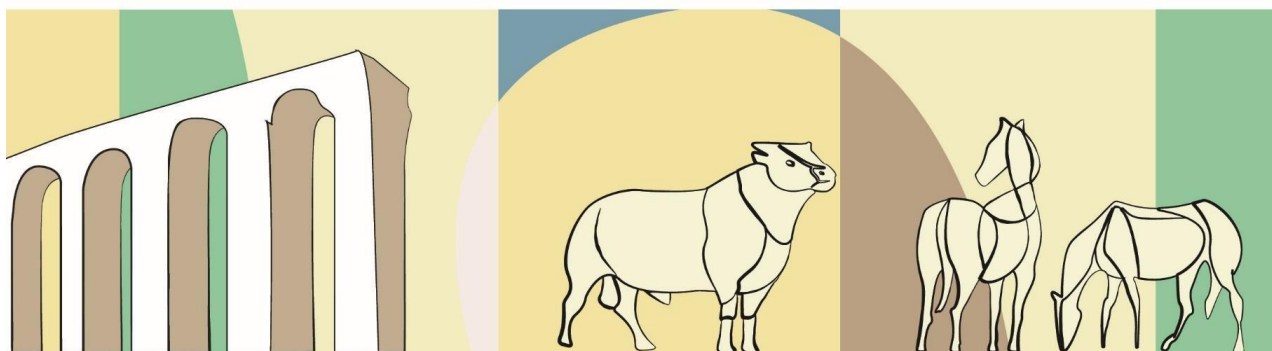




Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

UNITÀ OPERATIVA
ECONOMICO FINANZIARIA

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2019
RELAZIONE SULLA GESTIONE**



Direttore Generale

Bilancio 2019
Relazione del Direttore Generale sulla gestione

Premessa

L'attività gestionale dell'istituto nell'anno 2019, al di là della ordinaria amministrazione, si è sviluppata essenzialmente in base a quanto previsto nel piano annuale e triennale delle attività adottato dal Consiglio di Amministrazione, a sua volta definito in coerenza con gli indirizzi regionali formulati in base alla programmazione regionale in materia, in armonia con quanto previsto dall'art 9 comma 2 lett. c) dell'intesa legislativa approvata con la legge regionale del Lazio n. 14/2014 e quella della Toscana n. 42/2014.

In particolare, gli indirizzi di programmazione delle attività di riferimento per l'organo gestionale sono stati quelli contenuti nel documento denominato "Linee di indirizzo del CdA per la pianificazione dell'istituto Zooprofilattico della Regione Lazio e della Regione Toscana- Periodo 2016-2020 - collaborare per accrescere la prosperità e la salute del territorio e delle persone"; che il CdA ha approvato nella seduta del 14 luglio 2016, previo esame congiunto nella riunione programmatica del Consiglio di Amministrazione dell'istituto Zooprofilattico e dei rappresentanti delle Regioni Lazio e Toscana, prevista dall'art.3 comma 2 dell'intesa legislativa sopra richiamata, al fine di garantirne il raccordo con la programmazione delle due Regioni e il raccordo tecnico funzionale dell'Istituto con i dipartimenti di prevenzione e delle aziende sanitarie locali.

Altro fondamentale riferimento per l'attività gestionale è stato il documento contenente gli obiettivi di mandato del Direttore Generale, approvati e conferiti allo stesso all'atto della nomina, con Deliberazione della Regione Lazio 14 giugno 2016, n. 310.

Con Decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00155 del 19/06/2019, l'attuale Direttore è stato confermato nell'incarico dalle Regioni cogerenti, sentito il Ministro della Salute, e gli sono stati affidati in continuità con il precedente mandato i nuovi obiettivi per il triennio a venire.

Infine, la gestione 2019 è stata fortemente orientata dalle indicazioni fornite dal Consiglio di Amministrazione con il documento "Approvazione degli indirizzi generali per la programmazione delle attività dell'Istituto per l'anno 2019", approvato con deliberazione n. 6 del 12 dicembre 2018.

Si riportano di seguito, in sintesi, gli avvenimenti salienti della gestione 2019, collegati agli indirizzi e agli obiettivi gestionali ricevuti.

1) Attuazione del nuovo Regolamento per l'Ordinamento interno dei Servizi e adozione della nuova Dotazione Organica.

Il Regolamento dei servizi vigente al momento dell'insediamento della nuova Direzione risaliva al 2003. L'art. 9 della richiamata Intesa Legislativa, prevede che l'adozione del nuovo regolamento di organizzazione dell'istituto sia subordinata alla preventiva approvazione dello Statuto dell'Ente.

L'art. 12 co. 2 della legge 106/2012 prevede che la Dotazione Organica dell'istituto sia adottata dal C.d.A unitamente al nuovo Regolamento di Organizzazione dei Servizi.

Il Consiglio di Amministrazione insediatosi in data 14 aprile 2016 ha provveduto ad approvare il nuovo Statuto dell'istituto con Deliberazione n. 6 del 14 luglio 2016, trasmettendola alle Regioni Lazio e Toscana per l'approvazione.

L'approvazione dello Statuto da parte delle due Regioni è avvenuta il 19 luglio 2017, e quindi solo da tale data la Direzione Generale ha potuto procedere alla stesura del nuovo Regolamento di Organizzazione dei Servizi, unitamente alla ridefinizione della conseguente nuova dotazione organica, come previsto all'art. 12 co. 2 della legge 106/2012.

Una prima ipotesi di regolamento di organizzazione è stata proposta come base di confronto e discussione al C.d.A. nella seduta del 27.09.2017, al fine di acquisire un primo parere ed eventuali indicazioni metodologiche in merito.

Il percorso di redazione del documento è stato poi accompagnato da numerosi incontri con le organizzazioni sindacali rappresentative dei tre tavoli contrattuali previsti nel comparto del S.S.N., che hanno consentito l'elaborazione di una formulazione finale coerente con la normativa legislativa e contrattuale vigente, con gli indirizzi e le indicazioni del Consiglio di Amministrazione e, al contempo, condivisa dai rappresentanti dei lavoratori al termine di un effettivo percorso di partecipazione.

Analogo confronto è stato svolto con i Dirigenti titolari di incarico apicale, al fine di poter valutare il punto di vista dei responsabili delle strutture aziendali

La proposta di Regolamento di Organizzazione dei Servizi è stata infine approvata dal Direttore Generale con Deliberazione n. 556 del 20 novembre 2017, unitamente a quella di approvazione della relativa nuova Dotazione Organica (D.D.G. n. 557/2017). Entrambe sono state presentate al C.d.A nella seduta del 22.11.2017, che le ha approvate ed adottate rispettivamente con le deliberazioni n. 8 e n. 9 del 22 novembre 2017. Il nuovo Regolamento Organico dell'Istituto e la nuova Dotazione Organica sono divenute esecutive dal 4 gennaio 2018.

Il Regolamento adottato, oltre ad essere aggiornato rispetto al mutato quadro normativo, affronta le tematiche concernenti gli importanti cambiamenti intervenuti nei settori del controllo ufficiale nel contesto della sicurezza alimentare, della produzione zootecnica ed agroalimentare, razionalizzando l'organizzazione dei servizi, adeguandola alle nuove esigenze del Servizio Sanitario Nazionale, del mondo

imprenditoriale emergente dal territorio e alle necessità di contenimento della spesa.

Con il nuovo Regolamento è stato complessivamente ridotto il numero delle UOC di 8 unità (di cui 5 sanitarie e 3 amministrative-tecniche) che sono passate quindi da 27 a 19. Analogamente sono state ridotte le UOS che sono passate da 32 a 10. Inoltre con esso, per la prima volta, si introduce, in coerenza con i migliori sistemi sanitari, una più definita demarcazione tra la funzione gestionale e quella professionale, individuando una più ricca ed articolata definizione di incarico professionale, al fine di dare adeguato rilievo e visibilità alle attività professionali e scientifiche.

Questa azione di rimodulazione del modello organizzativo si integra con l'adozione della dotazione organica definita con la Delibera 557 del 20 novembre 2017, che prevede al contempo la riduzione dell'organico del personale da 500 a 463 unità, con un decremento di n°10 posti in organico di dirigenti e 17 posti in organico per il personale del comparto.

Nell'anno 2019, l'attuazione del nuovo Regolamento di organizzazione dei servizi, ha comportato l'adozione di diversi regolamenti attuativi ed il completamento delle procedure selettive di attribuzione degli incarichi.

- Del. DG n. 529 del 30/08/2019 Conferimento incarichi di Responsabile dell'Unità Operativa Semplice (UOS) contaminanti ambientali e di Responsabile dell'Unità Operativa Semplice (UOS) Struttura gestionale di Primo Livello (Siena) con decorrenza 16.09.2019.
- Del. DG n. 509 del 08/08/2019 Concorso pubblico straordinario per n. 2 posti da Assistente Tecnico - Tecnico di Laboratorio - Cat. C.
- Del. DG n. 501 del 07/08/2019 Nomina direttore Amministrativo. Dott. Manuel Festuccia-decorrenza 7 agosto 2019.
- Del. DG n. 453 del 16/07/2019 Concorso pubblico per l'attribuzione dell'incarico di Direttore dell'Unità Operativa complessa "U.O.T. Toscana Nord" - conferimento incarico quinquennale al Dott. Massimo Mari con decorrenza 16.07.2019.
- Del. DG. n. 447 del 15/07/2019 Concorso pubblico per titoli ed esami riservato ai disabili ai sensi della legge n° 68/1999, finalizzato all'assunzione a tempo indeterminato di n. 4 unità coadiutori amministrativi cat. B" - approvazione graduatoria di merito.
- Del. DG. n. 443 del 11/07/2019 Concorso pubblico per titoli ed esami riservato ai disabili ai sensi della legge n. 68/1999, finalizzato all'assunzione a tempo indeterminato di sette unità di personale disabile con varie qualifiche di cui 1 assistente tecnico - Cat. C - Perito Chimico.
- Del. DG. n. 442 del 11/07/2019 Concorso pubblico straordinario per n. 4 posti da Collaboratore Professionale Sanitario - Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Cat. D.
- Del. DG. n. 396 del 19/06/2019 Nomina Direttore Sanitario Dott. Andrea Leto - decorrenza 1 luglio 2019.
- Del. DG. n. 392 del 19/06/2019 Presa d'atto nomina del Direttore Generale dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana - M. Aleandri.
- Del. DG. n. 351 del 06/06/2019 Incarico professionale di alta specializzazione "Valutazione dei Prodotti Fitosanitari e Biocidi" - conferimento incarico Dott. Alessandro Ubaldi.
- Del. DG. n. 347 del 06/06/2019 Presa d'atto delle modifiche introdotte con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 15.05.2019 al Regolamento per l'Ordinamento dei Servizi dell'Istituto, relativamente alle competenze della U.O.C. "Chimica" - provvedimenti conseguenti.
- Del. DG. n. 346 del 06/06/2019 Concorso pubblico per n. 2 Collaboratori Amministrativi Professionali Cat. D.
- Del. DG. n. 345 del 06/06/2019 Concorso pubblico per n. 2 Assistenti Amministrativi Cat. C.
- Del. DG. n. 301 del 23/05/2019 Gestione e coordinamento delle attività di diagnostica attraverso il sistema a matrice "Hub e Spoke" ed organizzazione della funzione Sviluppo ed Innovazione.

- Del. DG. n. 281 del 10/05/2019 Concorso pubblico straordinario per n. 2 posti di Dirigente Sanitario Chimico.
- Del. DG. n. 265 del 06/05/2019 Regolamento per l'Ordinamento Interno dei Servizi dell'Istituto - testo coordinato con le successive modifiche ed integrazioni.
- Del. DG. n. 192 del 02/04/2019 Concorso pubblico straordinario per n. 2 posti da Dirigente Medico Veterinario per l'"Area igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche" con riserva del 50% dei posti in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art. 1, comma 543 della Legge 28.12.2015, n. 208 - Approvazione graduatoria.
- Del. DG. n. 146 del 08/03/2019 Regolamento per l'ordinamento interno dei servizi" dell'Istituto adottato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n° 8 ai sensi dell'art. 9 comma 1 lettera e) del vigente Statuto - Ricognizione personale assegnato presso ciascuna Struttura.
- Del. DG. n. 141 del 08/03/2019 Concorso pubblico straordinario per n. 2 posti da Dirigente Medico Veterinario per l'Area dell'igiene della produzione, trasformazione, commercializzazione, conservazione e trasporto degli alimenti di origine animale e loro derivati" con riserva del 50% dei posti in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art. 1, comma 543 della legge 28 dicembre 2015, n. 208 - Approvazione graduatoria di merito.
- Del DG n.98 del 19/02/2019 Concorso pubblico per n. 2 assistenti tecnici programmatori cat. C con riserva del 50% dei posti in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art. 20, comma 2 del Decreto Legislativo 25.05.2017, n. 75 - approvazione graduatoria.
- Del DG n.96 del 19/02/2019 Indizione di un Concorso pubblico per n. 1 posto di Dirigente Sanitario Biologo.
- Del. DG n. 71 del 01/02/2019 Avviso di selezione interna per il conferimento degli incarichi dirigenziali di: direzione di struttura semplice direzionale (UOSD), di direzione di struttura semplice (UOS) e di elevata professionalità (EP) - Conferimento incarichi dirigenziali con decorrenza 01.02.2019.
- Del. DG. n.70 del 01/02/2019 Conferimento al Dott. Giancarlo Ferrari dell'incarico professionale di alta specializzazione "Cooperazione allo sviluppo nei paesi extraeuropei" con decorrenza 01.02.2019.
- Del. DG. n. 67 del 31/01/2019 Approvazione Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza per gli anni 2019-2021.
- Del. DG. n. 647 del 29/11/2018 Avviso di selezione interna per attribuzione di un incarico quinquennale dirigenziale di Struttura Complessa Direzione Gestione Risorse Umane ed Affari Legali.
- Del. DG n. 66 del 31/01/2019 Conferimento incarico quinquennale di Responsabile Unità Operativa Supporto Direzione Generale al Dott. Francesco Filippetti decorrenza 01.02.2019.

Con l'attribuzione degli incarichi apicali delle strutture complesse aziendali è divenuto a tutti gli effetti operativo il nuovo regolamento per l'Ordinamento interno dei Servizi dell'Istituto.

2) Superamento del precariato

Nel merito del complesso problema del superamento del Precariato va preliminarmente ricordato che l'allegato B del contratto d'opera del Direttore Generale prevedeva, fra gli obiettivi di mandato allo stesso attribuiti, l'avvio e la conclusione di azioni positive volte al superamento del precariato, prevedendo in particolare l'adozione degli atti previsti dal D.L. 31 agosto 2013 n. 101, convertito nella legge 30 ottobre 2015 n. 125 e dal D.P.C.M. 6.3.2015.

Va altresì ricordato che Il Direttore vi aveva puntualmente provveduto mediante l'adozione dei seguenti provvedimenti adottati fra il 18 novembre ed il 23 dicembre 2016, in particolare:

provvedimento quadro concernente gli interventi in materia di superamento del precariato;

ricognizione del personale dipendente con rapporto di lavoro a tempo determinato in possesso dei requisiti previsti dal DPCM 6 marzo 2015 recante la "disciplina delle procedure concorsuali riservate per

l'assunzione di personale precario del comparto sanità";
 approvazione del Piano Triennale delle assunzioni e delle stabilizzazioni del personale precario;
 indizione del Concorso riservato per titoli ed esami per varie qualifiche in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art. 2 comma 2 del d.p.c.m. 6 marzo 2015;
 proroga dei rapporti di lavoro a tempo determinato dei dipendenti in possesso dei requisiti previsti dal DPCM 6 marzo 2015.

Ulteriori adempimenti concernenti l'argomento vennero messi in atto dalla Direzione Generale in applicazione della specifica normativa riguardante il solo personale sanitario del S.S.N. introdotta con l'art. 1 commi 541, 542 e 543 della legge 208/2015, in forza dei quali si è provveduto:
 ad effettuare una ricognizione del personale in possesso dei requisiti previsti dall'art.1 comma 543 della L.208/2015;
 alla indizione di un concorso pubblico straordinario per varie qualifiche con riserva del 50% dei posti in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art. 1 comma 543 della L. 208/2015;

Il D.Lgs n. 75 del 25 maggio 2017 ha introdotto una nuova ulteriore disciplina in materia di superamento del precariato delle pubbliche amministrazioni, regolando in maniera più organica il quadro legislativo previgente in materia.

L'istituto ha dato applicazione all'art.20 comma1, lettera a) della norma citata con la deliberazione n. 558 del 23/11/2017, adottata previa acquisizione di conforme parere del Consiglio di Amministrazione, avente ad oggetto: "Approvazione del Piano Annuale 2017 e del piano triennale 2018 -2020 delle assunzioni e delle stabilizzazioni del personale precario" che quantificava altresì i connessi oneri retributivi incrementati.

A tale atto di programmazione hanno fatto seguito le deliberazioni dalla n. 616/17 alla delibera n. 641/17, relative al personale del comparto e le delibere 646/17, 647/17 e 653/17 relative al personale dirigente, concernenti tutte la trasformazione del rapporto di lavoro da tempo determinato a tempo indeterminato di complessive 31 unità di personale avente i requisiti previsti dalla normativa richiamata, che hanno assunto servizio dal 1.1.2018.

Con le successive deliberazioni 655, 656 e 657/2017 si è infine provveduto alla proroga dei contratti del personale precario aventi i requisiti di cui all'art. 1 co. 543 della legge 208/2015 e quello di cui all'art. 20 co. 2, lett. B) del D.Lgs 75/2017, per i quali è previsto l'avvio dei relativi concorsi nel 2018, come indicato nella richiamata deliberazione n. 558 del 23.11.2017.

Con gli indicati provvedimenti si è completata una prima fase del percorso di stabilizzazione dei 127 collaboratori precari in possesso dei requisiti previsti dai tre diversi corpi normativi soprarichiamati, che ha complessivamente interessato 52 unità di personale.

Il completamento del processo è proseguito nell'anno 2019 con l'espletamento dei concorsi con riserva previsti dalle normative stesse, nei limiti assunzionali annuali definiti con la richiamata deliberazione 558 del 23/11/2017, in particolare:

Con Delibera n. 436 del 2 agosto 2018 è stato indetto un "Concorso pubblico per varie qualifiche con riserva del 50% dei posti in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art. 20 co. 2 del D.lgs. 25/5/2017 n° 75 per i profili professionali non interessati dalle precedenti procedure di stabilizzazione".

Con Delibera n. 346/2019 ad oggetto: "Concorso pubblico per n. 2 Collaboratori Amministrativi Professionali Cat. D con riserva del 50% dei posti in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art. 20, comma 2 del Decreto Legislativo 25.05.2017, n. 75" è stata formalizzata la graduatoria;

Con Delibera n. 345/2019 ad oggetto: "Concorso pubblico per n. 2 Assistenti Amministrativi Cat. C con riserva del 50% dei posti in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art. 20, comma 2 del Decreto Legislativo 25.05.2017, n. 75" è stata formalizzata la graduatoria;

Con Delibera n. 98/2019 ad oggetto: "Concorso pubblico per n. 2 assistenti tecnici programmatori cat. C con riserva del 50% dei posti in favore dei possessori dei requisiti previsti dall'art. 20, comma 2 del Decreto Legislativo 25.05.2017, n. 75" è stata formalizzata la graduatoria;

A fine settembre 2018 è stato trasmesso al C.d.A. l'atto di programmazione del fabbisogno di risorse di personale per il triennio 2018/2020 (PFTP), rivisto secondo le indicazioni contenute in apposite linee guida pervenute dal Ministero della Funzione Pubblica in applicazione di quanto previsto in materia dal D.lgs. 75/2017 (Decreto Madia).

Il nuovo PFTP, adottato con delibera n. 496/2018 sulla base delle linee guida indicate, rivede in forma dinamica il concetto di dotazione organica. Con essa si riassume l'elenco delle assunzioni che si ritengono necessarie nel triennio 2018/2020, aggiornando con marginali modifiche quello già adottato con la deliberazione n. 558/2017.

A fine novembre 2019, con delibera n. 651/2019 si è provveduto ad aggiornare il suddetto Piano tenendo in considerazione le nuove necessità derivanti dalle dinamiche delle uscite non preventivate del personale in seguito alla riattivazione di procedure di mobilità da parte delle altre aziende sanitarie del servizio sanitario regionale e dei Ministeri.

Nell'aggiornamento del PFTP si è proceduto a quantificare sia il maggior costo delle assunzioni previste che a raffrontare lo stesso con l'importo almeno corrispondente delle minori spese determinatesi da cessazioni avvenute, ovvero prevedibili. Il provvedimento richiamato è stato trasmesso al C.d.R., al M.E.F. e al Ministero della Funzione Pubblica mediante utilizzo di piattaforma informatica dedicata. Le assunzioni previste sono indicate per ogni profilo e a margine delle stesse, nel campo note, è indicato lo strumento giuridico a base della tipologia assunzionale.

Le attività concorsuali sono proseguite anche nel 2019 e, al momento della redazione della presente relazione, risultano completate le sotto riportate selezioni pubbliche:

SELEZIONE STATO

Concorso Dirigente Biologo	Concluso	Graduatoria (Delibera n.647/2019)
Concorso programmatori C	Concluso	Graduatoria (Delibera n.98/2019)
Concorso Dirigente Chimico	Concluso	Delibera n.281/2019
Concorso veterinari – igiene alimenti	Concluso	Graduatoria (Delibera n.141/2019)
Concorso veterinari – igiene allevamenti	Concluso	Graduatoria (Delibera n.192/2019)

Concorso assistente amministrativo	Concluso	Graduatoria (Delibera n.345/2019)
Concorso collaboratore amministrativo	Concluso	Graduatoria (Delibera n.346/2019)
Concorso assistente tecnico perito chimico	Concluso	Delibera n.443/2019
Concorso coadiutore amministrativo	Concluso	Graduatoria (Delibera n.447/2019)
Concorso collaboratore tecnico	Concluso	Graduatoria (Delibera n.635/2019)

Complessivamente la situazione, secondo la tipologia del contratto in essere, del personale in servizio al 31/12/2019 a confronto con quello in servizio al 31/12/2018 è riassunto nella tabella seguente:

	Anno 2018	Anno 2019	Differenziale
Tempo indeterminato	388	410	22
Tempo determinato	13	3	-10
Personale piramide	0	39	39
Co.co.co.	97	21	-76
Borse di studio e di ricerca	36	26	-10
Totale	534	499	-35

3) Politica della Qualità

L'Istituto ha implementato un sistema di gestione integrato Qualità, Sicurezza, Biosicurezza, Prevenzione della Corruzione e Trasparenza. Nei Piani della Performance 2017, 2018 e 2019 era previsto fra gli obiettivi lo "Sviluppo di un progetto di integrazione tra i sistemi anticorruzione/trasparenza e sistema qualità", attuando, di fatto, il fondamentale raccordo fra il sistema di trasparenza ed anticorruzione ed il sistema di controlli interni (Controllo di gestione, Struttura Tecnica Permanente, OIV, verifiche ispettive interne).

Tale integrazione si è concretizzata a fine 2018 con la Delibera n° 5 del 19/11/2018 del CDA che approva la Deliberazione n. 606 del 12/11/2018 con Oggetto: Regolamento per l'Organizzazione dei Servizi dell'Istituto – proposta al CDA di modificazione concernente la qualificazione della U.O. Qualità e provvedimenti conseguenti, in cui di fatto le attività di Qualità/Sicurezza/Biosicurezza si integrano con le attività di Anticorruzione e Trasparenza.

Nell'ambito del ciclo della Performance per il 2019 erano stati individuati degli obiettivi per il sistema integrato qualità/sicurezza/biosicurezza/prevenzione della corruzione e trasparenza: il raggiungimento degli obiettivi è stato maggiore del 70% (valore minimo proposto).

I requisiti principali che accomunano la UNI CEI EN ISO IEC 17025: 2018 "Requisiti generali per la competenza dei laboratori di prove e taratura" con la normativa sulla prevenzione della corruzione e trasparenza sono: l'analisi del rischio, l'imparzialità, la riservatezza.

Le attività correlate agli adempimenti in materia di prevenzione della corruzione sono verificate costantemente anche attraverso le verifiche ispettive interne.

Il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC) è uno strumento di programmazione che viene adottato annualmente e si inserisce tra gli strumenti di Programmazione dell'istituto ponendosi in

stretta correlazione con il Piano della Performance adottato ai sensi del D. Lgs. 150/2009 e con il Sistema integrato; infatti nel piano della performance sono contenuti anche gli obiettivi legati anche alla prevenzione della corruzione e della trasparenza. Il Piano è stato approvato con apposita Deliberazione (Deliberazione n. 48 del 30/01/20202: Approvazione Piano Triennale di prevenzione della Corruzione e Trasparenza per gli anni 202-2022).

a) Riesame del Sistema Integrato

Il Responsabile della Struttura Qualità e Sicurezza, in accordo con la Direzione, per l'anno 2019 ha effettuato tre riesami del Sistema Integrato Qualità, Sicurezza, Prevenzione della Corruzione e Trasparenza:

b) un riesame straordinario in seguito alla riorganizzazione dei servizi relativo al periodo 2018- primo semestre 2019

Nel 2019 (Deliberazione n. 265 del 06/05/2019) è stata presa in carico la riorganizzazione dell'area chimica che ha riunito i due laboratori di Roma e Firenze in un'unica UOC e la razionalizzazione delle prove in tale ambito.

Inoltre, al fine di razionalizzare le risorse e rendere i comportamenti uniformi sono stati predisposti gruppi di lavoro i cui due progetti fondamentali fanno capo ai due filoni:

- HUB e SPOKE (Deliberazione n. 301 del 23/05/2019: Gestione e coordinamento delle attività di diagnostica attraverso il sistema a matrice "HUB e SPOKE" ed organizzazione della funzione Sviluppo ed Innovazione)
- Accettazione ed attività correlate: sviluppo della qualità dei servizi nell'interesse dell'utenza (Deliberazione n. 425 del 28/06/2019: Progetto di sviluppo dei servizi di accettazione dell'Istituto).

Questi due progetti contengono tutti i suggerimenti forniti dalla struttura Qualità e Sicurezza quali:

- proposte riportate nel riesame in seguito alla verifica ispettiva ACCREDIA del 2018 e ai rilievi formulati e riportati nel riesame della Qualità al 07/08/2018;
- Gestione dei rapporti di prova corretti;
- Presa in carico delle novità contenute nella UNI CEI EN ISO IEC 17025: 2018;
- Redazione di un riesame della Qualità e Sicurezza più organico e per aree omogenee;
- Separazione delle attività per il privato da quelle istituzionali;
- ecc....

c) un riesame post verifica ispettiva ACCREDIA in data 16/10/2019; tale riesame è stato fondamentale per mettere in evidenza i punti di forza e di debolezza del sistema durante la verifica degli ispettori di passaggio alla nuova norma UNI CEI EN ISO IEC 17025: 2018;

Il fattore esterno che ha influenzato maggiormente il sistema integrato nel 2019 è stato la presa in carico della norma UNI CEI EN ISO IEC 17025 aggiornata al 2018 e le relative novità rispetto alla versione precedente. Questo ha comportato la revisione della documentazione, la formazione del personale, la predisposizione di nuovi documenti di definizione e registrazione (es. procedura sulla valutazione del rischio e relativa modulistica).

Di fatto la valutazione del rischio per la riservatezza e l'integrità erano già stati affrontati: la prima nell'ambito della Deliberazione n. 623 del 22/11/2018 in relazione alla nuova normativa sul trattamento dei dati e la seconda nell'ambito delle deliberazioni annuali relative ai piani triennali sulla prevenzione della corruzione e trasparenza. Nel 2020 si prevede la valutazione dei rischi nell'ambito dei processi legati alle attività di prova.

La verifica ispettiva di sorveglianza nel 2019 è stata effettuata dagli stessi ispettori del 2018: un ispettore di sistema e quattro ispettori tecnici (un biologo, un veterinario e due chimici). Le Sedi campionate sono state: Roma, Firenze, Siena, Rieti. Le altre sedi sono state verificate a distanza da Roma dal sistemista soprattutto per verificare la gestione dei rilievi della precedente verifica e l'applicazione dei requisiti principali della nuova norma.

Nell'ambito della Certificazione della Formazione in funzione della ISO 9001 è cambiato, come contesto esterno, l'Ente di certificazione.

d) un riesame ordinario in data 8 giugno 2020 relativo al periodo secondo semestre 2019-primo semestre 2020.

e) Efficacia del sistema

Per rispondere adeguatamente alle esigenze ed alle aspettative delle parti interessate, l'Istituto ha adottato una politica di gestione globale orientata alla qualità e finalizzata al miglioramento continuo delle prestazioni e alla soddisfazione del cliente nonché al coinvolgimento, aggiornamento e formazione permanente del personale.

Gli strumenti che l'Istituto ha individuato e di cui si avvale per il raggiungimento di questi obiettivi sono molteplici; i principali sono:

- adozione di una politica per la qualità divulgata a tutto il personale e agli stakeholder;
- ciclo delle performance e raggiungimento degli obiettivi del sistema integrato;
- analisi risultati delle verifiche ispettive interne ed esterne;
- verifica dell'efficacia della formazione e addestramento del personale;
- verifica dell'attuazione e dell'efficacia delle azioni correttive;
- verifica della soddisfazione del cliente;
- verifica dell'ascolto del cliente (reclami, suggerimenti, complimenti)
- analisi del contesto interno ed esterno;
- valutazione del rischio;
- riesame del sistema integrato qualità, sicurezza, prevenzione della corruzione e trasparenza;
- predisposizione di appositi gruppi di lavoro, individuati mediante apposita deliberazione, per la riorganizzazione dei servizi.

La verifica di ogni miglioramento attuato viene verificata:

- Attraverso le verifiche ispettive interne
- Attraverso il piano delle performance
- Attraverso il riesame della direzione
- Ecc.....

f) Risorse

Affinché le risorse risultino adeguate la Direzione Aziendale adotta tutte le misure idonee allo scopo:

- adeguati piani per il reclutamento del personale mediante concorsi ad hoc;
- piani formativi aziendali e di struttura;
- una commissione per valutazione degli acquisti di beni e servizi;
- il parere di esperti per la valutazione dei capitolati compreso quello del personale del Centro metrologico, ecc...

Negli ultimi due anni c'è stato un massiccio rinnovamento nell'ambito delle apparecchiature (frigoriferi, congelatori, altre apparecchiature legate alle prove, ecc...)

g) Personale

Nel primo semestre del 2019 sono stati confermati e/o attribuiti tutti gli incarichi dirigenziali (Deliberazione n. 710 del 31/12/2018: Provvedimento di rinnovo degli incarichi dirigenziali apicali in capo ai dirigenti che hanno acquisito la valutazione quinquennale positiva di cui all'art. 25 e seguenti dei Contratti Collettivi Nazionali di lavoro della dirigenza medica e della dirigenza sanitaria, amministrativa, tecnica e professionale del 3/11/2005; Deliberazione n. 109 del 25/02/2019: Conferimento Incarichi Professionali (IP) ed incarichi professionali di Base (IPB) con decorrenza 01/03/2019; Deliberazione n. 71 del 01/02/2019: Avviso di selezione interna per il conferimento degli incarichi dirigenziali di: direzione struttura semplice direzionale (UOSD) di direzione di struttura semplice (UOS) e di elevata professionalità (EP) – Conferimento incarichi dirigenziali con decorrenza 01/02/2019).

Inoltre è stata fatta la ricognizione del personale attribuito alle varie strutture (Deliberazione n. 146 del 08/03/2019: Regolamento per l'ordinamento interno dei servizi dell'Istituto adottato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 8 ai sensi dell'art. 9 comma 1 lettera e del vigente Statuto. Ricognizione personale assegnato presso ciascuna struttura).

Nel 2018 e nel 2019 si sono espletati tutti i concorsi per la stabilizzazione del personale precario e per il turn over del personale (Delibera n. 411. del 28/06/2019 Adozione del piano triennale del Fabbisogno del Personale (PTFP) 2019-2021 in attuazione del D.M. 8.05.2018 concernente "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle Amministrazioni Pubbliche" pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 173 del 27 luglio 2018- approvazione del Piano Triennale 2019-2021 delle assunzioni e delle stabilizzazioni del personale precario).

h) Aree di prova e di lavoro

Tra la fine del 2019 e l'inizio del 2020 sono stati completati i lavori presso la Sede di Viterbo e i lavori per l'adeguamento dei locali al fine del progetto con Deliberazione 717 del 31/12/2018: Progetto di gestione e coordinamento di attività comuni di diagnostica molecolare delle strutture della sede centrale

Per la Sede di raccolta dei campioni della provincia di Frosinone sono stati acquisiti nuovi locali

(Deliberazione n. 315 del 23/05/2019: Presa possesso dei nuovi locali dell'istituto presso la ASL di Frosinone- Delega Dr. Remo Rosati)

i) Apparecchiature e altri beni mobili

In Istituto è in vigore un regolamento per la gestione degli acquisti di apparecchiature e di altri beni mobili (ex Deliberazione n. 459 del 17 novembre 2016: Regolamento per il funzionamento della Commissione Acquisti) in cui è prevista una programmazione triennale degli acquisti da parte dell'ente ed è presente una commissione acquisti (Deliberazione n. 268 del 07/05/2019: regolamento e gestione dei beni mobili dell'istituto Zooprofilattico del Lazio e della Toscana M. Aleandri – Delibera nuova composizione Commissione Acquisti) che si riunisce periodicamente. I capitolati sono verificati, in base alle competenze, dal Responsabile della Qualità e Sicurezza e del Responsabile della Direzione Tecnico Patrimoniale ed Ingegneria Clinica.

È in attivo un progetto per la sostituzione del parco pipette che in alcuni casi sono obsolete.

j) Altro

Per i beni consumabili sono in attivo dei tavoli tecnici (Deliberazione n. 214 del 10/04/2019: Razionalizzazione della logistica dei beni consumabili – Approvazione linee guida – Composizione tavoli tecnici) che si occupano della loro razionalizzazione per ambiti omogenei (biologia molecolare, microbiologia, sierologia, chimica, plasticherie, ecc...)

k) Revisione critica delle prove accreditate

A partire dal 2016 la Direzione Generale ha avviato una inversione di tendenza rispetto al passato in quanto si è cercato di razionalizzare le attività, eliminando dal novero delle prove accreditate quelle desuete, al fine di razionalizzare le spese per il rinnovo del relativo accreditamento annuale.

L'attività di razionalizzazione, uniformità e semplificazione è la politica per la qualità dal 2016 che l'istituto sta perseguendo.

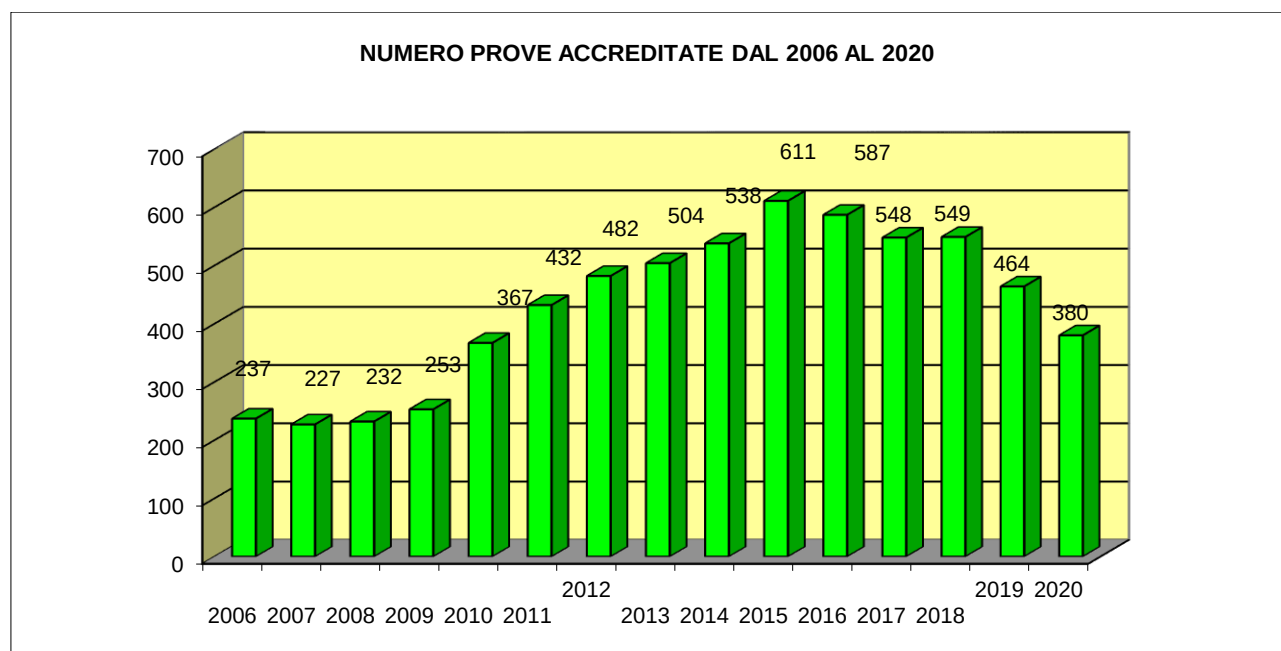
Questo non vuol dire necessariamente mirare a diminuire o aumentare le prove accreditate, ma cercare di razionalizzare l'attività analitica con l'eventuale specializzazione dei laboratori, così come ribadito peraltro dal nuovo Regolamento di organizzazione dei servizi. Inoltre, anche per le prove che non sono accreditate e/o in accreditamento, lo standard di qualità dovrà essere lo stesso.

Pertanto la politica sanitaria perseguita e condivisa con il Consiglio di Amministrazione è stata quella, come illustrato nella tabella seguente, di ridurre il numero di prove accreditate attraverso il governo della domanda dei laboratori, aumentando al contempo la qualifica in termini quali-quantitativi delle prove stesse, consentendo un risparmio economico.

Nell'ambito della separazione tra le attività per il privato e quelle istituzionali si è provveduto a riorganizzare le attività nella Regione Toscana in particolare per le prove accreditate nell'ambito della microbiologia degli alimenti: 1) Arezzo. Sono state eliminate le prove di microbiologia degli alimenti e

accreditate le prove di sierologia; 2) Firenze. Sono state eliminate le prove di sierologia. Presso tale struttura confluiscono le prove della microbiologia istituzionale; 3) Pisa: saranno effettuate le prove per il privato e istituzionali. L'integrità del sistema sarà assicurata da apposite procedure; 4) Grosseto e Siena: non si effettueranno più le prove di Microbiologia degli alimenti. È in via di riorganizzazione tale attività anche nel Lazio.

Si riporta di seguito l'andamento delle prove accreditate dal 2006 al 2020



Di fatto, pur essendo diminuito il numero delle prove accreditate, il sistema integrato si attua anche per le prove non accreditate e per tutte le strutture amministrative per assicurare lo stesso livello di qualità delle prove.

4) Contenimento dei tempi di risposta

Con questo obiettivo veniva richiesta alla Direzione Generale, nell'arco del suo primo mandato, di realizzare una riduzione del 10% del n. medio dei gg. lavorativi compresi tra la data accettazione e data referto rispetto al valore alla data dell'incarico.

L'elaborazione dei dati riferiti ai tre anni (2016 — 2017 — 2018), evidenzia una riduzione del tempo medio complessivo del 3,19%. Tale riduzione dimostra la continua attenzione della Direzione Aziendale al rispetto dei tempi previsti dalle normative e dal costante miglioramento relativo alla contrazione dei tempi di attesa.

Infatti, la maggior parte delle analisi effettuate presso l'istituto fa parte dei Piani di sorveglianza e/o controllo ufficiale per i quali i tempi di risposta sono già formalizzati nell'ambito degli stessi e che l'istituto ha sempre osservato.

Nel 2019 si è assistito ad un lieve incremento rispetto al 2018 (2018 : 6,52 – 2019 : 7,22), compensato dall'andamento positivo del primo semestre 2020 nel quale tale indicatore assume il valore di 4,91

5) Aggiornamento della Carta dei Servizi in relazione alla qualità ed appropriatezza delle prestazioni

La Direzione Generale ha provveduto a tale adempimento con la Deliberazione D.G. n. 68 del 02/02/2017 "Approvazione del tariffario per le prestazioni a pagamento", con la quale si è integrato/modificato o eliminato in parte le prove e le relative metodiche già in utilizzo allo scopo di razionalizzarle e renderle omogenee in tutte le sezioni territoriali e con la Deliberazione n. 340 del 28 giugno 2017 avente ad oggetto: "Aggiornamento della Carta dei Servizi dell'istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana "M. Aleandri" ed integrazione/modifica del tariffario in vigore per le prestazioni rese nell'interesse del privato".

Inoltre si riportano i provvedimenti successivi:

2018

- Deliberazione n. 329 del 20/06/2018 "Tariffario per le prestazioni a pagamento rese nell'interesse del privato". Approvazione della tariffa relativa alla fornitura di autovaccino contro la Piodermite del cane".
- Deliberazione n. 624 del 22/11/2018 "Proposta di integrazione del "Tariffario per le prestazioni a pagamento rese nell'interesse del privato" relativamente a prove effettuate in ambito di sanità animale, sicurezza alimentare ed igiene e trasformazione del latte".

2019

- Deliberazione n. 332 del 04/06/2019 "Integrazione del "Tariffario per le prestazioni a pagamento rese nell'interesse del privato" relativamente all'effettuazione di consultazioni preliminari con le aziende in materia di valutazione di dossier di biocidi, su incarico del Ministero della Salute, secondo quanto stabilito dal Regolamento (UE) 528/2012.
- Deliberazione n. 218 del 18/04/2019 "Proposta di integrazione del "Tariffario per le prestazioni a pagamento rese nell'interesse del privato" relativamente a prove effettuate in ambito di sicurezza alimentare e di sanità animale

Si segnala peraltro che la nostra carta dei servizi viene redatta in forma digitale in maniera tale che ogni nostro utente possa avere le informazioni sempre aggiornate, in tempo reale, scaricandole direttamente dal sito internet www.izslt.it.

La carta dei servizi è organizzata nei seguenti capitoli:

Presentazione dell'Istituto

- La Mission
- Le Sedi
- L'organizzazione
- I Contatti
- Il Sistema Qualità
- La Formazione
- La Biblioteca
- La Ricerca
- Centri di Referenza Nazionali
- Altri Centri Specialistici

Prove di laboratorio - Modalità di prelievo, conservazione e conferimento dei campioni - Modulistica - Elenco delle prove - Prove accreditate (Accredia) - Tempi di risposta - Tariffe - Vaccini stabulogeni
Tutela dei Cittadini - Tutela, verifica e trasparenza - Soddisfazione del cliente e reclami - Accesso Civico

6) Rapporti con le Università

E' proseguito il supporto scientifico e di stage fornito per i corsi di Laurea in medicina Veterinaria, nelle scuole di specializzazione e nei dottorati di ricerca ha impegnato l'istituto in rapporti di collaborazione e intese con diverse istituzioni accademiche. In particolare nei due territori di competenza si segnalano:

Inoltre a fine 2019 è stata stipulata un'importante convenzione con l'Università di Pisa - Dipartimento di Scienze Veterinarie per "Innovare in modo collaborativo la formazione specialistica nel campo della Sanità Pubblica Veterinaria" (DDG n. 673 del 25/11/2019).

La convenzione si pone il fine di disegnare in modo collaborativo un percorso nuovo di formazione specialistica veterinaria nell'ambito delle Scuole di Specializzazione di Sanità Animale, Allevamenti e Produzioni Zootecniche e di Ispezione degli alimenti di Origine Animale con l'intento di innovarla nel campo della Sanità Pubblica Veterinaria attraverso il co-disegno di attività congiunte: partecipazione di personale dell'Istituto nelle attività didattiche delle Scuole di Specializzazione citate, individuazione di temi operativi di approfondimento su cui orientare la formazione on the job degli specialisti in formazione, definizione di temi di approfondimento sui quali orientare i lavori di fine corso degli specialisti in formazione anche attraverso la formazione progressiva delle conoscenze e delle competenze nei tre anni di formazione specialistica, organizzazione di seminari congiunti di approfondimento, anche con il coinvolgimento del mondo professionale con l'intento di rafforzare da subito le attività di rete degli specialisti in formazione nel mondo della professione

7) Lo sviluppo dell'attività di ricerca

Ogni anno la UOC di Staff Ricerca e Innovazione trasmette al Ministero della Salute i dati relativi alla produzione scientifica, ai prodotti, alla capacità di attrarre risorse e strategie della ricerca ed alle attività, rappresentati con indicatori predefiniti, sulla base dei quali vengono erogati i fondi della ricerca corrente.

Tali indicatori con i relativi risultati, così come trasmessi al Ministero per la determinazione dei Fondi Ricerca Corrente 2019, vengono riportati di seguito.

a) La produzione scientifica

- Somma degli impact factor normalizzati di tutte le pubblicazioni scientifiche negli anni 2017-2018 - 2019: **563,80**
- Differenziale, in termini di impact factor, per ciascun Istituto Zooprofilattico Sperimentale rispetto al triennio precedente: **83,10**
- Impact factor tracciante grezzo riguardante le pubblicazioni scientifiche dei Centri di Referenza Nazionale nell'ambito della propria disciplina scientifica negli anni 2017-2018 – 2019 (somma IF normalizzato prodotto da tutti i CRN di un IZS/numero dei CRN presenti presso IZS): **41,00**
- Divulgazione risultati scientifici delle ricerche concluse nell'anno precedente attraverso una giornata di studio dedicata al SSN nell'ambito delle proprie competenze territoriali: **1**
- Numero di divulgazioni di risultati scientifici con partecipazione a convegni nazionali negli anni 2017-2018 - 2019: **111,00**
- Numero di divulgazioni di risultati scientifici con partecipazione a convegni internazionali negli anni 2017-2018 - 2019: **136,00**
- Con delibera n.713 del 16 dicembre 2019 è stato costituito il **Comitato scientifico per Ricerca e l'Innovazione (CSRI)**. I componenti individuati sono:
 - Prof. Leopoldo Angrisani – Università Federico II di Napoli;
 - Prof. Carlo D'Ascenzi – Università degli Studi di Pisa;
 - Dott. Nicola Di Menna – Azienda Allergan Italy;
 - Prof. Riccardo Valentini – Università della Tuscia di Viterbo;
 - Dott. Giancarlo Ferrari – Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana.

b) Prodotti, capacità di attrarre risorse e strategie della ricerca

- Numero di Linee guida prodotte nel triennio precedente, pareri e partecipazione a gruppi di lavoro realizzati con/per il Ministero della Salute, Regioni e Organismi Internazionali relativi al 2018: **96**
- Numero di prodotti validati e/o registrati e in uso al 2019 derivanti da risultati di progetti di ricerca (vaccini, metodiche, prodotti informatici, brevetti, etc.): **125**
- Numero di collaborazioni nazionali (IRCCS -AIFA- ISS - CNR - UNIVERSITA' - Regioni – Privati, inclusi gli I.I.ZZ.SS.) negli anni 2017-2018 - 2019: **1.716**
- Numero di collaborazioni con Centri di Referenza Nazionale presso IIZZSS diversi dall'IZSLT nelle annualità di Ricerca Corrente 2017-2018 - 2019.: **13**
- Numero di collaborazioni/cooperazioni comunitarie e/o internazionali negli anni 2017-2018 - 2019: **160**
- Cofinanziamento pubblico (diverso dal Ministero della Salute) e privato negli anni 2017-2018 - 2019: **26**
- Numero di progetti presentati a livello comunitario ed internazionale negli anni 2017-2018 - 2019: **20**

- Numero di progetti approvati a livello comunitario ed internazionale negli anni 2017-2018 - 2019: **10**
- Presenza di esperti, tra il personale degli IZZSS, coinvolti in qualità di referee in procedure di peer review a livello internazionale e che abbiano svolto quest'opera almeno una volta nel triennio 2017-2018 - 2019: **105**

c) Attività'

- Somma del numero di Centri di Referenza Nazionale e Laboratori di Referenza/Riferimento nazionali ed internazionali esistenti al 2019: **3**
- Rapporto tra le ricerche le cui relazioni siano state presentate nel rispetto dei termini: **0,91**
- Somma del numero totale di crediti formativi accreditati ECM prodotti dall'IZS nell'anno 2018 e del numero totale di crediti formativi accreditati ECM prodotti nell'ambito delle attività e delle tematiche del/dei CRN dell'Istituto.: **942**
- Numero tesi di dottorato, tesi di laurea, tesi di specialità, tirocini e dottorati europei conclusi nel triennio precedente (2017-2018 - 2019) in cui il personale dell'IZS risulta Tutor/Responsabile scientifico e/o co-finanziatore: **279**
- Come sempre è stata fornita al Ministero della Salute da parte di ciascun CRN una relazione consuntiva sulle attività svolte nell'anno precedente e una relazione programmatica sulle attività da svolgere nell'anno in corso.

d) I progetti di ricerca in corso

L'Istituto è impegnato in diversi progetti di ricerca ed innovazione, che vengono di seguito elencati in base all'ente finanziatore.

- **Altri enti/soggetti privati**

- IZSVE-IZSLT **"Convenzione sullo studio dell'epidemiologia e sulle strategie di controllo della Salmonella Infantis nella filiera avicola"** - Contributo €. 55.000,00 – Responsabile scientifico: Dott. Antonio Battisti - Durata 18 mesi dal 15 febbraio 2019.
- **Healthy Bees LLC e IZSLT**: "fornitura dei servizi inerenti la realizzazione dei Test sul mangime composto **BEESVITA PLUS**" – Responsabile scientifico Dott. Giovanni Formato. – Corrispettivo pari a € 10.000,00. IVA esclusa – durata 24 mesi dal 3 marzo 2019.
- **Ricerca nell'ambito della realizzazione di prove di campo per test sonde ideate dalla 3Bee srl** – Responsabile scientifico Dott. Giovanni Formato. – Corrispettivo pari a € 50.500,00. IVA esclusa. Durata dalla data di sottoscrizione al 31 giugno 2020.
- **Convenzione Università di Firenze e IZSLT**. per servizio di analisi volto **all'attività di monitoraggio sanitario della razza suina locale cinta senese allevata in Toscana** previsto nell'ambito del Progetto di ricerca Europeo SWINOSTICS – Responsabile scientifico Dott. Giovanni Brajon. –Fino al 30 aprile 2021.
- **Accordo di collaborazione per la realizzazione del progetto "Avvio analisi molecolari genetiche su campioni biologici finalizzate al monitoraggio genetico della popolazione di lupo nel Parco Naturale Regionale di Veio"**. Finanziamento Ente Parco Naturale Regionale di Veio da agosto 2019 per 24 mesi.

- Accordo di **collaborazione tra PP.AA.** per la realizzazione del progetto **“Piano integratori”** - contributo alle spese sostenute dall'IZSLT pari a €. 150.000,00; - durata di mesi dodici dal 1° novembre 2019– Responsabile scientifico: Dr. Bruno Neri.
- Convenzione con la Regione Emilia -Romagna per la realizzazione del progetto CCM dal titolo **“Definizione della strategia integrata di gestione dei vettori e sua applicazione nei Piani Comunali arboviroosi in collaborazione con la Rete Città sane”** - € 50.000,00 - Resp. Scientifico Dott. Claudio De Liberato. Data inizio 14/12/2019 data fine 13/12/2021;
- Convenzione con Istituto Superiore di Sanità per la realizzazione del progetto **“Valutazione dell’impatto sulla catena alimentare dei prodotti vegetali, anche di provenienza biologica, dei trattamenti con solfiti”** - € 75.000,00 – Periodo di attività dal 26/08/2017 al 25/05/2019
- Accordo di collaborazione con Azienda Socio Sanitaria Territoriale Fatebenefratelli Sacco per il tramite dell'UOC ICPS (Centro internazionale per gli antiparassitari e la prevenzione sanitaria) per la realizzazione di attività attuative della convenzione con Il Ministero della Salute in materia di **valutazione di dossier di prodotti fitosanitari** Durata triennale da agosto 2019;

- **Ministero della Salute**

- Ministero della Salute - **IZSLT**: svolgimento di **attività di valutazione di pertinenza dell'autorità competente italiana in materia di prodotti biocidi** – Contributo massimo erogabile a ristoro delle spese sostenute dall'Istituto pari a € 275.000,00; Durata annuale dal 4 giugno 2018 al 3 giugno 2019;
- Ministero della Salute - **IZSLT**: svolgimento di **attività di valutazione di pertinenza dell'autorità competente italiana in materia di prodotti biocidi** – Contributo massimo erogabile a ristoro delle spese sostenute dall'Istituto pari a € 450.000,00; Durata annuale dal 5 giugno 2019.
- Ministero della Salute - **IZSLT**: svolgimento di **attività di valutazione di pertinenza dell'autorità competente italiana in materia di prodotti fitosanitari (linee di attività A4, B9, B4)** – Contributo massimo erogabile a ristoro delle spese sostenute dall'Istituto pari a € 105.000,00; durata 18 mesi + 3 (conclusa 12 ottobre 2019)
- Ministero della Salute - **IZSLT**: svolgimento di **attività di valutazione di pertinenza dell'autorità competente italiana in materia di prodotti fitosanitari (linee di attività A1, A2, A3, A4, A5, A6, A7, A8, A9)** - Contributo massimo erogabile a ristoro delle spese sostenute dall'Istituto pari a € 345.000,00; durata 18 mesi (dal 25/2/2019);
- Ministero della Salute - **IZSLT**: svolgimento di **attività di valutazione di pertinenza dell'autorità competente italiana in materia di prodotti fitosanitari (linee di attività B1, C2)** - Contributo massimo erogabile a ristoro delle spese sostenute dall'Istituto pari a € 242.000,00; durata 18 mesi (dal 25/2/2019);
- Ministero della Salute - **IZSLT**: svolgimento di **attività di valutazione di pertinenza dell'autorità competente italiana in materia di prodotti fitosanitari (linee di attività C2, B10, C4, C6 e D1)** - Contributo massimo erogabile a ristoro delle spese sostenute dall'Istituto pari a € 156.000,00; durata 18 mesi (dal 25/2/2019);
- Ministero della Salute e IZSLT: **Progetto “OGM e fitosanitari in alimenti: studio comparativo e realizzazione di strumenti innovativi per il controllo analitico”**. Finanziamento Min.Sal. €. 200.000,00 - Durata 18 mesi - Responsabile: Dr. Ugo Marchesi.

- Ministero della Salute: **Convenzione per l'implementazione di un piano orientato su sistemi di sorveglianza RISK BASED dell'anemia infettiva equina** - Contributo finanziario di €. 495.000,00 – Durata: 12 mesi dal 1/01/2019.
- Ministero della Salute e l'IZSLT: **potenziamento della sorveglianza sui consumi degli antibiotici ed il monitoraggio dell'antibioticoresistenza nel settore veterinario. Annualità 2019** - Finanziamento Min Sal €. 1.200.000,00 – Durata 12 mesi dal 1° gennaio 2019.
- Ministero della Salute – IZSLT: Contributo finanziario di €.492.000,00 per lo **sviluppo di protocolli diagnostici a supporto di atti criminosi perpetrati a danno di popolazioni animali per l'identificazione di specie per finalità forensi** – Durata 12 mesi dal 1/01/2019 - Responsabile: Dr. Rosario Fico.
- Ministero della Salute – IZSLT: **sviluppo delle capacità analitiche e di valutazione di “eventi” GM nei mangimi**. Finanziamento Min.Sal. €. 995.000,00 – Durata 12 mesi dal 1° gennaio 2019 - Responsabile: Dr. Ugo Marchesi.
- Ministero della Salute e l'IZSLT per lo sviluppo di **strumenti informativi e l'implementazione di un sistema di epidemiosorveglianza per la brucellosi dei ruminanti e la tubercolosi bovina**. Finanziamento Min. Sal. €. 500.000,00 – Durata 12 mesi dal 1° gennaio 2019.
- Ministero della Salute– IZSLT: **Studio di trasmissione sperimentale e di follow up finalizzato al controllo delle encefalopatie spongiformi trasmissibili in piccoli ruminanti** - Durata: 12 mesi dal 1/01/2019 - Responsabile: Dr. Luigi De Grossi;
- Ministero della Salute, **“Studio preliminare sulla presenza di OGM e di residui chimici in alimenti destinati alla prima infanzia e realizzazione di metodiche analitiche innovative”**, responsabile scientifico dott. Luigi Giannetti, durata progetto dal 1/11/2018 al 19/03/2020, € 177.000,00;
- Ministero della Salute, **Convenzione per l'assolvimento dei compiti di natura tecnico-scientifica di cui al decreto legislativo 17 marzo 1995, n. 194 ed al D.P.R. n. 290/2001, gravanti sullo Stato Italiano in ottemperanza ai Regolamenti (CE) n. 396/2005, 1107/2009 ed alla Direttiva 2009/128/CE in materia di prodotti “fitosanitari”** (valutazione impatto fitosanitari su prodotti ortofrutticoli e su matrici ambientali); € 420.000. 24 mesi, scadenza 31.03.2019
 - **Ricerche correnti 2018**
- IZSLT capofila **“Studio preliminare per una prioritizzazione delle patologie della produzione, non denunciabili, nell'allevamento a terra free-range della gallina ovaiole nelle regioni Lazio e Toscana”** – Contributo del Ministero della Salute € 99.000,00 - Responsabile scientifico: dott. Antonino Barone – Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 31/12/2018.
- IZSLT capofila. **“La resistenza ai macrolidi negli agenti zoonosici e opportunisti Gram-negativi oggetto di sorveglianza nazionale”** - Contributo del Ministero della Salute €.98.400,00 - Responsabile scientifico: dott. Antonio Battisti – Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 21/12/2018.
- IZSLT capofila. **“Prevenzione e trattamento di patologie batteriche delle specie ittiche marine allevate: approccio a strategie innovative per modelli di allevamento nazionali”**. - Contributo del Ministero della Salute: €.96.500,00 - Responsabile scientifico: dott.ssa Teresa Bossù - Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 31/12/2018.

- IZSLT capofila. **“Tecniche molecolari per l'identificazione di funghi epigei: studio di un modello integrato per la gestione efficace delle intossicazioni da funghi.”** - Contributo del Ministero della Salute: € 101.072,00 - Responsabile scientifico: dott.ssa Laura Gasperetti. Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 31/12/2018.
- IZSLT capofila. **“Studio dei parametri igienico-sanitari e delle caratteristiche reologiche del latte ovino, caprino e bufalino, finalizzate allo sviluppo di strumenti per il miglioramento della qualità delle produzioni casearie tradizionali”** - Contributo del Ministero della Salute: €.88.000,00 - Responsabile scientifico: dott. Gilberto Giangolini - Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 31/12/2018.
- IZSLT capofila. **“Yersinia enterocolitica approccio One Health: indagine sulle fonti di trasmissione all'uomo a partire da isolati pervenuti dal territorio nazionale”** - Contributo del Ministero della Salute € 80.992,00 - Responsabile scientifico: dott.ssa Sarah Lovari - Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 31/12/2018.
- IZSLT capofila. **“Patogeni emergenti in apicoltura: Lotmaria passim e Crithidia mellificae - Studio sulla diffusione nel territorio italiano e valutazione dell'impatto sulla mortalità degli alveari”** - Contributo del Ministero della Salute €.87.000,00 - Responsabile scientifico: dott.ssa Gladia Macrì - Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 31/12/2018.
- IZSLT capofila. **“Caratterizzazione di Organismi Geneticamente Modificati (OGM) mediante l'applicazione di tecniche di Next Generation Sequencing a campioni del controllo ufficiale”** - Contributo del Ministero della Salute €.84.600,00 - Responsabile scientifico: dott. Ugo Marchesi - Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 21/11/2018.
- IZSLT capofila. **“Diminuzione di efficacia dei trattamenti antelmintici, problema emergente in medicina veterinaria. Sviluppo di tecniche innovative per la misurazione del fenomeno in infestazioni di campo del cavallo”** - Contributo del Ministero della Salute: €.72.700,00 - Responsabile scientifico: dott.ssa Cristina Roncoroni. - Durata del progetto: 24 mesi- data inizio: 31/12/2018.
- IZSLT capofila. **“Indagine sulla diffusione di Nonprimate Hepaciviruses (NPHV) negli equidi italiani e valutazione del rischio di trasmissione con l'impiego della medicina trasfusionale in campo veterinario”** - Contributo del Ministero della Salute: €.90.000,00 - Responsabile scientifico: dott.ssa Maria Teresa Scicluna. - Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 31/12/2018.
- IZSLT capofila. **“Elicoltura nella Regione Lazio: studio di un modello zootecnico di nicchia e fattori di rischio sanitario e in sicurezza alimentare”** - Contributo del Ministero della Salute: €.84.250,00 - Responsabile scientifico: dott.ssa Tiziana Zottola. - Durata del progetto: 24 mesi - data inizio: 31/12/2018.

• **Ricerche correnti 2019**

- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Immortalizzazione e Riprogrammazione cellulare: metodiche innovative per la produzione di linee cellulari in diagnostica veterinaria”** – Contributo del Ministero della Salute pari a €. 84.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Katia Barbaro. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Modello per la caratterizzazione di agenti patogeni a trasmissione alimentare e interscambio dati di tipizzazione molecolare in ottica One-Health.”** – Contributo del Ministero della Salute pari a €. 78.000,00 - Responsabile scientifico: Dr. Stefano Bilei. Durata 24 mesi.

- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Studio longitudinale di campo sulle performance di sicurezza ed innocuità del transponder sottocutaneo per l’identificazione elettronica individuale degli ovi-caprini”** – Contributo del Ministero della Salute pari a € 84.000,00 - Responsabile scientifico: Dr. Andrea Carvelli. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Studio sulla diffusione dei virus responsabili delle forme di paralisi nelle api in Italia, con particolare riferimento all’Italia Centrale”** – Contributo del Ministero della Salute pari a € 84.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Antonella Cersini. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Patologie neoplastiche e cronico-degenerative in popolazioni animali in aree ad elevata contaminazione ambientale da Arsenico. Indagine preliminare in alcuni comuni a rischio della provincia di Viterbo.”** – Contributo del Ministero della Salute pari a € 84.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Claudia Eleni. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Valutazione della produzione di batteriocine e della probioticità di ceppi di batteri lattici isolati dalla flora naturale di prodotti alimentari tradizionali.”** – Contributo del Ministero della Salute pari a € 84.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Laura Gasperetti. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Studio delle varianti geniche della β -caseina e del profilo degli acidi grassi del latte bovino in allevamenti del Lazio e della Toscana”** – Contributo del Ministero della Salute pari a €. 84.000,00 - Responsabile scientifica: Dr.ssa Giuseppina Giacinti. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Valutazione del livello di biosicurezza negli allevamenti ovini da latte nelle regioni Lazio e Toscana”** – Contributo del Ministero della Salute pari a €. 84.000,00 - Responsabile scientifico: Dr. Goffredo Grifoni. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Antibioticoresistenza e produzioni animali: trend temporali, distribuzione spaziale delle multidrug resistance e impostazione di un modello per la valutazione del rischio”** – Contributo del Ministero della Salute pari a €. 84.000,00 - Responsabile scientifico: Dr. Marcello Sala. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Percorsi diagnostici innovativi e nuovi protocolli di monitoraggio e controllo delle endoparassitosi negli animali da reddito e delle farmacoresistenze associate”** – Contributo del Ministero della Salute pari a €. 121.800,00 - Responsabile scientifico: Dr. Giorgio Saralli. Durata 24 mesi
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Potenziale impatto dell’impiego dei mangimi da farine di insetti sullo stato sanitario, il benessere animale e la sostenibilità ambientale nelle diverse tipologie di allevamento avicolo nella provincia di Viterbo”** – Contributo del Ministero della Salute pari a €. 84.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Erminia Sezzi. Durata 24 mesi.
- Ricerca corrente 2019 - IZSLT capofila: **“Microplastiche in molluschi bivalvi. Metodiche di determinazione analitica per la caratterizzazione dell'esposizione in rapporto alle aree e tecnologie di produzione”** – Contributo del Ministero della Salute pari a €. 102.000,00 - Responsabile scientifico: Dr.ssa Francesca Susini. Durata 24 mesi.

Nel 2019 sono stati assegnati all'IZSLT €.1.084.584,33 per l'attività di Ricerca Corrente. I fondi sono stati ripartiti come di seguito rappresentato.

Ricerca corrente 2019	
SANITA' ANIMALE	€ 709.800,00
SICUREZZA ALIMENTARE	€ 348.000,00
IZSLT UNITA' OPERATIVA	€ 26.784,33
	€ 1.084.584,33

8) La Piramide della Ricerca

Con la legge di Bilancio n. 205 del 27/12/2017, art.1 commi da 422 a 434, sono state emanate norme per introdurre la cosiddetta 'piramide' dei ricercatori degli IRCCS e degli Istituti Zooprofilattici'.

Attraverso tali disposizioni viene assicurato ai ricercatori sanitari di avere una concreta prospettiva professionale che li porterà ad entrare nei ruoli del Servizio Sanitario nazionale anche con qualifica dirigenziale, dopo un percorso decennale a tempo determinato.

Il personale precario dell'IZSLT potenzialmente destinatario di tale norme era stato quantificato, nel 2017, in 35 ricercatori e 73 unità di supporto per un totale di 108 unità; da questi vanno però detratti le unità di personale, vincitrici dei concorsi dei percorsi di stabilizzazione del Decreto Madia, che sono stati assunti a partire dal novembre 2019 ai sensi del comma 359 dell'art. 1 della l. 145/2018 (Legge finanziaria 2019).

Con la Deliberazione del Direttore Generale n. 729 del 23/12/2019, infatti "Procedura speciale di selezione e reclutamento ex Art. 1 commi 424-434 Legge 27 dicembre 2017 n. 205. Provvedimenti di prima applicazione." si è provveduto a dare una prima attuazione di tale normativa con la "stabilizzazione" di 47 unità di personale delle quali 39 sono state arruolate il 30/12/2019..

Per la realizzazione della riforma sono state stanziare risorse aggiuntive da trasferire a ciascun Istituto dal Ministero della Salute, pari a complessivi 19 milioni di euro per l'anno 2018, a 50 milioni di euro per l'anno 2019, a 70 milioni di euro per l'anno 2020 e a 90 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2021.

In tale contesto il nostro Istituto è stato chiamato in prima linea a svolgere un ruolo fondamentale che ha portato ad un profondo ripensamento sull'organizzazione della ricerca e sulla pianificazione, regolamentazione e controllo di forme alternative di reclutamento delle risorse umane.

In questa attività l'IZSLT ha svolto un ruolo di coordinamento degli altri Istituti ed è stato conseguito l'importante risultato di presentare una proposta unitaria di tutti gli I.I.ZZ.SS. relativa al contenuto degli atti applicativi previsti dalla normativa richiamata (C.C.N.L., D.M.Salute e D.P.C.M.); nella sede Aran si è conclusa la trattativa finalizzata all'accordo per la sottoscrizione del C.C.N.L. necessario per avviare tutto il meccanismo, di cui è attesa la formale sottoscrizione, essendo intervenuto il controllo della Corte dei Conti, e la successiva pubblicazione sulla G.U.

A tale riguardo la Direzione, nel dicembre 2018, ha sottoscritto con il Ministero della Salute un accordo di **programma quinquennale** registrato presso la Corte dei Conti con n. 1-298 il 08/03/2019, da cui deriveranno, in sede di applicazione annuale, convenzioni aggiornabili finalizzate all'avvio e al finanziamento di progetti

innovativi di interesse nazionale e internazionale, che consentirà di dare maggiore stabilità e certezza di risorse al nostro Istituto.

9) Azioni mirate al territorio di riferimento:

Progetti regionali – enti locali

- **Regione Lazio – IZSLT: Rafforzamento del sistema di sorveglianza e prevenzione dell'influenza aviaria**, ai sensi del Decreto del Ministero della Salute 14 marzo 2018. Impegno della somma di € 176.800,00 a favore dell'IZSLT per la realizzazione di interventi urgenti diretti a fronteggiare l'emergenza nel settore avicolo. Cap. H11108 – Missione 13 programma 07 - macro-aggregato 1.04.01.02 - Esercizio Finanziario 2018.– Responsabile scientifico: Dr.ssa Paola Scaramozzino - Durata: dal 10 luglio 2019 al 31 dicembre 2020.
- **Regione Toscana – IZSLT: Rafforzamento del sistema di sorveglianza e prevenzione dell'influenza aviaria**, ai sensi del Decreto del Ministero della Salute 14 marzo 2018. Impegno della somma di € 64.454,00 a favore dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale Lazio e Toscana. - Esercizio Finanziario 2018 – Responsabile scientifico: Dr.ssa Paola Scaramozzino - Durata: dal 23 luglio 2019 al 31 dicembre 2020.
- **Regione Toscana – IZSLT Delibera n. 955 del 22 luglio 2019: “Organizzazione di una rete entomologica regionale per la Toscana a tutela della salute pubblica (2019 – 2021)”**. Impegno della somma di complessivi € 105,000,00 a favore dell'IZSLT. - Responsabile scientifico: Dr. Claudio De Liberato – Durata 24 mesi dal 22 luglio 2019 al 30 giugno 2021.
- **Regione Lazio – IZSLT** : Progettazione e realizzazione di un corso di formazione rivolto agli operatori di stabilimenti sul benessere degli animali da laboratorio . Determinazione del Direttore Regionale Salute ed integrazione socio-sanitaria del n. G 16861 del 19/12/2018

10) Le Collaborazioni internazionali

L'Istituto si pone in maniera propositiva e proattiva sul fronte della cooperazione internazionale.

Personale altamente specializzato dell'Istituto sta collaborando in progetti di valenza europea ed internazionale, portando il proprio contributo e know-how su molti aspetti che riguardano la sanità animale, la sicurezza alimentare, la formazione specialistica di settore e l'innovazione scientifica **in un'ottica orientata alla “One Health”**.

Si evidenziano nell'elenco che segue le collaborazioni svolte ed attualmente in corso.

- Stipula della Letter of Agreement (LoA) TF. AGAHD. TFEU 970016304-GRMS53870 POn. 331739 del 19/01/2018 con Food and Agriculture Organization (FAO). **“Services for the reduction of the Foot and Mouth Disease (FMD) risk to European Commission for the control of Foot and Mouth Disease (FMD) in Member Countries and for improving the uptake of the global strategy for progressive control of FMD”** Responsabile scientifico: Dr. Giancarlo Ferrari. Ricavo presunto massimo € 76.800,00. - data inizio: 26/01/2018 fino al 26/07/2019.
- Convenzione tra Ministero della Salute e IZSLT per l'assolvimento **dei compiti di natura tecnico-scientifica di cui al decreto legislativo 17 marzo 1995, n.194 e al D.P.R. n. 290/2001, gravanti sullo Stato Italiano in ottemperanza ai regolamenti (CE) n. 396/2005, n. 1107/2009 e alla direttiva 2009/12/CE, in**

materia di prodotti fitosanitari - Linee omogenee di attività A4, A9, B4. – Dr. Alessandro Ubaldi, Responsabile Scientifico - Durata: 18 mesi dal 12/01/2018.

- Ministero della Salute - IZSLT: **Convenzione finalizzata alla regolamentazione dei rapporti per la partecipazione ai bandi trasnazionali di ricerca nell'ambito dell'Azione europea di coordinamento della ricerca "ERA-net co-found" in materia di produzioni sostenibili – SusAn "Coordination of European Research on Sustainable Animal production. Call H2020 ISIB 2015 ERANET CO-FUND Proposal n. 696231 –** Quota complessiva Ministero della Salute = € 500.000,00 - Durata 60 mesi dal 1° gennaio 2016. Responsabile scientifico: Dr. Romano Zilli.

- MALTA MCCA "Evaluation Services of a dossier of a Plant protection Product and active substances in accordance with Regulation (EC) 1107/2009 as implemented in Malta through Legal Notice 284 of 2011". Ricavo minimo previsto in 3 anni € 370.000,00: Responsabile scientifico: Dr. Alessandro Ubaldi. Durata triennale dal 15 luglio 2018.

- **"Study Visit TAIEX Sentinel animals used for the early detection of infectious diseases of domestic and non-domestic animals"**. Beneficiary: **Morocco** - Roma 10 - 14/06/2019 - Responsabile: Dr. ssa Eda Flores Rodas.

- Progetto **"Support to the Strategy of Control of Foot and Mouth Disease in India - ref. CHAFAE 2016 96 10"** con Application Européenne de Technologies et de Services (AETS), Responsabile scientifico dott. Giancarlo Ferrari - Data inizio: dal 19 luglio al 30/08/2019

- Accordo per il progetto dell'Office International des Epizooties (OIE) per un **"OIE PVS Evaluation Follow Up Mission" (Iran)** - Responsabile scientifico dott. Giancarlo Ferrari - Durata: dal 10 al 27 ottobre 2019.

- Stipula dell'accordo di cui alla Letter of Agreement (LoA) TFEU110019498.5575, PO Number 343360 con Food and Agriculture Organisation (FAO) per la collaborazione nel progetto **"Services for the reduction of the Foot-and-mouth disease (FMD) and similar Transboundary Animal Diseases (TADs) risk to European Commission for foot-and-mouth disease (EuFMD) Member countries and for improving the uptake of the global strategy for progressive control of FMD"**, - Ricavo presunto massimo € 128.214,00 - Responsabile scientifico: Dr. Giancarlo Ferrari - dal 17/01/2020 fino al 26/09/2021.

- Stipula dell'accordo di consulenza con l'Office International des Epizooties (OIE) nell'ambito del **Concept Note on the "in-depth" review process of the PMAT.**- Resp. scientifico Dott. Giancarlo Ferrari – dal 23/03/2020 al 31/12/2020.

- Stipula dell'accordo con Landell Mills Ltd per realizzazione del progetto: **"Promoting compliance with international SPS requirements in food of animal origine and feed for food producing animals"** Beneficiary: **Afganistan** - 14/02/2020- Responsabile: Dr. Giancarlo Ferrari.

- Stipula del **"Memorandum of Understanding"** per la collaborazione tecnico-scientifica con il **"George Eliava Institute"** in tema di **biologia dei batteriofagi e del loro impiego per la terapia (fagoterapia) delle infezioni batteriche in campo umano, animale, vegetale e per la protezione dell'ambiente** – Repubblica Democratica di Georgia. Referente scientifico: Dr. Raniero Lorenzetti.

- Stipula del Protocollo di intesa per la **cooperazione tecnologica e la ricerca scientifica, con il Russian State Center for Animal Feed and Drug Standardisation and Quality (FGBU "VGNKI")** della Federazione Russa. Referente scientifico: Dr. Ugo Marchesi.

- Stipula del **Memorandum of Understanding con il Development Center of Science and Technology (MARA) China nell'ambito delle attività scientifiche per la ricerca di Organismi Geneticamente Modificati (OGM) in alimenti e mangimi**. Referente scientifico: Dr. Ugo Marchesi.
- Realizzazione di una **"Study Visit TALEX on Genetically Modified Food"**, Roma 25-29 november 2019 per 3 esperti della **Food and Drug Administration (FDA) del Regno di Giordania**-ricavo presunto massimo € 1.250,00 - Referente scientifico: Dr. Ugo Marchesi.
- Stipula dell'accordo di cui alla Letter of Agreement (LoA) GF AGAHD RA30102000000, PO Number 340550 con Food and Agriculture Organisation (FAO) per la collaborazione nel progetto **"Development of Guidelines on Good Beekeeping Practices allowing to obtain high quality products with a focus on small-scale farmers and beekeepers"**, - Responsabile scientifico: Dr. Giovanni Formato. Durata: dal 18/09/2019 al 15/11/2020.
- Stipula dell'accordo di cui alla Letter of Agreement (LoA) GF AGAHD RA50101000000, PO Number 342982 con Food and Agriculture Organisation (FAO) per la collaborazione nell'attività **"Experts consultation meeting on mainstreaming sustainable beekeeping into FAO animal production and health programme"**, - Responsabile scientifico: Dr. Giovanni Formato. Durata: dal 20/12/2019 al 31/10/2020.
- Contratto con Landell Mills Ltd. per realizzazione del progetto: **"Promoting compliance with international SPS requirements in food of animal origin and feed for food producing animals"** - Responsabile dott. Giancarlo Ferrari –data inizio 01/03/2020 data fine 30/11/2020, € 10.632,44;
- GRANT AGREEMENT LIFE18/NAT/IT/000720- LIFE- LANNER progetto: **"Urgent conservation actions for Lanner falcon (Falco birmicus feldeggii)"**. € 428.978,00– data inizio 06/01/2020- data fine 05/07/2025; Responsabile Scientifico Dr.ssa Rita Lorenzini;
- Convenzione per la gestione amministrativa dell'azione europea di coordinamento e supporto della ricerca ERAnet Co – Fund ICRAD **"International Coordination of Research on Infectious Animal Diseases"**. Call H2020 Eranet Co-Fund Proposal N°862605. € 80.000,00– Responsabile Scientifico Dr. Romano Zilli.
- Commissione UE - Accordo di Collaborazione con il Comando Unità Forestali, Ambientali e Agroalimentari Carabinieri per il **progetto LIFE17/NAT/IT/000588-LIFE-PERDIX dal titolo: "Italian Grey Partridge reintroduction in Italy (LIFE Perdix)"** contributo massimo previsto € 88.956,00 - codice progetto 8PRX20; Responsabile Scientifico Dr. Massimo Mari
- ANIBOTNET TRANSNATIONAL CALL ANIHW 3° BANDO Ministero della salute – IZSLT: Progetto **"Animal Botulism: innovative tools for diagnosis, prevention, control and epidemiological investigation ANIBOTNET"**. Finanziamento Min. Sal. € 320.000,00 – Durata 36 mesi - Responsabile: Dr. Stefano Bilei
- BEEPRACTICE TRANSNATIONAL CALL SUSAN 1° BANDO - Ministero della salute – IZSLT: Progetto **"New indicators and on – farm practices to improve honeybee health in the Aethina Tumida Era in Europe"**. Finanziamento Min. Sal. € 257.000,00 – Durata 36 mesi – Responsabile: Dr. Giovanni Formato
- IMPART EJ8 ONE HEALTH 1° CALL 2017 Ministero della salute – IZSLT: Research Project: **"Improving phenotypic testing of AMR by development of sensitive screening assays for emerging resistances and setting missing ECOFFs (IMPART)"**. Finanziamento Min. Sal. € 160.000,00 – Durata 24 mesi - Responsabile: Dr. Antonio Battisti
- FULL FORCE EIJ ONE HEALTH 2° CALL 2019 Ministero della salute – IZSLT: **"Full – Length sequencing for an enhanced EFFORT to map and understand drivers and reservoirs of antimicrobial resistance"**. Finanziamento Min. Sal. € 120.000,00 – Durata 24 mesi - Responsabile: Dr. Antonio Battisti

- Aggiudicazione bando in partnership con GIZ – GMBH del progetto: “ CALL FOR TENDERS N° CHAFEA/2019/BTSF/01: **“Organisation and implementation of training activities on food hygiene and controls of meat, including derived products under the "better training for safer food" INITIATIVE** Responsabile: Dr. Romano Zilli

- Aggiudicazione bando in partnership con GIZ – GMBH del progetto: **Call for tenders n° chafea/2018/btsf/01: “organisation and implementation of training activities on food hygiene at primary production under the "better training for safer food" INITIATIVE** Responsabile: Dr. Romano Zilli

- Progetto: Multi Call PP-1-1-2018 **“Environmental monitoring pesticide use through honeybees”** Responsabile scientifico dott. Giovanni Formato – Durata 30 mesi.

11) La Formazione

- L'Istituto in virtù del mandato istituzionale e della propria mission, considera strategica l'attività della formazione e la utilizza come uno strumento essenziale per favorire lo sviluppo culturale e professionale del personale proprio e del SSN, nonché per informare e aggiornare l'utenza in merito a problematiche e temi relativi alla sanità pubblica veterinaria ed alla sicurezza alimentare.

- L'Istituto è riconosciuto come provider standard (n. 733) dal Ministero della Salute per il programma E.C.M. (Educazione Continua in Medicina).

- Dal 2004 il sistema di gestione per la qualità del settore formazione dell' Ufficio di Staff Formazione, Comunicazione e Documentazione è certificato secondo la norma UNI EN ISO.9001.

- **Dal settembre 2018 ha conseguito la certificazione secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015 (“Sistemi di gestione per la qualità. Requisiti”) dal KIWA CERMET (n. di registrazione 4948-A).**

- Le attività formative si articolano in diverse tipologie: seminari, giornate di studio, workshop, conferenze, convegni, corsi di formazione, a carattere nazionale e internazionale.

- Dal punto di vista metodologico si privilegia la didattica interattiva, con esercitazione in aula (studio dei casi, simulazioni, esercitazioni psico-sociali), sul campo (allevamenti, laboratorio, impianti di trasformazione alimenti, ecc.) e, ultimamente, formazione *e-learning*: con la teledidattica, infatti, viene facilitata la formazione continua e quella aziendale, specialmente per una organizzazione come quella dell'IZSLT a carattere biregionale e con una pluralità di sedi lavorative.

Di seguito sono riportate le attività formative organizzate nel 2017, 2018 e 2019.

- **2017** al 31.12.2017

- - Tempo di formazione medio per dipendente (tra corsi interni ed esterni) **8,5** giorni a persona su 534 persone.

- - Costo formazione personale (solo costi diretti) Euro **36.439,64**.

- - Eventi di Formazione erogati da parte dell'Istituto come servizio a utenti interni ed esterni **130** giornate.

-

- **2018** al 31.12.2018

- - Tempo di formazione medio per dipendente (tra corsi interni ed esterni) **7,1** giorni a persona su 532 persone.

- - Costo formazione personale (solo costi diretti) Euro **43.132,19**.

- - Eventi di Formazione erogati da parte dell'Istituto come servizio ad utenti interni ed esterni **141** giornate.

-

- **2019 al 31.12.2019**
- - Tempo di formazione medio per dipendente (tra corsi interni ed esterni): **5,0** giorni a persona su 534 persone.
- - Costo formazione personale (solo costi diretti): Euro **58.860,34**.
- - Eventi di Formazione erogati da parte dell'Istituto come servizio ad utenti interni ed esterni: 134 giornate pari a 73 eventi formativi

12) Pareggio di Bilancio

L'andamento dell'utile di Bilancio negli ultimi 4 anni è riassunto nella tabella seguente:

Esercizio	Utile
2016	66.402
2017	235.388
2018	411.167
2019	236.916

Nell'esercizio 2019 si è registrato un aumento del totale dei **ricavi**, passati da euro 39.550.877 del 2018 ad euro 40.603.065 del 2019 (+ 1.052.188 euro, pari a +2,7%). Detto aumento era atteso in quanto nell'anno 2019 il Ministero della Salute ha trasferito all'istituto il contributo a copertura degli oneri per il personale della piramide della ricerca. Al netto di tale contributo, l'ammontare del totale dei ricavi rimane sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente.

In sensibile flessione il contributo complessivo annualmente assicurato dal Ministero della Salute per il finanziamento dello sviluppo di progetti finalizzati, che passa da 4.790.208 a 4.359.000 (-431.208 euro).

Risulta in leggera flessione la voce registrata alle lettere A.4.D, *ricavi per prestazioni sanitarie*, che complessivamente ammontano a euro 1.143.397 e che evidenzia una lieve diminuzione della domanda delle prestazioni da privato rispetto al 2018 di euro 43.782.

I costi della produzione registrano un sensibile aumento rispetto ai valori del 2018 (+1.653.625 euro).

Si evidenzia un aumento dei costi di euro 253.044 *nell'acquisto di beni*, in gran parte relativo agli acquisti di materiale ad uso diagnostico, da attribuirsi al consolidamento delle politiche di espansione e riqualificazione dell'attività dei laboratori.

Viceversa si riduce la spesa per *l'acquisto di servizi a rilevanza sanitaria* per euro 77.982, frutto di un'attività di razionalizzazione nell'approvvigionamento di tali servizi.

Da segnalare inoltre la perdurante contrazione dei costi per *consulenze e collaborazioni non sanitarie* (-8.894 euro) e dei costi per *manutenzioni e riparazioni* (-64.517 euro).

I *costi di personale* si riducono per l'importo di euro 204.619, essenzialmente riferibili alle cessazioni di personale sanitario dirigenziale .

In diminuzione la voce corrispondente a *svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti* (-122.954 euro) corrispondente alla prosecuzione dell'attività già iniziata nel 2017 di cancellazione dal patrimonio dell'ente di crediti pregressi non più escutibili per fallimento dei relativi debitori o per intervenuta prescrizione.

Complessivamente viene registrata un incremento della quota accantonamenti pari a € 1.327.239 che corrisponde complessivamente all'80% dell'aumento dei costi di produzione. Per quanto attiene tale voce c'è da segnalare quello di euro 228.000 per rischi derivanti da contenzioso giudiziario, calcolato in modo estremamente prudentiale, e quello di 288.679 euro, iscritto alla voce *altri accantonamenti*, essenzialmente riferito ai maggiori costi stimati che deriveranno dalla sottoscrizione del CCNL 2019/2021 della Dirigenza, a titolo di arretrati e miglioramenti stipendiali e 306.937 euro per il comparto.

La voce *altri proventi straordinari* riporta una sopravvenienza attiva per 793.575 euro (con un incremento di euro 340.479 sul 2018), essenzialmente riferita alle seguenti voci:

- quanto a euro 714.209 per somme relative a ricerche di anni precedenti e che nel corso degli esercizi precedenti sono state rendicontate per l'intero importo assegnato, e pertanto riconosciute ed incassate nel 2019;
- quanto a euro 23.026 per note di credito su fatture degli anni precedenti;
- quanto a euro 56.333 per prestazioni effettuate nel 2018 e fatturate nel 2019;

Da segnalare infine è la marcata riduzione, rispetto all'anno precedente, dell'importo iscritto alla voce *altri oneri straordinari* (-136.415 euro), tale riduzione è da riferire all'attenta analisi effettuata nel corso del 2018 per prevedere tutti i possibili costi che sarebbero divenuti evidenti nell'anno 2019, ma riferibili alla gestione 2018.

Conclusioni

Dalla presente relazione emerge la conferma di una sostanziale tenuta del sistema di gestione.

Nel corso del 2019 si è proceduto nel solco del 2018 al recupero dei crediti pregressi non riscossi e alla pulizia dal bilancio di quelli ormai inesigibili. Con una attenta e ponderata politica degli accantonamenti si è cercato di sollevare i bilanci futuri da rischi derivanti sia da contenziosi in essere, sia dalle ricadute potenzialmente derivanti da crediti che, allo stato non possono ancora considerarsi inesigibili, ma che sono ad elevato rischio di inesigibilità totale o parziale

Ugualmente sono già accantonati in bilancio i costi presunti a carico del 2019 derivanti dal rinnovo del CCNL del personale Dirigente e comparto e quelli, ugualmente stimati, che spetteranno al personale a titolo di compenso incentivante ex art 43 della Legge 449/1997 sulle entrate proprie per prestazioni rese a terzi paganti. A titolo prudentiale si è evitato di prevedere nei ricavi la copertura da parte dello Stato e/o delle Regioni dei costi contrattuali incrementati, anche se auspicata.

La politica delle assunzioni e delle stabilizzazioni attuata nel corso del 2019 ha confermato le previsioni economiche contenute nel P.T.F.P 2018-2020 per quanto attiene il rispetto dei due vincoli previsti dal D.M. 8.5.2017 per quanto attiene la *spesa assunzionale potenziale massima* e *l'invarianza economica* dei relativi provvedimenti. Con la stessa prudenza si sta operando in sede di definizione del P.T.F.P. 2019-2021.

Come è noto il superamento del precariato non è soltanto un obbligo di legge, ma anche un preciso obiettivo dato dalle Regioni cogherenti alla Direzione Aziendale. All'inizio del primo mandato della Direzione uscente i precari presenti in Istituto erano 164 ed il finanziamento dei relativi incarichi era interamente garantito dai ricavi derivanti dai progetti finanziati dal Ministero della Salute.

Al 31 dicembre 2019 le politiche di stabilizzazione attuate hanno determinato un incremento numerico del personale in servizio a tempo indeterminato. Quanto sopra è dovuto al fatto che le stabilizzazioni fatte hanno sostanzialmente coperto, almeno dal punto di vista numerico delle unità di personale, il differenziale creatosi fra le cessazioni e le assunzioni per turn-over.

Ugualmente rassicurante appare il quadro di prospettiva per quanto attiene l'implementazione della c.d. "piramide della ricerca"; l'applicazione della Legge 205/2017 ha determinato e determinerà il passaggio da un rapporto precario annuale ad un rapporto ugualmente precario ma quinquennale (con possibilità di rinnovo per altri cinque anni) di 61 unità, 42 delle quali già realizzate nel 2019 e agli inizi del 2020.

L'ammontare del contributo finalizzato al finanziamento dei contratti della piramide è stato incassato nel 2019 è pari a 1.157.959,20 euro.

La Direzione, al fine di dare continuità alle risorse necessarie per garantire le attività dei centri di referenza nazionale, nel dicembre 2018, ha sottoscritto con il Ministero della Salute un accordo di programma quinquennale registrato presso la Corte dei Conti con n. 1-298 il 08/03/2019, che garantisce l'impegno, da parte del Ministero indicato, di provvedere alla stipula con l'istituto di convenzioni annuali aggiornabili nel loro contenuto, finalizzate alla continuazione o all'avvio e al finanziamento di progetti innovativi di interesse nazionale e internazionale, per un valore massimo di 5 milioni all'anno per cinque anni, il che consentirà di dare maggiore stabilità e certezza di risorse al nostro Istituto.

Roma 20 luglio 2020

Il Direttore Generale
(Dott. Ugo Della Marta)