizzazione dell'equipe omogenea devono essere "condivisi" ex ante all'interno dell'equipe che li adotta; essi devono risultare oggettivi e misurabili, riferibili ad ambiti quantitativi, qualitativi, temporali, organizzativi, etc.

Nel corso del 2020, per un totale complessivo di 402 unità di personale valorizzato, di cui 314 del comparto e 88 della dirigenza, sono state rilevate n. 3 schede del personale del comparto contestate e risolte con il proprio dirigente apicale e n. 2 schede del personale della dirigenza di cui una risolta con il proprio dirigente apicale e l'altra con l'intervento del Direttore Sanitario, competente in ordine gerarchico.

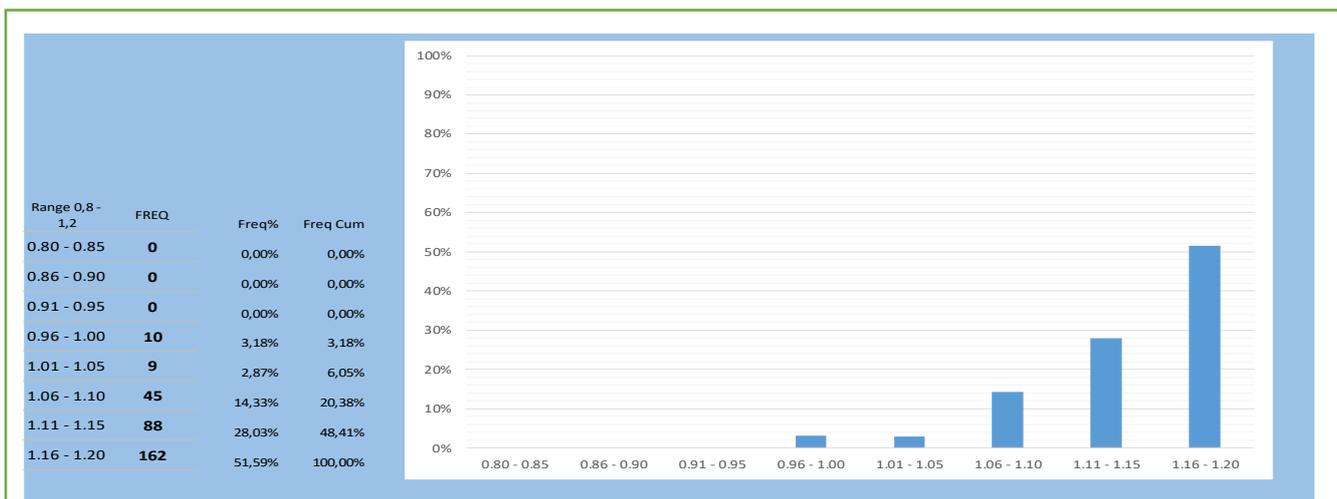
Di seguito vengono riportati alcuni grafici per ciascuna delle aree contrattuali in esame, nei quali vengono rappresentati i punteggi rilevati (in valore assoluto) con la relativa frequenza percentuale e cumulativa.

Sia per l'area del comparto che per la dirigenza risulta un significativo livello di differenziazione nei parametri individuali correlati alle performance dei dipendenti; in entrambi i casi la classe modale e mediana coincidono con la modalità di punteggio più elevata (1,16-1,20).

Per il personale del comparto si rileva una distribuzione che copre pressoché interamente la scala utilizzata, con evidenza di una concentrazione numerica tendenzialmente spostata verso i punteggi maggiori.

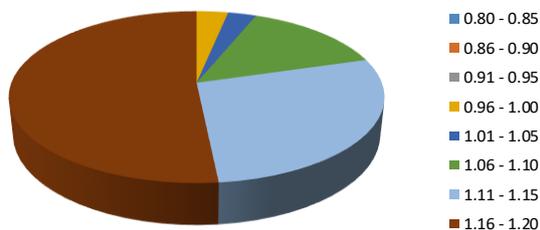
Anche per il personale dirigente viene rilevata la stessa concentrazione verso punteggi elevati, con la differenza che le prime quattro classi hanno una frequenza pari a 0.

COMPARTO - Distribuzione di frequenza (%) delle classi punteggio rilevato



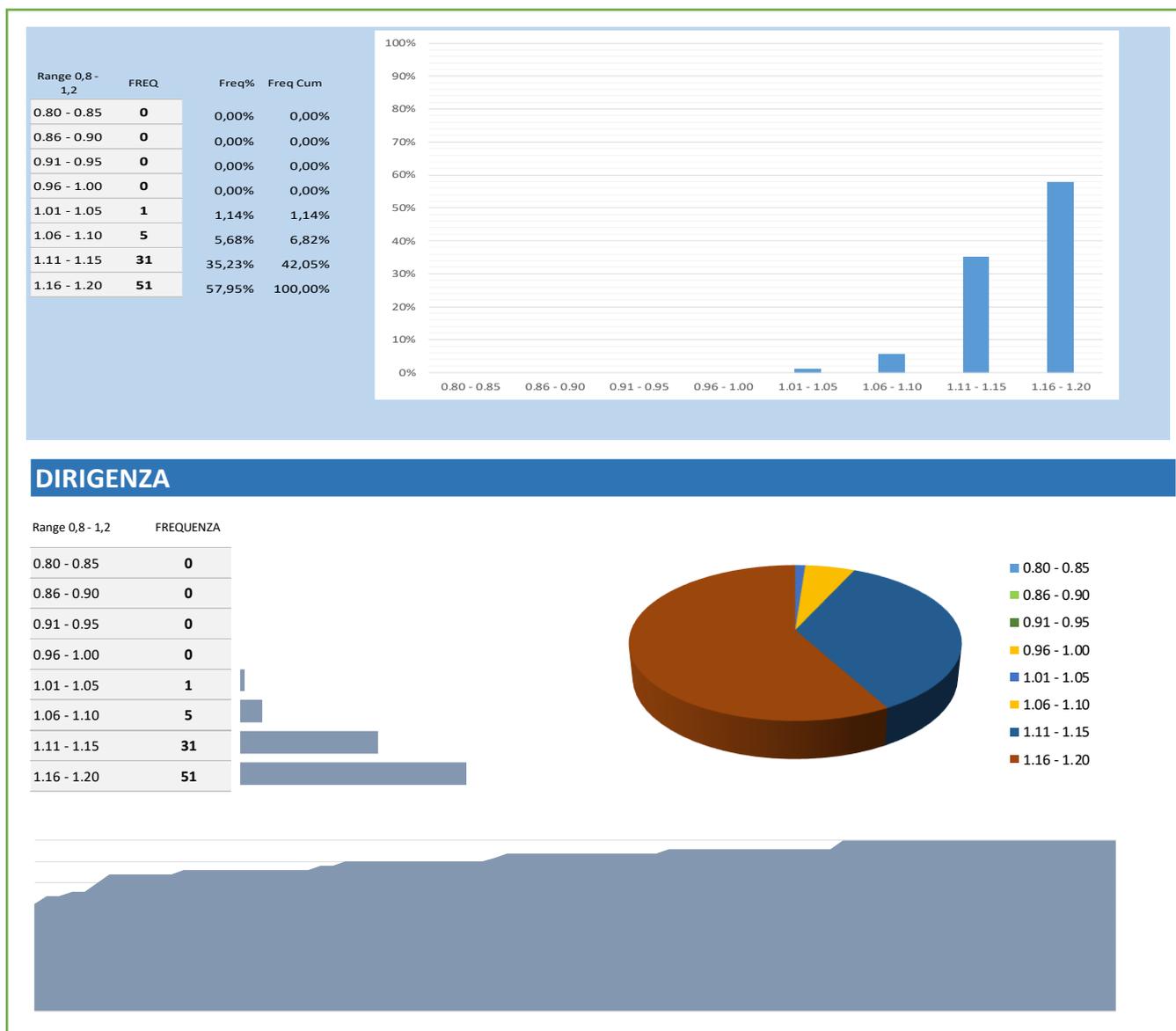
COMPARTO

Range 0,8 - 1,2	FREQUENZA
0.80 - 0.85	0
0.86 - 0.90	0
0.91 - 0.95	0
0.96 - 1.00	10
1.01 - 1.05	9
1.06 - 1.10	45
1.11 - 1.15	88
1.16 - 1.20	162



Fonte dati: UOC ECONOMICO-FINANZIARIA - Sistema ALFABOX HMS Consulting – Modulo ALFASCORER – anno 2020

DIRIGENZA – Distribuzione di frequenza (%) delle classi punteggio rilevato



Fonte dati: UOC ECONOMICO-FINANZIARIA - Sistema ALFABOX HMS Consulting – Modulo ALFASCORER – anno 2020

20. IL PROCESSO DI REDAZIONE DELLA RELAZIONE SULLA PERFORMANCE

L'apporto al funzionamento del ciclo di gestione delle performance è assicurato dall'Ufficio di Staff Pianificazione strategica, programmazione e Controllo di Gestione - STP, avvalendosi anche della collaborazione di altre strutture quali: la Direzione Economico finanziaria, la Direzione Risorse Umane per assicurare le attività connesse al Sistema premiante e due Dirigenti Veterinari esperti nel campo della epidemiologia e cooperazione internazionale e sicurezza alimentare/ricerca. (Delibera n. 330/2019).

Il sistema adottato dall'istituto, si avvale del software RAGES Cubo. Tale supporto è in dotazione dell'istituto fin dal 2004 consentendo "a cascata", l'inserimento del piano aziendale e la redazione degli obiettivi delle singole strutture attraverso schede con i successivi stati di avanzamento, indicatori e pesi.

Dal 2016 è stata implementata sul software, per la prima sperimentazione, la funzione per la gestione delle performance individuali, attraverso schede redatte a cura dei singoli responsabili apicali e messe a sistema. Il sistema è a regime dal 2017; per redigere ed elaborare le singole schede di valutazione individuale 2020, ci si è avvalsi del software AlfaBox della HMS Consulting Srl.

Nella tabella di seguito illustrata, si rappresentano le fasi che hanno caratterizzato il ciclo della performance 2020.

CICLO DELLA PERFORMANCE ANNO 2020

	TEMPISTICA	ATTORE	ATTIVITA'
1	Entro 31/12/2019	Consiglio di Amministrazione in Conferenza dei Servizi	Delibera n. 10 del 18 dicembre 2019 "Approvazione degli indirizzi generali per la programmazione delle attività dell'Istituto per l'anno 2020"
2	Entro 31/01/2020	Direzione Aziendale Controllo di gestione	Delibera piano triennale delle attività triennio e piano annuale delle attività. Delibera n. 49 del 30 gennaio 2020
3	Dal 01/02/2020	Controllo di gestione	Inserimento a sistema (RAGES Cubo) obiettivi Direzione Aziendale
4	Entro 15/02/2020	Controllo di gestione	Trasmissione bozza obiettivi 2020 ai Responsabili Struttura (obiettivi predeterminati dalla Direzione Aziendale)
5	Entro il 6 marzo 2020	Responsabili struttura	Compilazione proposte obiettivi 2020, dando esecuzione agli obiettivi aziendali
6	A partire dalla prima metà mese marzo 2020	Controllo di gestione	Preparazione schede di budget/obiettivi per la negoziazione
7	Dal 15 marzo 2020	Risorse umane e affari legali/ Controllo di gestione	Predisposizione e trasmissione lettera di richiesta ai direttori di struttura per la valorizzazione preventiva delle performance individuali (Di Marcello - email del 10/04/2021 – corso formazione e applicazione nuovo sistema ALFABOX).
8	Periodo 15–31 marzo 2020	Direzione Aziendale/Controllo di gestione/Responsabili di struttura	Negoziazione dei budget
9	Entro 31 marzo 2020	Responsabili struttura	Valorizzazione preventiva performance individuali
10	23 aprile 2020	Direzione Aziendale/Controllo di gestione	Richiesta del Direttore Generale n. prot. 0002785/20 del 23 aprile 2020 - Stato avanzamento obiettivi 2020 al 30 aprile 2020 per la verifica dello stato dell'arte, anche alla luce della pandemia SARS CoV2
11	Entro il 5 maggio 2020	Responsabili di struttura	Compilazione stato dell'arte al 30 aprile obiettivi 2020
12	11 maggio 2020	Controllo di gestione	Trasmissione delle schede delle strutture al 30 aprile e report riepilogativo all'OIV

13	30 giugno 2020	Direzione Aziendale/Controllo di gestione	Delibera n. 227 del 30 giugno 2020 "Rimodulazione degli obiettivi di struttura (emergenza SARS CoV-2 (COVID 19)" Scheda sinottica integrata e messa a sistema sul RAGES Cubo
14	1 luglio 2020	OIV	Verbale n. 22: verifica nuova impostazione del Piano Aziendale
15	4 agosto 2020	Consiglio di Amministrazione	Delibera n. 6 del 31 luglio 2021 - Approvazione delibera del Direttore Generale n. 227 del 30 giugno 2020
16	7 agosto 2020	Direzione Aziendale/Controllo di gestione	Email n. prot. 5305/20 a tutti i dirigenti – rimodulazione degli obiettivi di struttura (emergenza SARS COV-2 (COVID 19) secondo quanto disposto dalla delibera del Direttore Generale n. 227 del 30 giugno 2020)
17	agosto 2020	Responsabili struttura	Compilazione schede secondo le modifiche apportate dalla delibera n. 227 del 30 giugno 2020)
18	17 settembre 2020	Controllo di gestione	Trasmissione all'OIV delle schede e report riepilogativo degli obiettivi rinegoziati al 31 agosto 2020
19	30 giugno 2021	Direzione Aziendale/Controllo di Gestione/OIV	Ciclo della Performance 2020 – Relazione consuntiva obiettivi – Compilazione stato di avanzamento al 31/12/2020 – Documentazione attestante il raggiungimento degli obiettivi.

Fonte: UOC Economico-Finanziaria

CONCLUSIONI

La Relazione della Performance 2020 è stata progettata in continuità con i contenuti e la struttura dei precedenti Piani della performance, avuto riguardo a quanto indicato dall'Ufficio Valutazione della Performance (UVP) del Dipartimento della Funzione Pubblica, dall'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) nella Relazione sul funzionamento complessivo del sistema – anno 2020, e dando attuazione alle indicazioni metodologiche presenti nel Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance dell'Istituto, adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 37 del 28 gennaio 2021 (Adozione del documento "SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE"), previo parere di competenza dell'OIV, così come previsto dall'art. 7, comma 1, del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150.

Il processo di valutazione che ha caratterizzato il ciclo della performance precedente, specie nella sua fase finale, ha incontrato non poche difficoltà legate all'emergenza COVID-19, sia nella fase di adempimento degli obiettivi previsti per il 2020, che in tutta l'attività corrente, tanto da aver dovuto prevedere la necessità di rimodulazione del Piano della Performance 2020 e l'ulteriore rinegoziazione degli obiettivi con i dirigenti dei diversi centri di responsabilità.

Anche in questa fase di rendicontazione delle performance dell'Istituto è doveroso tenere conto delle inevitabili ripercussioni dovute alla più volte richiamata gravissima crisi pandemica che potranno comunque ricadere sul ciclo della performance 2021.

In seguito alla pandemia da SARS –CoV-2 che ha portato, come sopra più volte detto, ad una inevitabile riorganizzazione delle attività e delle attività programmate dall'ente, l'Istituto ha avuto in ruolo attivo nell'ambito dell'unità di crisi per fronteggiare l'evento pandemico. In tale contesto è stato risolutivo rivedere i processi organizzativi, tenuto conto che:

- dal 30 marzo l'Istituto è stato inserito nella rete regionale del Lazio CORONET dei laboratori autorizzati all'esecuzione dei tamponi molecolari ed è stato anche inserito nell'apposito elenco ministeriale. (Circolare del Ministero della Salute n. 11715 del 3 aprile 2020);
- con Deliberazione della Giunta Regionale del Lazio n. 209 del 24 aprile 2020, l'istituto è stato inserito nella rete dei laboratori regionali per l'esecuzione del piano di sorveglianza sierologica sugli operatori sanitari ed altre figure professionali;
- presso la sede di Roma è stato istituito un DRIVE-IN in collaborazione con l'USCAR Lazio per l'esecuzione dei tamponi per il test rapido per i viaggiatori in rientro da Spagna, Malta, Croazia, Grecia e Sardegna e dei tamponi molecolari naso-faringeo dietro prescrizione del medico di Medicina generale o altro specialista;
- ha inoltre garantito, nella fase di prima emergenza, la continuità delle attività – con riferimento ai servizi di Sanità Pubblica Veterinaria e Sicurezza alimentare – non differibili o strettamente necessari di cui alle disposizioni del Ministero della Salute e delle Regioni Lazio e Toscana.

L'emergenza SARS Cov2 non ha comunque fermato le consuete attività, quali la gestione delle prove accreditate, l'assunzione del personale, la programmazione e la gestione degli acquisti, i lavori di ristrutturazione ed adeguamento edilizio, l'attività di ricerca, la riorganizzazione dei servizi, etc.

Colgo, dunque, l'occasione per evidenziare, ancora una volta, come tutto il personale sia stato sempre pronto e disponibile nella gestione delle attività connesse alla crisi pandemica, così come in quelle di ordinaria amministrazione. A tutti va il mio più sincero ringraziamento.

Il Direttore Generale
Dott. Ugo Della Marta