



Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

**GIORNATA DELLA TRASPARENZA
DELL'IZS LAZIO E TOSCANA
Roma, 26 febbraio 2021**

**Interconnessione tra il Piano della Prevenzione della
Corruzione e Trasparenza e il Ciclo della Performance**

Isabella Nunziati

UOC Economico Finanziaria

Programmazione, Contabilità analitica e Controllo di gestione - STP





Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana M. Aleandri

1. LE ATTIVITA' RELATIVE AL CONTROLLO DI GESTIONE E ALLA STRUTTURA TECNICA PERMANENTE (S.T.P.)

- *Il Controllo di Gestione;*
- *La Struttura Tecnica Permanente a supporto delle attività dell'OIV;*





Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

1. LE ATTIVITA' RELATIVE AL CONTROLLO DI GESTIONE E ALLA STRUTTURA TECNICA PERMANENTE (S.T.P.)

IL CONTROLLO DI GESTIONE NEL NOSTRO ISTITUTO

- Istituzione nel 2001**
- Compiti**
- Evoluzione**





1. LE ATTIVITA' RELATIVE AL CONTROLLO DI GESTIONE E ALLA STRUTTURA TECNICA PERMANENTE (S.T.P.)

LA STRUTTURA TECNICA PERMANENTE A SUPPORTO DELLE ATTIVITA' DELL' OIV

- **ISTITUZIONE:** L'art. 14, comma 9, del d.lgs. 150/2009 e successive modificazioni dispone che *“Presso l'OIV è costituita, senza nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica, una struttura tecnica permanente per la misurazione della performance, dotata delle risorse necessarie all'esercizio delle relative funzioni”*;
- **Nel nostro IZS:** Delibera DG n.400 del 7/09/2012;
- **Attualmente:** Delibera DG n.330 del 4/06/2019;



1. LE ATTIVITA' RELATIVE AL CONTROLLO DI GESTIONE E ALLA STRUTTURA TECNICA PERMANENTE (S.T.P.)

LA STRUTTURA TECNICA PERMANENTE A SUPPORTO DELLE ATTIVITA' DELL' OIV

- **SOGGETTI:** Attualmente 9 unità di personale tra comparto e dirigenza; carattere multidisciplinare.
- **COMPITI:**
 - a) presidia l'integrità del sistema e supporta l'OIV nella gestione del ciclo delle prestazioni e dei risultati fornendo dati, informazioni e analisi specifiche in fase di definizione degli obiettivi, di monitoraggio delle attività correlate e in fase di rendicontazione dei risultati ottenuti;
 - b) esercita le ulteriori funzioni previste dai regolamenti di organizzazione.”.





2. Modalità diverse di rendicontazione delle attività dell'Istituto nel corso degli anni:

- **Le Relazioni programmatiche e consuntive delle attività dell'IZSLT; le Relazioni al Bilancio e le Relazioni tecnico-scientifiche e amministrative;**
- **L'esperienza del Bilancio Sociale IZSLT (Cantieri dell'Innovazione nella Pubblica Amministrazione): Concetti di Stakeholder e Accountability;**
- **Il Piano della Performance e la Relazione sulla Performance;**





Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

2. Modalità diverse di rendicontazione delle attività dell'Istituto nel corso degli anni

Anni '90:

1. Tabelle

2. Relazioni programmatiche e consuntive delle attività dell'Istituto

3. Relazioni Bilancio (costante)

SOGGETTI: Direttore Sanitario – Segretario Generale

DESTINATARI: indirizzate agli interlocutori istituzionali dell'IZSLT (Ministero Salute, Regioni, etc.)

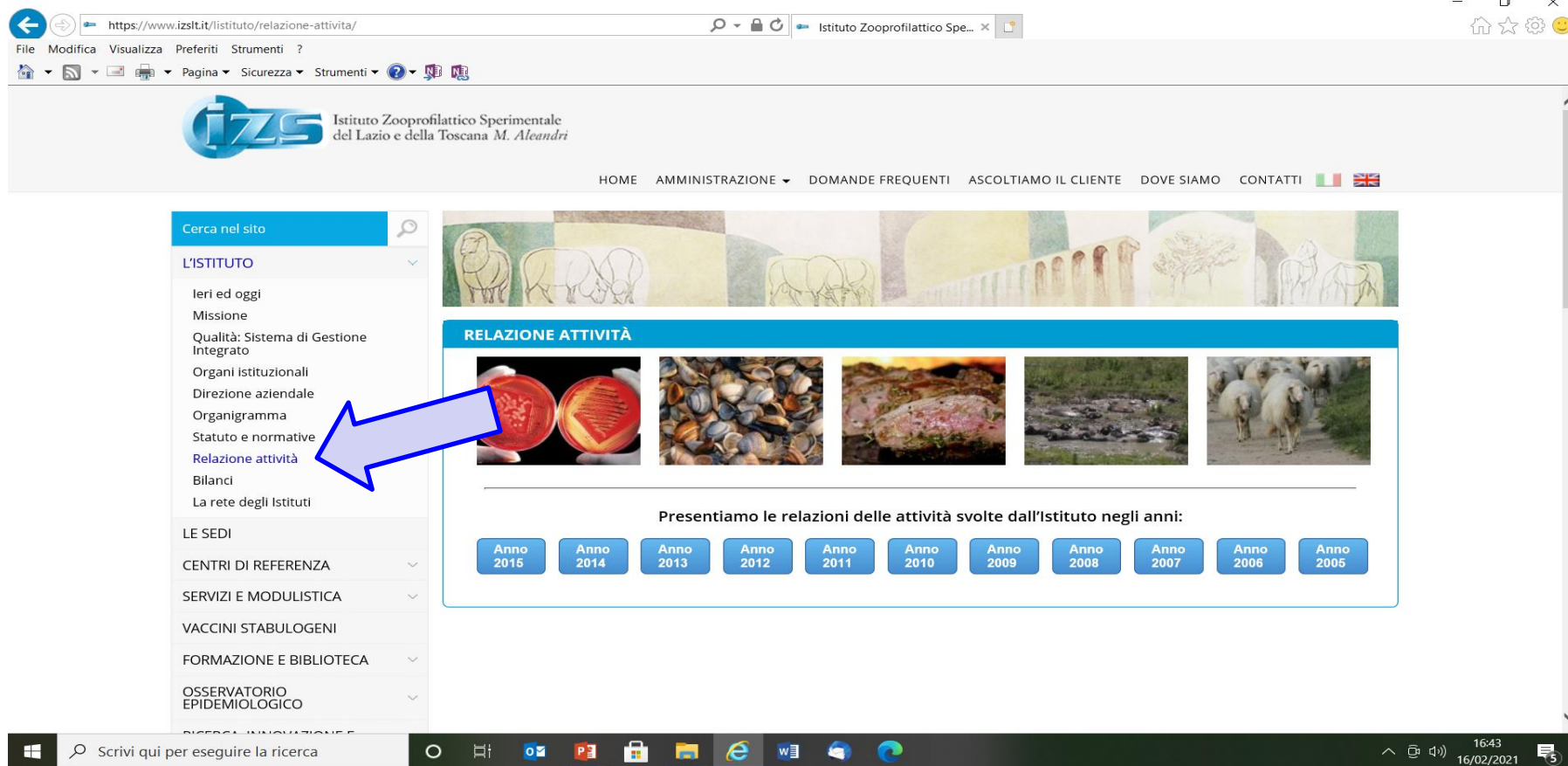
Anni 2000 fino al 2015:

**1. Relazioni Tecniche/scientifiche e amministrative -
Documento per «addetti ai lavori» (Ministero della Salute,
Regioni cogerenti, altri Istituti)**

Rendicontazione basata su relazioni tecnico-scientifiche dei singoli titolari dei centri di responsabilità.



2. Modalità diverse di rendicontazione delle attività dell'Istituto nel corso degli anni



The screenshot shows the website of the Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana M. Aleandri. The browser address bar displays <https://www.izs.it/istituto/relazione-attivit/>. The website header includes the IZS logo and navigation links: HOME, AMMINISTRAZIONE, DOMANDE FREQUENTI, ASCOLTIAMO IL CLIENTE, DOVE SIAMO, and CONTATTI. A search bar is located in the top left of the main content area.

The left sidebar contains a menu with the following items:

- Cerca nel sito
- L'ISTITUTO
 - Ieri ed oggi
 - Missione
 - Qualità: Sistema di Gestione Integrato
 - Organi Istituzionali
 - Direzione aziendale
 - Organigramma
 - Statuto e normative
 - Relazione attività** (highlighted with a blue arrow)
 - Bilanci
 - La rete degli Istituti
- LE SEDI
- CENTRI DI RIFERENZA
- SERVIZI E MODULISTICA
- VACCINI STABULOGENI
- FORMAZIONE E BIBLIOTECA
- OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO
- RISERCA INNOVATIVA

The main content area features a banner with a collage of images related to animal health and food safety. Below the banner, the section is titled "RELAZIONE ATTIVITÀ". It displays a row of five small images: two red circular objects, a pile of clams, a pinkish-red surface, a landscape with water, and a group of sheep. Below these images, the text reads: "Presentiamo le relazioni delle attività svolte dall'Istituto negli anni:". Underneath this text is a row of ten blue buttons, each representing a year from 2015 to 2005 (Anno 2015, Anno 2014, Anno 2013, Anno 2012, Anno 2011, Anno 2010, Anno 2009, Anno 2008, Anno 2007, Anno 2006, Anno 2005).



Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana M. Aleandri

2. Modalità diverse di rendicontazione delle attività dell'Istituto nel corso degli anni **IL BILANCIO SOCIALE**

Bilancio Sociale 2004

Istituto Zooprofilattico Sperimentale Lazio Toscana

Il Gruppo di Lavoro ha
concluso la sperimentazione
nell'ambito del Cantiere di
Innovazione "Bilancio
Sociale"
2004-2005

Il Gruppo di Lavoro

Nazareno Renzo Brizioli
Antonio Cirillo
Antonio Battisti
Daniela Di Marcello
Giovanni Brajon
Iliaria Maria Ciabatti
Antonello Deiana
Luigi Lanni
Gladia Macrì
Marcello Sala
Claudio Scalia
Maria Teresa Scicluna
Alessandro Ubaldi
Isabella Nunziati

Antonio Fagiolo
Cosimo Barone
Antonella Bozzano
Simonetta Amatiste
Franco Bufalieri
Renato Ugo Condoleo
Marcella Guarducci
Gabriella Loffredo
Maria Miceli
Anna Paola Salinetti
Paola Scaramozzino
Carlo Staci
Romano Zilli
Daniela D'Agostino

**Il Capo Dipartimento della
Funzione Pubblica**

Giuseppe Conley

Presidenza del Consiglio dei Ministri
DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA



I Cantieri di Innovazione
Bilancio sociale



2. Modalità diverse di rendicontazione delle attività dell'Istituto nel corso degli anni **IL BILANCIO SOCIALE**



**L'esigenza del cittadino è quella di collegare
la scelta della guida politica (come *elettore*) ad una
valutazione della gestione amministrativa (come *utente*
e come *contribuente*) in base a servizi, politiche, equità...**



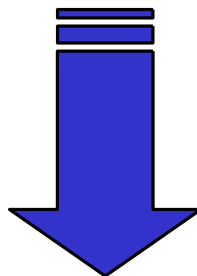
2. Modalità diverse di rendicontazione delle attività dell'Istituto nel corso degli anni IL BILANCIO SOCIALE

- **Scopo: Necessità di un tipo di rendicontazione diversa e aggiuntiva rispetto a quella già prevista**
- **Facilmente leggibile e fruibile da parte del cittadino**
- **Che renda conto anche degli aspetti non quantificabili in termini monetari**
- **Che offra una rappresentazione completa e significativa dell'attività amministrativa e dei risultati conseguiti dall'Ente**



2. Modalità diverse di rendicontazione delle attività dell'Istituto nel corso degli anni IL BILANCIO SOCIALE

....In poche parole.....



***Che fornisca una immagine esaustiva e trasparente
delle scelte e del VALORE creato dall'amministrazione***



2. Modalità diverse di rendicontazione delle attività dell'Istituto nel corso degli anni IL BILANCIO SOCIALE

The screenshot shows the website of the Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana M. Aleandri. The browser address bar displays <https://www.izs.it/istituto/bilanci/>. The website header includes the IZS logo and navigation links: HOME, AMMINISTRAZIONE, DOMANDE FREQUENTI, ASCOLTIAMO IL CLIENTE, DOVE SIAMO, and CONTATTI. A search bar is located in the top left of the main content area.

Cerca nel sito

L'ISTITUTO

- Ieri ed oggi
- Missione
- Qualità: Sistema di Gestione Integrato
- Organi istituzionali
- Direzione aziendale
- Organigramma
- Statuto e normative
- Relazione attività
- Bilanci**
- La rete degli Istituti

LE SEDI

CENTRI DI RIFERENZA

SERVIZI E MODULISTICA

VACCINI STABULOGENI

FORMAZIONE E BIBLIOTECA

OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO

BILANCI

I dati relativi ai bilanci, dal 2012, come richiesto dall'art. 29 del d.lgs 33/2013 e dal d.lgs 66/2014 convertito in L. 89/2014 sono pubblicati nella [pagina Bilanci](#) della sezione [Amministrazione Trasparente](#).

BILANCIO SOCIALE

- Anno 2011
- Anno 2010
- Anno 2009
- Anni 2007-2008
- Anni 2005-2006
- Anno 2004

BILANCIO ECONOMICO PATRIMONIALE D'ESERCIZIO

- Anno 2012
 - Allegato: Bilancio di previsione economica 2012
- Anno 2011
 - Allegato: Bilancio di verifica
 - Allegato: Bilancio formato CEE

Windows taskbar: 16:28 16/02/2021

2. Modalità diverse di rendicontazione delle attività dell'Istituto nel corso degli anni **IL BILANCIO SOCIALE**

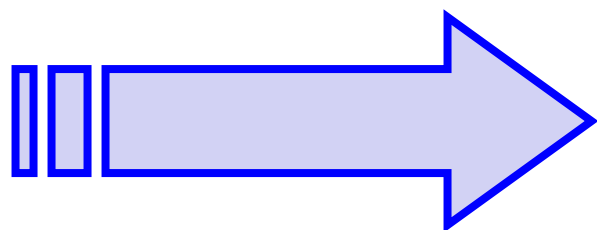
Con il Bilancio Sociale viene introdotto il concetto di ACCOUNTABILITY: la necessità dei governi di rendere conto delle azioni pubbliche nei confronti della cittadinanza.

L'accountability pubblica è basata sulla possibilità di tutti i cittadini di monitorare l'operato delle amministrazioni, consente l'accesso all'informazione pubblica per misurare e valutare le performance delle amministrazioni che erogano servizi o utilizzano fondi pubblici.



2. Modalità diverse di rendicontazione delle attività dell'Istituto nel corso degli anni IL BILANCIO SOCIALE

**Il bilancio sociale ha introdotto e allargato
il concetto di soggetti pubblici e privati che
direttamente o indirettamente sono
interlocutori dell'amministrazione o che
sono comunque interessati alla sua azione.**



STAKEHOLDER





Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

Il Piano della Performance e la Relazione sulla Performance



https://www.izs.it/amministrazione-trasparente/ Istituto Zooprofilattico Spe...

File Modifica Visualizza Preferiti Strumenti ?

Pagina Sicurezza Strumenti



Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

HOME AMMINISTRAZIONE DOMANDE FREQUENTI ASCOLTIAMO IL CLIENTE DOVE SIAMO CONTATTI

Cerca nel sito

L'ISTITUTO

LE SEDI

CENTRI DI RIFERENZA

SERVIZI E MODULISTICA

VACCINI STABULOGENI

FORMAZIONE E BIBLIOTECA

OSSERVATORIO
EPIDEMIOLOGICO

RICERCA, INNOVAZIONE E
COOPERAZIONE
INTERNAZIONALE

SICUREZZA ALIMENTARE

SANITA' PUBBLICA

SANITÀ E BENESSERE ANIMALE

AMBIENTE

COMUNICAZIONE

NEWS



Amministrazione Trasparente

AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE

[Elenco obblighi di pubblicazione](#)

[Disposizioni Generali](#)

[Organizzazione](#)

[Consulenti e collaboratori](#)

[Personale](#)

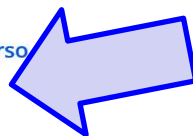
[Bandi di concorso](#)

[Performance](#)

[Enti controllati](#)

[Attività e procedimenti](#)

[Provvedimenti](#)



Scrivi qui per eseguire la ricerca



16:59
16/02/2021



Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana M. Aleandri

Il Piano della Performance e la Relazione sulla Performance

- **Piano della Performance: triennale e annuale. Obiettivi con orizzonte a lungo e breve termine.**
- **Documento di programmazione per l'IZSLT; enunciazione delle attività per OBIETTIVI sulla base delle risorse disponibili.**





Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana M. Aleandri

Il Piano della Performance e la Relazione sulla Performance

**RELAZIONE SULLA PERFORMANCE ANNUALE: ogni
anno entro il 30 giugno. Validata dall'OIV**

Verifica dei risultati aziendali = Valutazione organizzativa

**Verifica dei risultati delle strutture = Valutazione del processo di
budgeting**

Verifica dei risultati individuali = Valutazione individuale

**Verifica dei risultati da parte degli stakeholder = Valutazione
partecipativa**





Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

PIANO AZIENDALE 2014

A.2.AREA DI INTERVENTO : TRASPARENZA E COMUNICAZIONE AZIENDALE

A.2.1. OBIETTIVO GENERALE/STRATEGICO: ASSICURARE UNA ADEGUATA COMUNICAZIONE E VISIBILITA' DELLE ATTIVITA' DELL'ISTITUTO

RISULTATO ATTESO/Indirizzi operativi	Misuratore di performance
A.2.1.1. Modifica del sito WEB istituzionale tale da essere maggiormente rispondente alle necessità dei possibili fruitori (comuni cittadini, operatori del settore sanitario, personale interno, ecc..). Monitoraggio e valutazione del funzionamento e recepimento sito web, verifica suggerimenti di adeguamento, implementazione del sistema e valutazione della coerenza con le richieste	A.2.1.1.1. Messa in opera entro il 30 giugno 2014 del sito web nel nuovo formato approvato.
A.2.1.2. Predisposizione della relazione integrata, distribuzione e incontro di presentazione con portatori di interesse.	A.2.1.2.1 Relazione tecnica integrata prodotta e presentata agli stakeholder in evento divulgativo entro il 30 settembre 2014 A.2.1.2.2 Adeguamento della relazione tecnica alle indicazioni ACCREDIA entro il 30 giugno 2014
A.2.1.3. Attivazione di indagini specifiche di "customer satisfaction" nelle materie relative a: 1) rapporti col territorio; 2) indagini epidemiologiche; 3) supporto alle attività produttive, finalizzate a individuare aree/settori di potenziale miglioramento della qualità delle prestazioni erogate Impiego dei dati raccolti ai fini dell'adeguamento della struttura e delle procedure nei primi 5 punti risultati carenti; indicazione sul web delle azioni correttive intraprese	A.2.1.3.1. Predisposizione e realizzazione di un piano di rilevazione di customer satisfaction entro il 31 dicembre 2014 (almeno un piano di rilevazione in uno dei tre ambiti).





Scheda Sinottica del piano delle attività della direzione generale anno 2016

MACROAREA	A - AREA DELLA DIREZIONE GENERALE	
AREA DI INTERVENTO	A2 - Trasparenza e comunicazione istituzionale.	5,00
OBIETTIVO GENERALE	A2.1 - Aggiornamento permanente per una adeguata comunicazione e visibilità delle attività dell'Istituto.	
P.E.A.	A2.1.1 - Verifica e adeguatezza del funzionamento del sito web comprese indagini di customer satisfaction; costituzione formalizzata del comitato di redazione; stesura di una procedura per la gestione del sito.	
P.E.A.	A2.1.2 - Predisposizione relazione integrata, e pubblicazione sul sito web.	
OBIETTIVO GENERALE	A2.2 - Comunicazione scientifica e divulgativa.	
P.E.A.	A2.2.1 - Comunicare la conoscenza nelle aree di competenza dell'istituto al cittadino (studenti, personale docente etc., tramite progetti verso le scuole, opuscoli, strumenti ludici); iniziative saranno rivolte a scuole e ad altre Istituzioni Pubbliche.	
OBIETTIVO GENERALE	A2.3 - Trasparenza.	
P.E.A.	A2.3.1 - Aggiornamento e adeguamento in materia di Trasparenza (trasmissione dati dalle strutture al Responsabile, raccolta , elaborazione e pubblicazione del Piano della Trasparenza).	
P.E.A.	A2.3.2 - Verifica di adeguatezza e rispondenza alle esigenze degli utenti con riferimento alla normativa D. Lgs. 33/13.	
OBIETTIVO GENERALE	A2.4 - Anticorruzione.	
P.E.A.	A2.4.1 - Adempimenti in materia di Anticorruzione: implementazione del Piano e rispetto dei tempi per la pubblicazione sul sito web.	



SCHEDA SINOTTICA DEL PIANO DELLE ATTIVITA' ANNO 2020

MACROAREA D MACROAREA D - AREA DI CONSOLIDAMENTO

AREA DI INTERVENTO

D1 - Qualita' e sicurezza e Biocontenimento **Anticorruzione e trasparenza, formazione**

OBIETTIVO GENERALE

D1.1 - Riprogrammazione delle funzioni Qualità, Sicurezza e Biocontenimento Anticorruzione e trasparenza

P.E.A.

D1.1.1 - Analisi del rischio nell'ambito:
1. della prevenzione della corruzione e trasparenza;
2. UNI CEI EN ISO/IEC 17025;
3. nell'ambito del D.Lgs 81/2008





Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

Il Piano Annuale delle attività' sezione relativa agli obiettivi di integrazione dei sistemi

Scheda Sinottica del piano delle attività della direzione generale anno 2019

MACROAREA	D - AREA DEGLI ADEMPIMENTI DI INTEGRAZIONE DEI SISTEMI (QUALITÀ/SICUREZZA/ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA)	
AREA DI INTERVENTO	D1 - Qualità' e sicurezza e Biocontenimento	6,00
OBIETTIVO GENERALE	D1.1 - Integrazione delle funzioni Qualità, Sicurezza e Biocontenimento	
P.E.A.	D1.1.1 - Integrazione delle funzioni Qualità, Sicurezza e Biocontenimento	
AREA DI INTERVENTO	D2 - Anticorruzione e trasparenza	4,00
OBIETTIVO GENERALE	D2.1 - Integrazione del sistema anticorruzione/trasparenza con il sistema qualità.	
P.E.A.	D2.1.1 - Integrazione del sistema anticorruzione/trasparenza con il sistema qualità.	
Totale pesi		100,00



Dal Piano Annuale delle attività agli obiettivi di struttura

Obiettivi programmatici: report consuntivo alla data 31/12/2019

VIROLOGIA

Responsabile: Scicluna Maria Teresa

PIANO ATTUATIVO (Stato avanzamento aggiornato a dicembre 2019)	1- Co-Releasing Bioactive Glass Coatings and Their in Vitro Properties, Julietta V. Rau et al. AGS Applied Materials & Interfaces 2019 11 (8), 5810-5820; 2- A study in the Abruzzo region on the presence of <i>Paenibacillus</i> larvae spores in honey: indicated underestimation of American foulbrood prevalence in Italy. Journal of Apicultural Research, 58(3), 418-419; 3- Expanding Ustut virus circulation in Italy: detection in the Lazio region, central Italy, 2017 to 2018; Euro Surveill 2019 Jan;24(3). doi: 10.2807/1560-7917.ES.2019.24.3.1800546; 4- Preliminary Assessment of Gastrointestinal Parasites in Two Wild Groups of Endangered Moor Macaques (<i>Macaca maura</i>) from Journal of Virological Methods Vol 25 No 4 (2019); 5- Validation of an immunoblot assay employing an objective reading system and used as a confirmatory test in equine infectious anaemia surveillance programs. 2019 Apr;268:77-88. doi: 10.1016/j.jproim.2019.01.012. Epub 2019 Jan 23				
P.E.A.	[D1.1.1] Integrazione delle funzioni Qualità, Sicurezza e Biocontenimento	Peso	Valore %	Indicatore	Punteggio
OBBIETTIVO DI STRUTTURA	[D1.1.1/8] Svolgere tutte le azioni previste relative al Piano Integrato Qualità, sicurezza e Biocontenimento				
PIANO ATTUATIVO (Stato avanzamento aggiornato a dicembre 2019)	[D1.1.1/8.1] Svolgere le 7 azioni previste dal Piano Integrato per la Qualità e Sicurezza - Personale Referente		100,00%	Almeno il 70% delle azioni previste dal Piano per la struttura (>=70,0000)	100,00%
	1) Emesso il nuovo D. O. UOC DMV, secondo la delibera 556 del 2017. 2) Partecipato alla definizione delle modalità di acquisizione ed analisi delle prove eseguite per MZZSS presso enti esterni come da Delibera 425 del 28/06/2019. 3) Effettuata valutazione specifica del rischio biologico secondo Modulo B PG SPP003 ed annessa la IL DMV 006. 4) Nominato referente per il rischio chimico che ha effettuato la valutazione del rischio chimico con il programma archimede e consegnata a QUA. 5) Mancano due unità al completamento della formazione del personale della UOC DMV, ai sensi dell'art. 37 D. Lgs. 81/2008 e s.m.i. e dell'Accordo Stato Regioni 21/12/2011, biosicurezza e biocontenimento, e del sistema di gestione integrato, per scabero di partecipazioni ai relativi corsi. 6) Preposto UOC DMV individuato. 7) Non è stato organizzato da FOD il corso previsto per la partecipazione del preposto e/o dei dirigenti e/o dell'PLS della DO DMV allo specifico corso di formazione organizzato da FOD.				
P.E.A.	[D2.1.1] Integrazione del sistema anticorruzione/trasparenza con il sistema qualità.	Peso	Valore %	Indicatore	Punteggio
OBBIETTIVO DI STRUTTURA	[D2.1.1/8] Eseguire le azioni specifiche per la struttura previste dal Piano Integrato relative alla Prevenzione della corruzione e Trasparenza	4,00			
PIANO ATTUATIVO (Stato avanzamento aggiornato a dicembre 2019)	[D2.1.1/8.1] Eseguire le 8 azioni specifiche riportate nel Piano Integrato relative alla Prevenzione della corruzione e Trasparenza - Personale Referente		100,00%	Eseguire almeno il 70% delle azioni previste dal Piano (>=70,0000)	100,00%
	1) Ref. Anticorruzione UOC DMV ha partecipato all'incontro del 18.09.19 del comitato per fornire proposte/ eventuale realizzazione di misure ulteriori di prevenzione. 2) Al 31/12/19 nessuna segnalazione fatti corruttori all'interno della struttura. La mappatura aggiornata dei processi di rischio individuati all'interno della struttura è effettuata secondo calendario. 3) Tutto il personale di ruolo ed in servizio ha effettuato il corso FAD sulla prevenzione della corruzione e della trasparenza. Inviato piano formativo da aggiornare con i neoassunti. 4) Effettuata verifica periodica sulla tracciabilità campioni e comunicazione rdp rettificati secondo IL DMV 003. 5) Effettuata relazione 2019 sulle attività che possono contribuire alla trasparenza del Piano negli incontri del 18.09.19 tra referenti e il comitato. 6) Compilata dai dirigenti della struttura "Dichiarazione pubblica di interessi" in funzione delle indicazioni dell'AGENAS con modificata aggiornata.				



Le carte di lavoro

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------

