



Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana M. Aleandr.

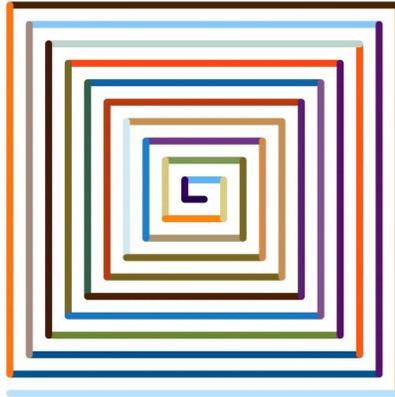


Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia Romagna



ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELL'UMBRIA E DELLE MARCHE "TOGO ROSATI"

Corso di formazione manageriale per gli alti potenziali degli istituti zooprofilattici sperimentali – Prima parte



49,7 crediti per biologi, chimici e veterinari

1, 2 ottobre 2019 – Parco di Migliarino, San Rossore (Pisa)

25 ottobre 2019 – Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana, Via Appia Nuova 1411, Roma

19 novembre 2019 - Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta, Via Bologna 148, Torino

11 e 12 dicembre 2019 - Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia ed Emilia Romagna, Via Giovanni Celoria 12 - Milano

Destinatari: dirigenti degli Istituti Zooprofilattici dei seguenti profili: chimico, biologo, veterinario, amministrativo
N. massimo: 32. Numero minimo per attivare il corso: 15.

Il corso è riservato alle persone selezionate dalle Direzioni dei rispettivi Istituti Zooprofilattici.

Obiettivo nazionale Management sistema salute. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali

Obiettivo ECM: *Acquisizione di competenze manageriali per i seguenti processi:*

- Costruzione e gestione dei gruppi di lavoro
- Comunicazione efficace
- Gestione del personale
- Gestione delle risorse economico-finanziarie

Obiettivi didattici: *Sono indicati in corrispondenza di ciascun modulo.***Metodologia didattica**

- Lezioni frontali
- Outdoor training
- Lavori in sottogruppi
- Esercitazioni individuali

Strumenti di verifica

- Strumento verifica apprendimento
- Strumento valutazione qualità percepita

Responsabili scientifici

- Prof.ssa Milena Vainieri – Professoressa associata di Economia e Gestione delle Imprese presso la Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa
- Dott. Giovanni Filippini - Direttore Sanitario IZS Umbria e Marche
- Dott. Andrea Leto – Direttore Sanitario IZS Lazio e Toscana
- Dott. Bruno Osella – Direttore Amministrativo IZS Piemonte, Liguria e Valle d’Aosta
- Dott. Giovanni Ziviani - Direttore Amministrativo IZS Lombardia ed Emilia Romagna

Docenti e relatori

- *Prof.ssa Milena Vainieri* - Professoressa associata di Economia e Gestione delle Imprese, Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa
- *Prof. Nicola Bellè* – Professore associato, Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa
- *Dott. Alessandro Cerri* – Psicologo e psicoterapeuta
- *Dott. Manuela Furlan* – Formatrice, Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa
- *Dott. Alessandro Lucchini* – Consulente e formatore sui temi della comunicazione
- *Dott. Guido Noto* - Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa
- *Dott. Bruno Osella* - Direttore Amministrativo IZS Piemonte, Liguria e Valle d’Aosta
- *Dott. Giovanni Ziviani* - Direttore Amministrativo IZS Lombardia ed Emilia Romagna
- *Dott.ssa Antonella Bozzano* – Responsabile Ufficio Formazione IZS Lazio e Toscana

Programma

Primo modulo: Team building 1, 2 ottobre 2019 – Parco di Migliarino, San Rossore (Pisa)

OBIETTIVI DIDATTICI	Descrittori degli obiettivi
Imparare a costruire rapporti di fiducia con la propria squadra di lavoro	<ul style="list-style-type: none"> • Riconoscere e gestire le criticità e i vincoli psicologici nei processi di relazione di gruppo • Potenziare le abilità di comunicazione interpersonale e di negoziazione • I processi per garantire nel gruppo lo sviluppo dell'innovazione
Imparare a lavorare secondo una logica di squadra: la costruzione di una squadra e la gestione del gruppo	<ul style="list-style-type: none"> • Conoscere le metodologie e attuare soluzioni strategico/organizzative per migliorare la performance dei gruppi di lavoro • Conoscere i presupposti e gli atteggiamenti per operare in una logica di team

1 ottobre 2019

14.00 -15.00 Introduzione al percorso formativo e presentazione dei partecipanti

Milena Vainieri

15:00 -18:00 Conoscere i presupposti e gli atteggiamenti per operare in una logica di team

Attività in outdoor training con sintesi teorica

Alessandro Cerri, Manuela Furlan

2 ottobre 2019

09:00 -13:00 Riconoscere e gestire le criticità e i vincoli nei processi di relazione.

Attività in outdoor training con sintesi teorica

Alessandro Cerri, Manuela Furlan

14:00 -18:00 Leadership, autorevolezza e autorità nella gestione della squadra

Attività in outdoor training con sintesi teorica

Alessandro Cerri, Manuela Furlan

Secondo modulo: Comunicazione efficace
25 ottobre 2019 – IZS Lazio e Toscana, Roma

Tema	OBIETTIVI DIDATTICI	Descrittori degli obiettivi
STRUMENTI DI COMUNICAZIONE EFFICACE PER LA GESTIONE DELLE RELAZIONI NEL CONTESTO LAVORATIVO	<p>Potenziare le abilità di base della comunicazione e le dinamiche dell'ascolto attivo</p> <p>Approfondire la conoscenza delle dinamiche del contrasto, per trovare punti d'incontro nei vari contesti negoziali</p> <p>Saper aprire, tra i canali percettivi dei collaboratori, quelli più favorevoli alla percezione dei vari messaggi (razionali, emotivi, cognitivi, esperienziali)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Saper sciogliere i dubbi, saper rispondere alle domande, o generarle • Riconoscere le principali resistenze del singolo o della squadra, e individuare il modo per gestirle, scioglierle, aggirarle • Dare feedback, ricevere feedback • Opzioni per mediare un conflitto

09:00 -11:00 **Comunicazione e ascolto attivo**

Alessandro Lucchini

11.00 -12.00 Esercitazioni

Alessandro Lucchini

12.00 –13.00 **Contrasto, conflitto, negoziazione**

Alessandro Lucchini

14.00 – 15.00 **La relazione con il collaboratore**

Alessandro Lucchini

15.00 – 16.30 Esercitazioni

Alessandro Lucchini

16.30 – 17.30 **I processi di comunicazione nel contesto degli istituti zooprofilattici: più comuni punti di forza e criticità**

Antonella Bozzano

17.30 – 18.00 Dibattito e confronto

Terzo modulo: Gestione del personale
19 novembre 2019 – IZS Piemonte, Liguria e Valle d’Aosta, Torino

Tema	OBIETTIVI DIDATTICI	Descrittori degli obiettivi
GESTIONE DEL PERSONALE	Analisi dei processi decisionali nelle professioni sociosanitarie e sanitarie	<ul style="list-style-type: none"> • Comprendere le cause e analizzare gli effetti degli errori decisionali sistematici • Utilizzare il <i>nudging</i> (per migliorare i processi decisionali)
	Conoscere le dinamiche motivazionali nelle professioni sociosanitarie e sanitarie	<ul style="list-style-type: none"> • Motivazione estrinseca, intrinseca e pro-sociale • Disegnare l’architettura relazionale del lavoro per favorire dinamiche motivazionali positive

9:00 -12:00 **Il fattore umano nelle dinamiche organizzative**

Nicola Bellè

12:00 -13:00 Esercitazione

Nicola Bellè

14:00 -16:30 **Motivazione del personale e clima organizzativo**

Nicola Bellè

16:30 - 17:30 Esercitazione

Nicola Bellè

17:30 - 18:00 **Dal budget al sistema di valutazione delle performance individuali in IZS Piemonte, Liguria e Valle d’Aosta**

Bruno Osella

Quarto modulo: Analisi della dinamica economico-finanziaria
11 e 12 dicembre 2019 – IZS Lombardia ed Emilia Romagna, Milano

Tema	OBIETTIVI DIDATTICI	Descrittori degli obiettivi
LE LOGICHE DELLA DINAMICA ECONOMICO-FINANZIARIA	<p>Individuare le operazioni di gestione e comprendere il ciclo di rientro del capitale</p> <p>Supportare l'interpretazione del bilancio attraverso la riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico in ottica gestionale</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Comprendere le logiche della dinamica economico- finanziaria • Saper leggere ed analizzare lo stato patrimoniale e il conto economico di un'azienda
L'ANALISI DEI BILANCI DELLE AZIENDE PUBBLICHE	Riconoscere le condizioni di equilibrio della gestione aziendale: l'equilibrio reddituale, monetario e finanziario-patrimoniale	<ul style="list-style-type: none"> • Comprendere le peculiarità dei bilanci delle Aziende Pubbliche • Saper effettuare analisi comparate sui bilanci degli IIZZSS
L'ANALISI DEI COSTI NELLE AZIENDE PUBBLICHE	Riconoscere i principi base relativi alla contabilità dei costi, le criticità e le potenzialità della contabilità dei costi	<ul style="list-style-type: none"> • Riconoscere le diverse configurazioni dei costi ed i loro obiettivi • Saper effettuare analisi di break-even-point ed analisi per margini di contribuzione • Comprendere le differenze fra l'analisi dei costi per centri di responsabilità verso un'analisi dei costi basata sulle attività

11 dicembre

9:00 -18:00 **Le logiche della dinamica economico-finanziaria**

Milena Vainieri

12 dicembre

9:00 -13:00 **Riclassificazione e analisi di bilancio: analisi dei bilanci degli Istituti Zooprofilattici**

Guido Noto

14:00 - 16:00 **Esercitazione**

Milena Vainieri, Guido Noto

16.00 – 17:00 **Discussione e debriefing sull'esercitazione**

Giovanni Ziviani

17.00 – 18.00 Prova finale del corso

Iscrizioni:

tramite il Portale della formazione dell'IZS Lazio e Toscana (<http://formazione.izslt.it/>), in corrispondenza dello spazio dedicato al corso, previa registrazione al Portale per chi ancora non fosse registrato (vedi istruzioni).

Scadenza **25 settembre 2019**. Conferma iscrizione tramite mail inviata dalla segreteria organizzativa entro il 26 settembre 2019.

Il corso è riservato alle persone selezionate dalle Direzioni dei rispettivi Istituti Zooprofilattici.

Attestato di partecipazione con indicazione dei crediti formativi ECM: è indispensabile la frequenza del 90% delle ore di formazione e il superamento della prova finale

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

Ufficio di Staff Formazione

IZS Lazio e Toscana, Sede di Roma – Via Appia Nuova 1411

tel. 06.79099309; fax 06.79099459/79340724

referente: Dott.ssa Patrizia Gradito; e-mail: patrizia.gradito@izslt.it

www.izslt.it



EA : 37

UNI EN ISO 9001:2008